



B31

2011年9月16日 星期五
编辑/范彬 图编/李梓延
美编/张元清 校对/李辉

2010年10月12日,华融湘江银行正式启航。“最快明年,华融湘江银行即有望走出湖南,异地布设机构。”该行一位人士如此表示。而在今年4月18日,湖南本土另一家银行长沙银行率先迈出跨区域拓展的步伐,其省外首家分行正式落户广州。

湖南本土银行在走出去,而更多的银行却在走进来。自2009年至今,已有北京银行、渤海银行、东莞银行、湛江商行落子长沙,与此同时,亦传出浙商银行等银行将进驻的消息。 ■记者 刘永涛 实习生 潘海涛

城商行跑马圈地



9月15日,长沙市潘家坪,市民在北京银行办理金融业务。自2009年至今,已有北京银行、渤海银行、东莞银行、湛江商行落子长沙。 记者 王冲鹰 摄

异地城商行纷至沓来

2009年9月10日,继在天津、上海、西安、深圳、杭州设立分行之后,北京银行的第6家分行—长沙分行昨日正式开业,成为首家落子湖南长沙的城市商业银行。

据悉,北京银行目前异地分行发展速度超过了北京地区,2009年上半年该行异地分行贷款增长66.11%,远远超过了北京地区贷款22.53%的增幅,异地分行贷款占新增贷款的41%,异地分行贷款在贷款余额中的比重由年初的15.72%提高到6月末的20.19%。这也成为北京银行入湘的重要内在驱动力。

而在2010年12月,三家银行扎堆在长沙开设分行,则堪称湖南金融业在这一年发展的一个小高潮。

今年12月13日,携“海派”新锐之风和“粤式金融”服务,湛江市商业银行的第二家跨省分行在长沙市万家丽路盛大开业,标志着在“粤湘合作”大舞台上,一支来自湛江的新锐金融力量开始在三湘大地舞动长袖。长沙分行是湛江商行继去年成功开设广州分行,今年3月和5月成功开设深圳、重庆两家分行之后开设的第四家分行,也是该行在广东省外开设的第二家分行。

2010年12月26日,渤海银行长沙分行开业,这是继太原分行、成都分行后在中西部地区开设的第三家分行,也是该行全国性战略布局中的第13家分行。渤海银行董事长刘宝凤表示,长沙市作为长株潭城市群的核心城市和全省乃至中部地区最具活力的城市,其政策优势及发展潜力逐步凸显。

2010年12月29日,东莞银行长沙分行正式开业,这是东莞银行开设的第四家异地分行。此举标志着东莞银行的跨区域经营战略迈入了新阶段。

省外扩张成发展路径

银监会发布的数据显示,截至2010年末,我国银行业金融机构境内本外币资产总额为94.3万亿元,比上年同期增长19.7%。其中,城市商业银行资产总额7.9万亿元,增长38.2%,远超行业平均增速。城市商业银行能够取得超速的发展,不能不说与其大规模的异地扩张有直接的联系。据统计,2010年全年有62家城商

行跨区域设立103家异地分支行(含筹建),扩张速度远超2009年。

2006年4月,监管层调整城商行分支机构市场准入政策,放宽和简化机构设立,使得城商行规模扩张一再提速。近三年来,城市商业银行的跨区扩张可谓如火如荼。2010年,至少10家的城商行资产增速超过60%,其中有3家城商行实现规模翻番。

城商行变身后的新一轮扩张潮是有其政策背景的。2006年,渤海银行成为大陆银监会批准的最后一家全国性股份制银行,之后没有同意成立任何全国性银行。2007年,银监会明确鼓励城市商业银行跨区域经营,这为城商行跨区域经营提供了制度保障。

在此背景之下,各地有实力的城商行纷纷加快跨区域扩张的步伐,寻求走出地方、跨省经营,希望从地区银行变身为区域性或全国性银行。各家银行基本都在朝着“更名—跨区域扩张—上市”的三部曲模式发展。

对于这一波渐成声势的扩军潮,有业内人士指出,近几年金融业改革和发展速度明显加快。由于处在经济下行周期,金融管制和市场准入相对前几年有所放松。一些金融业竞争不充分的二线城市,就成为商业银行“跑马圈地”的对象,商业银行向二线城市扩张将成趋势。

