

三年锐减上亿张！信用卡加速“瘦身”

多家银行密集停发，停发产品以联名卡和主题卡为主，行业转向全新周期



扫码看视频

近日，包括国有大行、股份制银行及地方银行在内的多家银行相继公告停止发行部分信用卡产品。从种类上看，停发产品以联名信用卡为主，同时涵盖部分主题信用卡。央行数据显示，截至2025年末，全国信用卡和借贷合一卡为6.96亿张，同比下降4.26%，减少3100万张。

各大银行信用卡业务现状如何？发卡量持续下滑的背后，究竟有哪些原因？近日，记者就此展开实地走访与调查。

■文/图/视频 三湘都市报全媒体记者 仝若楠



长沙市民正在银行内办理业务。

国有大行、中小银行密集停发信用卡

今年以来，多个国有大行开启信用卡“瘦身”，密集停发相关产品。例如，3月31日，农业银行信用卡中心宣布自今年5月15日起，将停发银联和万事达品牌的大学生青春卡。该行早在今年2月3日就已停发了饿了么联名卡等13款信用卡产品，之后又于2月11日和4月16日停发Visa全球支付卡（奥运版）、金德悠游世界信用卡和天柱山信用卡。

交通银行则在2026年第一天就停发金钻信用卡，之后该行银联高达主题信用卡独角兽版、变身版、元祖版、夏亚版及拂晓版5款卡面及其校园版卡产品停止发行，6月30日（含）起，还将停止发行交通银行日照魏牌汽车主题信用卡。

不只是国有大行，多个股份制银行也开始“收紧”信用卡业务。例如，4月2日，民生银行信用卡官方网站公告称，民生多点联名信用卡等11款信用卡产品停止发行，相关产品权益活动已同步到期。广发银行自今年2月11日起，下线广发乐享信用卡等五款卡产品。

多家地方中小银行也不例外。2025年年底，武汉农商银行和浙江农商银行联合银行公告称，因联名信用卡合作业务调整，将分别停止发行淘票票&大麦联名信用卡和京东联名卡。

目前，正常发行及已停发的存量信用卡基本不受影响，可照常使用。

信用卡业务全线收缩，告别粗放扩张

记者注意到，联名卡和主题卡是这一波信用卡集中关停的主要类型，调整原因多为与联名方

的合作有调整，加之联名IP本身热度存在周期性，一旦合作终止或流量效应减弱，相关卡片便会被优先下架，这也成为银行精简产品线、控制运营成本的首选。

据本报此前报道，2025年末，银行App现“关停潮”，波及多个信用卡App，多个国有大行、城商行纷纷整合或关停旗下信用卡App，并将主要功能合并至手机银行统一管理和运营。银行告别App“野蛮生长”的背后，是银行数字从盲目扩张向优化资源配置的理性回归。

央行发布的《2025年支付体系运行总体情况》显示，截至2025年末，全国信用卡和借贷合一卡为6.96亿张，同比下降4.26%，较2024年减少约3100万张，与2018年末相当，创近7年新低。时间线拉长来看，2022年至2025年，三年时间里，信用卡和借贷合一卡量持续下滑，累计减少超1亿张。

信用卡数量的减少是行业发展逻辑转变的直观体现。早在2022年，原银保监会与人民银行联合就曾发布《关于进一步促进信用卡业务规范健康发展的通知》，明确要求银行不得以发卡数量作为单一或主要考核指标，同时，设置了“长期睡眠卡率不得超过20%”的硬性上限标准。这意味着，我国信用卡行业已从过去一味追求规模的粗放增长模式，转向注重发展质效与合规经营的全新周期。

如今，各类替代支付方式不断涌现，也进一步分流了信用卡的使用场景。“日常生活中花呗使用频次很高，抖音、美团也都推出了月付功能，使用淘宝还有先用后付的功能，日常消费基本用不上信用卡。”身为“90后”，长沙市民龚女士表示，“使用信用卡有时还得单独下载App，程序相对繁琐，而且现在实体卡都很少使用。”

