水井坊·第十届湖南十大杰出经济人物

# 廖建湘：引领兴湘集团破茧成蝶

5年时间，一家企业能经历怎样的嬗变？

成立于2006年的湖南兴湘投资控股集团有限公司，当时注册资本1亿元，资产总额不到6亿元，当年账面亏损近2000万元。

而5年过去了，兴湘集团注册资本增加到10亿元，资产总额增加到60余亿元，2010年实现利润1.97亿元，拥有全资、控股、参股企业32家。

只有5年时间，兴湘集团何以能破茧成蝶？

一个好的团队，一个出色的领队者，无疑至关重要。

改变出现在2008年。这年9月，廖建湘正式担任兴湘集团董事长、总经理。临危受命之下，廖建湘带领团队确立了“打造一流大型投资控股集团”的战略目标，通过强基础、调结构、促发展，公司的规模和效益从此进入快速上升期。

■记者 刘永涛 通讯员 闫瑞增

湖南兴湘投资控股集团有限公司董事长廖建湘。

## 化解历史包袱

脱钩移交的省直公有资产，尽管通常问题不少，但盘活了，就会价值倍增。

比如湖南华悦大酒店，尽管位于长沙伍家岭黄金码头，但2005年兴湘接手时，该酒店却亏损严重。

兴湘接手后，通过强化内部管理，提质升级的方式，让华悦扭亏为盈。2009年10月，“国家四星级旅游饭店”的金字招牌亮闪闪地挂在了该酒店大堂里。

又比如长沙中天广场，原为省政府第一招待所，后改名潇湘实业公司。通过实现合作开发了中天广场后，让原资产大幅增值。

目前，湘江宾馆和湘华宾馆通过挂牌招商，与合作开发商签订了合作开发协议，正在稳步推进开发工作。

廖建湘介绍，对于脱钩移交的省直公有资产，他们采取了两手抓的方式，一手抓经营管理，一手抓开发处置。有提质升级条件的，就通过提质升级提高经营效益；产权相对清晰、资产收益小的实体，全力推进处置，实现资产变现；对于地理位置较好，土地有开发价值的实体，全力推进合作开发，实现经营转型。

## 为国企“减负”

兴湘集团成立伊始，即肩负着服务省属国企改革发展、与央企对接等职能。

而兼具“政策性”和“市场化”的属性，则是兴湘集团跨越式可持续发展的两个重要方面。

兴湘集团近几年的成绩单，让人瞩目。

比如，通过7000万元借款让华升集团解开重组债务链，有效推进了湘财证券的重组；在关键时刻积极介入南岭化工与长城资产管理公司债务纠纷的解除，为南岭民爆的成功上市消除了诉讼纠纷障碍。

事实上，兴湘集团还先后参与完成了190多家省属企业的重组、破产、债务纠纷处理及不良资产接收处置，为省属国企改革改制目标的实现作出了积极贡献。

此外，兴湘集团还快速搭建湘西风险资产处置平台，及时化解地方矛盾，助推地方经济社会的稳定。

该出手时就出手。兴湘集团的每次出手，几乎都收获了惊喜。

## 三大核心业务齐头并进

2008年6月，廖建湘调任兴湘一把手，兴湘当时全面亏损。

经过全面分析，廖建湘带领团队在确立“打造一流大型投资控股集团”战略目标的基础上，明确了“财务性股权投资、产业控股投资和创新型业务”三大核心业务发展方向。

财务性股权投资是快速构筑资本基础的重要业务。兴湘集团先后完成了辰州矿业、长沙银行、湘电集团等14个项目的财务性股权投资，投资总额达10亿多元，目前总市值已达30亿元以上。

由“提桶式”经营向“管道式”经营转变，是实现企业稳健发展的必然选择。2009年，兴湘集团成功控股了具有自主知识产权的湖南春光九汇现代中药有限公司，使其成功跨入湖南省战略性新兴产业百强企业和省重点项目行列。

而强大的创新能力，亦是衡量企业竞争力的重要标尺。在深入研究监管企业资本市场运营现状的基础上，廖建湘创造性地提出了“市值管理”的概念。迄今已为相关企业从资本市场筹集发展资金10多亿元，公司的创新型业务实现收益达2000多万元。

新闻链接

### 目标拥有两家上市公司

廖建湘的目标是，通过“十二五”时期的发展，把公司打造成为以产业控股和股权投资为核心业务，以创新型业务为辅的湖南省大型国有投资控股集团，其中拥有1-2家上市公司。到2015年，集团公司将实现营业收入超过50亿元，利润超过15亿元，资产总额超过100亿元。

廖建湘坚信，在“共生、共赢、共和、共享”发展理念下，兴湘集团会大步向前。

经济信息

## 来国美，这个暑“价”High翻天

进入暑假，为了给莘莘学子带来更多学习和生活的乐趣，一场以3C家电品类为主的暑促活动早已在湖南国美正式打响。本周起，湖南国美再次重拳推出优惠促销，以手机、数码、电脑等为主的3C家电产品将在国美卖场上演一场最大力度的促销活动，多重惊喜，保证让你暑假“购”痛快！