多重挑战不容小觑

自2005年城商行跨区域经营破题以来,符合跨区域经营条件的城商行普遍表现积极。目前,北京银行、宁波银行、重庆银行、江苏银行、徽商银行、长沙银行等多家城商行加速“北上南下”,引领扩张风潮。

“城商行设立分支机构市场准入门槛降低后,形成整合、扩张的潮流,是发展的大趋势。”北京银行的一位人士说,通过异地扩张实现规模化经营,解决区域局限性对城商行长远发展的制约,为城商行扩大经营规模、增加盈利、加快产品和业务创新等方面打开突破口,是扩张的价值所在。

从城商行跨区域扩张的路径来看,一线城市是城商行进驻的首选。目前,天津、北京、上海、深圳、杭州、宁波、南京等7个城市,均有超过5家城商行进驻,成都、广州、福州、大连等城市也有2家以

上的城商行异地分行。这些城市在经济总量、金融产业、金融机构实力、金融市场规模、金融生态环境等方面有着明显的优势,更加适合银行生存,因此而备受城商行青睐。

据一位来自广东地区某城商行人士透露,除了珠三角,长沙、武汉也被列入异地扩张重点地区。“武广高铁时代,湖南也位列泛珠三角区域,因此作为城商行‘北上南下’扩张计划中的一步,湖南、湖北都会优先考虑。”该人士称。

不过,城商行异地扩张仍面临多重难题:一是小企业服务专业人才紧缺。客户资源丰富的专业人士往往倾向于做大企业的贷款业务,而小企业服务由于业务繁杂、同时收入跟不上很难吸引到合格的专业人才;二是进入陌生市场,市场风险不容小觑;三是新设异地分行增多、管理半径扩大后,对城商行原来的管理模式提出挑战。

一位城商行的高层人士对记者坦言,城商行要明确自己的市场定位,转变发展方式,走差异化、特色化发展道路。“什么是差异化?城商行以前是局限在某个城市中经营,它对本地的居民、企业甚至产业都有很强的渗透力,因此从中找到自己适合的领域。”他认为,中小企业和农村市场也是城商行的重点业务领域,“与大中型银行的正面竞争并不是我们的优势,在大城市的网点和人员的成本都更高。”

延伸阅读

中国十大城商行排行榜 (按2010年底总资产计)

银行名称	总资产(亿元)
北京银行	7500
上海银行	5560
江苏银行	4299
宁波银行	2633
平安银行	2455
南京银行	2174
徽商银行	2075
天津银行	2000
杭州银行	2000
盛京银行	2000

数字

2000亿: 中国十大城商行 排行榜规模门槛

网易财经“中国十大城商行排行榜”显示,上榜银行资产总额均在2000亿元以上。其中,天津银行、盛京银行与杭州银行,这三家银行总资产在去年底刚刚突破2000亿元大关。这意味着中国城商行的体量步入新的层次,在社会经济中的影响亦日益显著。

22家: 满足800亿元 上市门槛的城商行

有消息称,监管层将出台新指引,要求拟上市城商行资产规模大于800亿元,净利息收入超过20亿元,八成城商行将无缘资本市场。据统计,共有22家城商行资产规模在800亿元以上。

7000亿: 第一大城商行资产规模

作为三家上市城商行之一的北京银行,其总资产达7000多亿,接近老牌股份制银行深圳发展银行的体量。今年两会期间,国务院副总理王岐山在批评城商行“总想跨区域扩张”时,北京银行就被点名。

40%: 前十大城商行 在全部城商行中的资产占比

网易财经“中国十大城商行排行榜”显示,中国十大城商行资产总和为3.27万亿元,占全部城商行总资产的40%以上。这一比重同时接近四大国有商业银行在银行业中的资产占比。从这个角度讲,或许可将2000亿元以上的城商行定义为大型城商行。

10%: 十大城商行中 仅1家不是来自东部

“2010中国十大扩张最快城商行排行榜”显示,除徽商银行外,十大城商行中的9家,均来自东部沿海地区。北京、上海两大直辖市的城商行,牢牢占据前两位。

2011 湖湘金融演义