

实体书店加入外卖圈，是缓冲还是出路

书店：经营承压下的尝试，并未显著推高销量 观察：如何让读者“走进那扇门”仍是关键



扫码看视频

1月19日20时，长沙岳麓区的社区书店“用心书店”里已经没有顾客，只剩一名李姓店员站在收银台前打包着一本还包着塑封的教辅书，等外卖骑手进门取货，这是这家实体书店的日常之一。近一年多来，这家书店一直“挂”在美团等外卖平台上，和餐饮、便利店一起，进入附近居民的“即时消费列表”。

对不少实体书店来说，把书上架外卖平台并不是突如其来的创意，而是在经营压力下进行的一种尝试。

■文/图/视频 三湘都市报全媒体见习记者 宋科铨

书店外卖单基本是学生教辅资料

“只要有顾客下单了，我们就准备好，然后交给外卖小哥。”李店员介绍，书店外卖流程与普通外卖并无差别，“反而由于图书大多带有塑封和原标，退换货问题比较少，基本还没遇到过”。

李店员告诉记者，只要塑封未拆，标签还在，顾客就可以来线下退换，“很多时候是买错了，不一定是恶意下单”。

“点外卖的顾客，大多集中在书店周边。基本是附近的，或者是家长急用的时候才会点。”在他看来，这类订单更像是解决“临时需求”，而不是日常阅读消费。“通过外卖购买的书籍大部分是学生的教辅资料，小说、散文等阅读书籍很少通过外卖购买。”李店员说。

“书店上架外卖是对改善经营的一个尝试”

“书店上线外卖并没有显著增加整体售出货量，订单量本身也不大，所以对我们的工作量影响并不是很大。”李店员坦言，“通过外卖售出的书籍经过平台抽成，支付骑手配送费用，叠加平台红包补贴后所剩利润已大幅度缩减，所以外卖对书店的营收提升微乎其微。”

即便如此，这家书店仍然选择把外卖业务“挂”了下来，一做就是一年多。李店员告诉记者，“在客流减少、经营承压的现实下，书店上架外卖是对改善经营的一种尝试。”

“从目前的实践看，外卖为书店提供的，更多的是一条‘不至于什么都不做’的缓冲通道。它没有显著推高销量，也没有重塑经营结构，却在一定程度上延长了书店与周边读者的连接。”李店员说。

大规模书店转型：打造功能性复合空间

与“用心书店”这类社区书店不同，大规模书店



长沙五一广场一家书店内摆放着各类书籍及周边产品。

则采取了不一样的思路。

位于长沙五一广场地段的“不吝书店”选择了将书店打造成更具功能性的复合空间。除了书籍的售卖，记者在店内观察到大量的书籍周边、文具海报以及咖啡、自习空间。对比社区书店工作日白天较为冷清，这里无论是坐着阅读还是喝咖啡休息的人都更多。

该店店员向记者介绍：“我们没有上线外卖平台，但同样有线上销售途径，可以通过我们的小程序下单，然后快递配送，只不过速度肯定没有外卖快捷。”

该店店员说，除此之外，书店还会不定期举办读书分享会、邀请名家讲座等活动，在吸引客流的同时推出热销书盲盒，以此增加书店销量。

记者手记

书店的灵魂：让读者“走进那扇门”

当书籍被纳入“30分钟可达”的生活半径，从社区书店的外卖尝试，到大型书店的空间重构，不同路径背后，指向的其实是同一个问题——如何在变化的阅读与消费习惯中，找到继续存在的理由。

外卖或许能把书更快送到门口，却难以从根本上缓解书店的经营困境；功能拓展能够吸引人流，却同样需要持续投入与内容支撑。

“用心书店”的店员说：“即使在通过各种途径增加销量，但书店的盈利结构仍然和以前有较大的变化。”

对实体书店而言，真正决定去留的，仍不是配送速度或形式创新，而是是否还有读者愿意为一本书走进那扇门，停留片刻。



筹划近1年，协议未达成一致 华菱线缆终止收购星鑫航天



扫码看视频

三湘都市报1月20日讯 19日晚，商业航天概念“牛股”华菱线缆公告称，因交易双方在部分具体协议条款上未能达成一致，华菱线缆与星鑫航天于近日签署终止协议，一致同意终止《关于收购湖南星鑫航天新材料股份有限公司股权之交易意向性协议》。截至该公告披露日，上述意向性收购事项尚未签署正式交易协议。1月20日，华菱线缆开盘后10%跌停。

协议未达成一致，收购终止

2025年3月，华菱线缆公告称，拟收购星鑫航天控制权。历经近一年的磋商推进，收购为何突然终止？

华菱线缆在公告中解释称，自《意向性协议》签署后，公司与交易对方积极推进相关工作，并就本次控制权收购事项进行了多轮磋商。基于当前工作进展，双方在部分具体协议条款上未能达成一致。经审慎研究和友好协商，双方于近日签署了终止协议，一致同意终止《意向性协议》。

华菱线缆强调，此次终止收购是双方协商一致的结果，无需提交董事会审议。并且，本次终止收购事项不会对公司的生产经营和财务状况产生不利影响，亦不存在损害公司和全体股东利益特别是中小股东利益的情形。

官网显示，星鑫航天是一家航天专用耐高温绝热复合材料研制和生产的高新企业。公司是国家机械行业、兵器行业和航空航天业的配套供应商，曾为我国的神州系列飞船、嫦娥系列探测器、天宫一号空间站及长征系列运载火箭等多项国家科技重点项目提供配套产品。