暑假期间，购物、旅游成了家长们犒劳孩子的首选方式，国美将以精美礼品相送、价格直降等方式，向学生朋友们提供高性价比的数码电子产品。其中，海量千元智能手机届时将全线放量，多款千万像素的数码相机跌破千元，如：深受消费者喜爱的摩托罗拉XT882只需5380元，像诺基亚X7全面首发还只需3598元，IPHONE4于4999元热销中。数码、电脑在此次暑假期间就更给力了，明基数码相机E1430跌破1000元，奥林巴斯数码相机VR-320只需1699元，宏基AS4750笔记本只需3899元！

另外，消费者只要在国美购买手机产品，即可享受专业免费贴膜；购物还可享受分期付款，缓解您的付款压力；同时您还可以搬来家里的旧电脑来国美参加以旧换新，可以享受多重优惠哦！除此以外，消费者在国美购买家电，还可以享受国美独有的19日“价格保障”、39日“退货保障”、99日“换货保障”的诚久保障服务。

笔者还从国美电器获悉：本周五，国美电器将携手海信集团举办员工福利内购会，凭内购卡购买海信家电即可享受一定优惠，凡是国美员工亲戚朋友凭卡均可参加，周五16点在国美各大门店同时进行，敬请期待！

## 全国“暑期档”福彩助学活动陆续启动

福彩惠三湘 专栏

进入7月份以来，全国各地助学活动陆续启动，其中福彩公益金为之提供了强大的资金助力。截至目前，包括广东、安徽、河北、四川、重庆、浙江等省市的多个地市已经开启助学活动的申请、审核工作。较之于2010年，这些已经敲定的助学方案中，受助学生单人单笔所获得的受助金额均有所提升。此外，我省的福彩助学活动正在紧张筹备中，并也将于本月内启动。

我国“福彩助学”活动刚启动时，救助对象主要是西部地区的贫困中小学生。随后，该救助范围扩大到全国，救助对象由重点救助西部贫困中小学生到全国的贫困大学生，福彩公益金助学工作开展多年来，无论是筹集上来的善款数额还是受助学生人数都在稳步攀升。据了解，2004年中彩中心便曾启动了“福彩助学榜”活动，每周为10名来自我国中西部地区家庭生活困难的中小学生提供1000元“福彩助学金”的学习帮助。从2005年5月1日起，每周得到“福彩助学金”资助的学生数量增加到30名；2007年，每周资助的名额上升到50名。

2010年，全国“福彩助学”共投入福彩公益金4981万元，受助大学生17145人，其中有12个省福彩系统投入福彩公益金在100万元以上，最多的是河北福彩系统，投入救助资金960余万元，救助了2900名贫困大学生；救助人数最多的是辽宁福彩系统，投入福彩公益金871万元，救助贫困大学生3654名。

## 电脑、手机、数码先别买？

### IT连锁巨头宏图三胞长沙店即将开业

国内IT连锁巨头宏图三胞在湖南的第一家卖场——湖南长沙朝阳路旗舰店卖场将于7月30日隆重开业，宏图三胞一语惊人：“请不要买电脑、手机、数码”！此语一出搅得业内一片哗然，宏图三胞如此反常举措，背后究竟隐藏着什么？

公司市场部负责人一语道破天机：此次启动的“开业盛典”正是要通过“质量、价格、服务”全位一体的长线营销，让老百姓真正的“省钱、省心、省力”。据悉，宏图三胞开业期间要将长沙IT市场的价格整体拉下十个百分点，同时万台特供电脑也将一次性放仓，百万礼品“来就送、买就送”。

“宏图三胞PC MALL”将全部采用超市化的运作模式，消费者可以零距离接触商品，先体验后选购。在几千平方米的PC MALL内挑选商品，小到鼠标垫、墨盒，大到数码产品、家用PC，甚至是笔记本，都能让每位消费者充分感受到自主消费的乐趣，带来全新的消费体验。

为筹备好此次进军湖南市场的“第一仗”，素有“价格杀手和电脑专家”的宏图三胞可谓用心良苦，早早就得到了包括Intel、IBM、HP、联想等国内外知名品牌的全力支持，备货量超出其他区域市场开业备货量的两倍甚至三倍。据悉笔记本、台式电脑跌破2000元大关，手机数码、各类电脑数码周边附件产品及OA办公产品都有惊爆价。

业内专家坦言，宏图三胞对长沙市场大手笔的投入，在其开业前的这段时间，势必会引起电脑、手机、数码产品的“购买真空”，消费者持币观望、延缓购买计划乃明智之举。从深层次来看，连锁企业的规模采购带来的价格优势、服务优势、理念优势会给当地IT市场带来新的活力，消费者会是最大的受益者，长沙IT市场即将春天来临。

长沙高桥店、长沙五一店、益阳店、常德店、株洲店即将开业，敬请期待……