

水井坊·第十届湖南十大杰出经济人物评选

# 熊用机：做格外“挑”的建筑商

建筑业向来是个竞争激烈的行业。当各地建筑商饥不择食寸土必争的时候，有个建筑商却格外“挑食”——挑质量、挑技术、挑合作……这个人叫熊用机，是湖南省第五工程有限公司董事长。

熊用机的“挑”并未阻碍公司的发展。相反，湖南省第五工程有限公司3年承接业务150余亿元，经营业务总量创历史新高，尤其是2010年业务总量首次突破年度承接施工任务60亿元大关。

无论是20年前远赴温州市场征战拼搏，还是如今高居庙堂掌控全局。这个桃江汉子心中始终有一把尺：选择了建筑业，就要做格外“挑”的建筑商。

■见习记者 雷昕



湖南省第五工程有限公司董事长熊用机。 记者 武席同 摄

## 语录

“踏踏实实做事，认认真真做人”

——熊用机的人生信念。

“建一项工程，树一座丰碑，拓一方市场，交一方朋友，育一支团队”

——熊用机的经营理念。

## 挑质量敲开信任大门

熊用机的简历里，有一个最亮眼的数字：工程质量零失误。问及原因，熊用机说：“熟悉的人都知道，因为我是格外‘挑’的！”

1996年，温州分公司承建的温州泰力实业有限公司一栋框架结构厂房工程施工到第二阶段时，熊用机发现，混凝土梁有些移位，而这时长30多米的墙已经完全砌好了。

几百万的工程，移点位并不影响工程质量，但熊用机硬是要求工人将已砌好的墙全部拆除，按标准重新施工。

这么一个小插曲，让精明的温州人知道了熊用机是个值得信任的人。

因此，2002年7月，泰力又一栋建筑面积3.2万平方米厂房招标时，该公司董事长郑祥波选择了讲诚信的熊用机做合作伙伴。

不仅如此，业主们还口口相传，主动做起了活广告。1997年由分公司承建的五洲眼镜厂工程，因守信誉、质量好，该厂总经理周方圆2002年还将他一个亲戚鹿城金迪五金厂房工程推荐给熊用机施工。

靠着业主的信任，湖南五建顺利在温州扎下了根。2003年，分公司被温州市建筑业协会评为“温州市信誉企业”。这是唯一一家获此殊荣的外地企业。分公司的社会信誉度

跃然上升，在当时温州100多家外来施工企业中名列前三名。

## 挑技术铸就工程品牌

如果说诚信是敲开市场之门的试金石，品牌是进入市场的通行证。温州东方花苑就是他铸就湖南五建品牌的一座丰碑。

温州地处东南沿海，地质条件复杂，均为软土基础。恶劣的地理环境导致当地建筑行业的落后。1994年，湖南五建进驻温州时，当地30层的房子仅二三栋。

1999年温州东方花苑开工。这是一幢高100米，技术性极强的高层建筑。熊用机大胆推广应用新技术、新工艺14项，创造经济效益365万元，并被被评为湖南省新技术应用示范工程，吸引了几十批建筑商的参观学习。

此外，在项目施工中，针对温州复杂的地质条件，熊用机还成功总结出一套复合土钉墙施工工法。经过不断完善，最后被评为国家一级工法，“这个项目成就了熊总个人，也成就了企业。”现任温州分公司经理张晚生说。

2001年4月，浙江平阳京都房地产开发有限公司的总经理邵武主动找到熊用机，将平阳第一高楼，建筑面积逾50000平方米的京都国际大厦工程放心地交给了温州分公司做。

特别是2009年，分公司承建的温州同人花园三标段荣获了浙江省建筑业最高奖项“钱江杯”工程，这也成就了湖南五建进驻温州20年最辉煌的时刻。

## 挑合作打造规模五建

熊用机的这种严谨工作作风，在此后他担任湖南省第五工程有限公司董事长期间进一步放大。

2010年，熊用机构建了一套项目风险防范体系，编制了项目风险防范管理制度，其中，就有很“挑”的强制性条款。

坚持“三个不合作”原则：不讲诚信的不合作、没有经济实力的不合作、没有类似工程业绩的不合作。建立健全项目责任人评审制度，实行由担保人必须对被担保的承包人的诚信及履约能力提供担保的制度和风险抵押金制度，推动项目承包制模式向项目目标管理责任制模式转变。

正是在这样敢于精挑细选的情况下，五建公司近3年承接业务150余亿元，完成产值100余亿元，上交国家利税4亿多元，解决员工再就业1000余人，每年向社会提供就业岗位30000余个，员工收入同比增长50%；公司先后荣获国家、省市级荣誉100余项。