20余城解锁“一金多用” 买房之外可付物业费

业内人士：预计更多城市将跟进



扫码看视频

近日，青岛市住房公积金管理中心发布新政，支持提取住房公积金支付物业费。缴存人（或配偶）在该市拥有自有产权自住住房的，本人及配偶可提取住房公积金支付物业费，提取额度采用定额方式，家庭

每年最高提取6000元。

不仅仅是青岛，据不完全统计，截至今年3月，全国已有江苏、河北、辽宁、安徽、江西、湖北、湖南等省份的20余座城市明确出台相关政策。从“储蓄罐”变成“活水池”，公积金支付物业费这一政策是否会在全国范围内进一步推广？长沙又是否会跟进？

多地出台新政，支持用公积金支付物业费

如同多米诺骨牌，今年3月开始，公积金政策的改革加速推进。

今年4月，柳州市住房公积金管理中心发布新政，明确公积金提取政策调整覆盖物业支出、租房居住、加装电梯三大领域。其中，符合条件的缴存人及其配偶，每年可申请提取公积金支付一套自住住房的物业服务费，每人每年提取金额不超过2000元。

3月30日，杭州也发布关于优化住房公积金使用政策的通知。政策明确，缴存职工及配偶可提取住房公积金用于支付杭州市行政区域内自住住房的物业费，每年可对家庭名下1套自住住房按实际物业费支出提取1次，家庭当年合计提取金额不超过1万元。

此外，长春也在今年2月就发布新政支持此政策，明确缴存人每间隔12个月可就一套住房申请提取一次住房公积金用于补贴物业费支出。

而在湖南，岳阳更是从去年7月就发布了相关政策，指出缴存人可以以定额方式提取公积金用于支付缴存职工家庭在岳阳一套自住住房的物业费，每位缴存职工不超过3000元；在永州，缴存人家庭则每年可提取一次住房公积金，用于支付省内一套自住住房的物业管理费，年度提取额度最高不超过5000元。

“一金多用”的普惠模式有望在全国推广

据不完全统计，截至2026年3月，已有江苏、河北、辽宁、安徽、江西、湖北、湖南、贵州等省份的超过20个城市明确出台相关政策。

“该政策直接激活了公积金账户中的‘沉睡资金’，将原本仅能用于购房、还贷的资金，延伸到日常住房消费场景，有效减轻了居民现金流压力，是实实在在的民生红利。”业内人士指出。

该业内人士认为，公积金支付渠道的开通有助于提升物业费收缴率，为物业服务企业提供稳定的资金支持，形成“居民减负—企业增收—服务提质”的良性循环，“随着全国多地政策的密集落地，以及公积金制度改革不断深化，长沙未来也有可能结合本地实际，研究相关政策，进一步拓展公积金使用场景”。

展望未来，易居研究院指出，预计更多城市将跟进出台公积金提取支付物业费政策，“一金多用”的普惠模式有望在全国范围内加速推广，使用场景大概率将进一步延伸至住房装修、租赁押金垫付、养老服务相关缴费、文旅交通出行等细分领域，完成从单一购房金融工具到多元家庭综合保障账户的转型。

■文/视频 三湘都市报全媒体记者 卜岚 通讯员 钟小雨

阳光人寿湖南分公司开展“玫瑰书香 悦读畅享”世界读书日活动

在第31个世界读书日来临之际，阳光人寿湖南分公司工会以“玫瑰书香 悦读畅享”为主题，面向女性员工开展读书分享活动，丰富职工文化生活，推进学习型组织建设。

活动现场，职场大屏滚动播放读书日宣传内容，营造浓厚书香氛围。参与者依托“金融工运”电子书平台，共同学习“女性养生三法宝”专题内容，围绕饮食调理、运动保健、心理调适等内容静心阅读、交流

分享，结合自身经验畅谈养生心得，分享缓解压力、调养身心的实用方法。大家还积极推荐优秀读物，为职工书屋充实资源建言献策。

此次活动将阅读学习与企业文化建设、员工关爱相结合，引导女性员工增强自我保健与自我关爱意识，促进了跨部门交流互动。下一步，阳光人寿湖南分公司将持续开展形式多样的文化活动，培育全员阅读习惯，以文化软实力助力公司高质量发展。

■彭溪（经济信息）