华菱线缆此前公告称，2022年、2023年和2024年，星鑫航天分别实现营收5642.33万元、5136.88万元和6814.84万元，净利润分别为2362.99万元、2245.68万元和2648.82万元。

公司积极拓展机器人赛道

华菱线缆是国内特种专用电缆生产企业之一，产品广泛应用于航空航天、轨道交通及新能源、工程装备、数据通信等多个领域。季报显示，公司前三季度实现主营收入33.76亿元，同比上升8.68%；归母净利润9216.3万元，同比上升6.85%，高端市场布局成效持续释放。

值得关注的是，华菱线缆并未停下并购的步伐。2025年9月，公司宣布拟以2.7亿元收购安徽三竹智能科技股份有限公司。据了解，三竹智能生产的连接器是工业自动化、机器人、新能源等高端应用场景中的关键接口和“最后一环”。

该并购目前仍在持续推进。2026年1月9日，华菱线缆与三竹科技并购签约仪式在华菱线缆技术中心举行，项目已经完成了25%股权的交割。

公司表示，该收购将深化工业连接器、线束组件等领域业务发展，推动公司战略布局向智能连接方向纵深发展。 ■文/视频 全媒体记者 全若楠

<p>注销公告</p> <p>祁东中源农牧有限公司(统一社会信用代码:91430426MA4L91XC2L)拟办理注销登记,现因股东罗高攀失联无法完成签字手续。请该股东自本公告见报之日起60日内联系本公司配合办理相关事宜,逾期未联系,本公司将依法推进注销程序。</p> <p>遗失声明</p> <p>湖南韶锋环保科技有限公司遗失公章一枚(统一社会信用代码91430100MA4LJ7E134)编号4301020302982,声明作废。</p> <p>郴州市有得网络科技有限公司遗失公章43100210122776,声明作废。</p> <p>湖南中圣华府旧城改造开发有限公司不慎遗失公章一枚,声明作废。</p> <p>邵阳县华盛客运有限责任公司遗失公章4305000057241,声明作废。</p> <p>芷江邱娘私房菜馆遗失食品经营许可证正副本,编号:JY24312280256109,声明作废。</p> <p>郴州市跃达网络科技有限公司遗失公章43100210102148,声明作废。</p>	<p>债权转让通知即催收公告</p> <p>致:肖敬得先生(身份证号码430722198303181332);深圳市东聚能源科技有限公司与你买卖合同纠纷一案,案号:(2019)粤0306民初16287号民事判决书(2020)粤0306执31498号执行裁定书,深圳市东聚能源科技有限公司已于2026年1月2日通过淘宝网拍卖的形式,将该案件对你的全部应收账款转让给了林鸿涛(身份证号:445224198412262715,电话:13510593059),现通知你:林鸿涛已将该案件对你全部应收账款的新债权人,请你直接联系林鸿涛还款。特此通知。通知人:林鸿涛 2026年1月21日</p> <p>郴州道合商品配送有限公司遗失公章4310000146386,声明作废。</p> <p>邵阳县大木山湘悦商务酒店遗失公章43052310012124,发票专用章43052310012125,声明作废。</p> <p>湖南省邵阳市大祥区罗市镇划船村村民委员会遗失公章一枚,编号:4305000107495,声明作废。</p>	<p>拍卖公告</p> <p>受委托,于2026年1月29日上午10:18在衡阳市公共资源交易中心(https://ggzy.hengyang.gov.cn/)对郴州市自然资源局所有的位于郴州市五里牌街道办事处办公大楼801室等(详见产权附册),共有宗地面积223.70m²/房屋建筑面积为1775.92m²的一处房地产以公开方式按现状进行网络拍卖。报名截止至1月28日下午16点止。详情咨询刘经理:13397474958、张经理:18944985338。</p> <p>湖南南德拍卖有限公司 2026年1月20日</p> <p>平江县板江乡工会联合会不慎遗失湖南湘江农村商业银行股份有限公司湘江支行开户许可证,核准号:J5575000617101,账号:82012200000015226,声明作废。</p> <p>湖南瑞人滴建筑装饰有限公司(统一社会信用代码:91430105MACN3B7ST1)遗失公章、财务章、发票章,声明作废。</p> <p>湖南南仁文化传媒有限公司遗失公章43079910001321,声明作废。</p> <p>湖南南顶考考商贸有限公司遗失公章43042310003852,声明作废。</p>	<p>通知</p> <p>长沙东地城市规划设计咨询有限公司定于2026年2月6日上午10:00在本公司办公室召开股东会,本次会议将审议以下事项:公司注销。请所有股东接到通知后,按时参加股东会,若未按时参会,根据公司法及公司章程有关规定,视为自动放弃表决权,特此通知。联系人:刘敏;电话:13786119930。</p> <p>遗失声明</p> <p>湖南新宇建筑装饰工程有限公司(原湖南新宇装饰设计工程有限公司)于2022年4月29日遗失来安县人防指挥中心和联合体外装饰工程项目部技术专用章一枚,声明该章自遗失之日起作废。</p> <p>湖南金铺商贸有限公司遗失行政公章、财务专用章、私章自运兴印三枚印章,三枚印章无编号,声明作废。</p> <p>饶文妍(父亲:饶勇双,母亲:沈小琼)遗失出生医学证明,编号:04310228839,声明作废。</p> <p>彭诗淇遗失常德市经山水投资有限公司开具的常德河街X13a门面保证金收据一份,凭证号码:04696672,金额:34836.48元,声明作废。</p>
---	---	--	---

【温馨提示】本栏目仅提供公示平台,所发布的所有公示内容均由提供者或提供单位负责解释并承担法律责任,与本报社无关。