## 德盛期货专栏

### 周四郑糖早盘几近平开

上交所金属市场周四呈现回调走势。截至收盘沪铜1109合约下跌610元，报收72000元/吨；沪铝1109合约下跌135元，报收17535元；沪锌1109合约下跌200元，报收18430元；沪铅1109合约下跌240元，报收17445元。早间公布的7月份汇丰中国制造业采购经理人指数的预览指数降至28个月来最低水平，对与制造业密切相关的金属产生利空，加之有超买迹象短期金属有技术性回落可能，多单注意控制风险。

周四郑糖早盘几近平开，随后冲高，在创出历史新高后受逢高抛盘打压期价回落，尾市震荡小幅收升，主力合约SR1201报收于7332元/吨，涨34元。近两日郑糖涨势有所放缓，可

能在高位展开整理，但在持仓未见减少的情况下期价大幅回落的可能性不大。

IF1108周四低开震荡下跌，报收中阴线，成交和持仓环比增加。现货沪深300指数报收中阴线。

沪深300指数技术上看，指数一路跌破20日均线及年均线等多条均线，短期有下探60天线及30天线的可能。但我们认为指数在3050点具有较强支撑，在此点位指数有止跌反弹的可能。注意3150点的阻力及3050点的支撑。

预计周五IF1108合约在3110-3050点区间波动。建议投资者观望，等待指数突破的方向。

■德盛期货研究中心



德盛期货研究中心  
开户热线：0731-82893316  
咨询热线：0731-82893222  
公司网址：www.dsf.cn

## 机构观点

### A股四连阴，后市仍将弱势震荡

成交量连续4日持续萎缩。沪市成交量仅966亿，是6月24日反弹以来，单日最低成交量，市场仍处于交投清淡的阶段。

目前，外围市场背景相对复杂，欧债危机前期升级，特别是近期临近美国国债上限谈判最后期限。流动性方面，为应对全球通胀形式，欧元区及部分新兴市场国家的相继加息，国际金融市场有逐渐进入紧缩周期的趋势。避险情绪持续升温。

国内随着近日地产调控向二三线城市扩散，对政策松动的预期产生变化。地产股所谓估值优势在未来盈利能力黯淡的预期之下，失去了市场吸引力。金融股并没有完全走出地方融资平台的阴影，随着紧缩预期的持续，其整体行业盈利能力不被市场看好。在全年4%的通胀控制目标下，进一步的紧缩政策渐行渐近。因此，地产将会面临更大的压制，存准率的上调空间将持续制约银行的盈利预期。短期来

看，股指不具备持续大幅反弹的系统性机会。

从市场热点看，消费股的酿酒板块再度成为领涨品种，从中我们也可以看出消费股在这种震荡市中的防御性还是比较强，而与之形成鲜明对比的是煤炭、有色、钢铁等强周期板块，正如我们前期判断的一样，这些强周期板块前期走强更多是一些交易性机会，真正的大机会其实不多，这跟目前我们对大宗商品价格可能筑顶的判断是一致的。对于未来，我们建议还是以消费股为核心，另外对于新兴产业，我们认为在三季度末也可以适当关注，如果指数还有下行机会的话，则对于这些板块可以逢低吸纳。

市场短期仍有可能随着中报行情的释放，产生局部性机会。但是整体来看持续弱势震荡的概率较大，操作上还是要保持谨慎，多看少动。

■长城证券

## 期货知识

### 期货价格的构成要素

期货价格一般由商品生产成本、期货交易成本、期货商品流通过费用和预期利润四部分构成。它们的来源、数量和组成状况不同，影响程度也不同。

## 长城证券第96期投资大讲堂

主题1：如何在震荡市中捕捉投资机会

主讲人：首席策略分析师张勇与资深投资顾问鲁瑜

主题2：新能源行业投资机会

主讲人：新能源研究员熊杰

时间：7月23日（周六）下午2:00-5:00

地点：五一大道235号湘域中央一栋

五楼长城证券长沙营业部  
详询：0731-88091017/88091018 欢迎各位有兴趣的朋友踊跃参与！

远离非法证券投资咨询和委托理财活动，保护自身合法权益。



**场地招商** 长沙田汉大剧院内 800m<sup>2</sup> 场地招商  
电话：0731-82777155 13517490422  
地址：长沙市劳动西路347号

**王力安全门**  
全方位自动上锁器长锁开锁时间特别方便老人小孩使用  
长沙王力安全门有限公司 0306579-05 邮编：0731-84423285

承接开盘、奠基、开业、乔迁、婚寿庆  
专业礼仪团队、舞台灯光音响  
长沙易己礼仪：0731-89781958

学生治近视全免术前检查费  
个性化手术直减 2000元  
博雅眼科医院 电话：0731-82809999 4000 520 120