



扫码看视频

▶ “跑道鱼缸”里，超过15公斤重的娃娃鱼十分悠闲。



娃娃鱼相伴十年，湘企“养”出良心跑道

钟高明：一辈子做环保健康的跑道 曾被本报报道的那条娃娃鱼已长到15公斤



钟高明

2015年，三湘都市报一篇《长沙“80后”董事长为员工做早餐》的报道，让身着工装、系着围裙在食堂忙碌的湖南优冠体育材料有限公司董事长钟高明走进公众视野。同年，“毒跑道”问题爆发，整个行业陷入信任危机。一直坚持使用环保型塑胶材料的这家公司用铺有自家塑胶材料的鱼缸饲养娃娃鱼，让所有人再度看见这家坚持环保的良心企业。

2025年，正值三湘都市报创刊30周年，8月9日记者再次走进湖南优冠体育材料有限公司。研发楼大厅最显眼的位置仍旧如同十年前那般，摆放着一个大鱼缸，鱼缸内的娃娃鱼大了好几圈。

“这条娃娃鱼从1.5公斤长到15公斤，依旧充满活力，这是我们坚持生产环保材料的最好证明。”省政协委员、湖南优冠体育材料有限公司董事长钟高明笑着说。

■文/图/视频 三湘都市报全媒体记者 田甜 通讯员 卿懿 张孟雪

一饭一粥见初心，被报纸记录的企业温度

“当时觉得是件再平常不过的事。”再次接受记者采访的钟高明回忆起与三湘都市报的初识，仍觉得有些意外。

2015年初春的一个清晨，三湘都市报记者探访湖南优冠体育材料有限公司，遇上钟高明在食堂掌勺。不锈钢蒸屉里码着整齐的包子，铁锅里翻滚着浓稠的小米粥，他系着印有企业LOGO的围裙，额头上渗着细密的汗珠。

这个后来被广泛报道的“早餐故事”，实则源于钟高明“工作即生活，生活即工作”的管理哲学。员工食堂从不外包，而是由各部门轮流负责每日三餐，从采购新鲜食材到精心烹制菜肴，每个环节都由员工自主把控。“企业要像家一样，生活标准不能低于家里。”这是钟高明常挂在嘴边的话。

这套管理哲学经三湘都市报报道后，许多同行专程上门考察，有企业家质疑这种模式会影响工作效率，钟高明却自有见解，“当员工能在食堂吃到味道如同妈妈亲手烧的红烧肉，能在茶水间喝到家乡的茶叶，他们对企业的归属感是任何规章制度都无法替代的。”如今，这项制度已坚持15年，食堂的照片墙贴满了员工们的厨艺作品，从东北酸菜白肉锅到广东艇仔粥，俨然一幅舌尖上的“全家福”。

一池清水鉴真心，娃娃鱼见证的行业标准

2015年下半年，全国多地曝出“毒跑道”事件，塑胶跑道释放刺鼻气味、导致使用者流鼻血等问题引发社会关注。行业陷入信任危机之际，三湘都市报的报道《“娃娃鱼与塑胶共生”是如何实现的》，让湖南优冠体育材料有限公司站到了聚光灯下。

“其实早在2013年，我们就意识到传统塑胶材料的隐患。”钟高明带领记者参观企业展厅，玻璃柜里并排放着两份材料样本，左边是2014年研发的环保型塑胶跑道样品，右边是同期市场流通的普通跑道样品。

“当时没有国家标准，我们就自己设定底线——所有材料必须通过生物相容性测试。”为了直观展示产品安全性，优冠团队想出一个“硬核”办法，在铺有自家塑胶跑道材料的鱼缸里饲养娃娃鱼，这种对水质和环境极其敏感的动物，成了最严苛的“质量监督员”。

“最初预测能活3个月，没想到这一养就是10年。”钟高明笑着说，如今这条娃娃鱼体重从1.5公斤长到超过15公斤，每年都有新入职的员工专门去研发楼“打卡”。

这篇报道引发的反响远超预期，时任国家体育总局局长刘鹏专程考察优冠生产基地，湖南省政府将其列为“校园体育设施材料示范企业”。更重要的是，报道推动了行业标准的加速制定，2018年《中小学合成材料面层运动场地》国家标准正式实施时，优冠的企业标准已提前三年达标。如今企业已是国家体育产业示范单位，进入体育产业国家队。

十年深耕证决心，不断创新的标准制定者

在企业展厅的专利墙前，600余项专利和国际国内认证格外醒目。“企业累计向研发投入过亿元，每年新增投入超千万元，这是我们对自己的硬约束。”钟高明表示。

2025年7月，湖南优冠体育材料有限公司与央企华体集团正式并肩携手，共同成立华体建设湖南分公司，并计划组建“智慧体育设施研究院”，从市场拓展到产品研发达成全方位战略合作。“这不是简单的资本合作，而是要联手打造行业标准体系。”钟高明解释，双方已共同制定《运动场地环保材料全生命周期评价规范》，填补了行业空白。在最近一届中国品牌节上，优冠入选“中国体育用品行业十大创新品牌”，成为湖南唯一获此殊荣的企业。

三湘都市报的两次报道，就像企业发展史上的两个重要坐标。钟高明翻看着保存完好的报纸剪报，语气中满是感激。第一次报道让社会看到企业的人文温度，第二次报道则彰显了公司技术创新的决心，“记者们总能从看似平常的细节中，挖掘出时代需要的价值导向”。

如今，钟高明依然保持着每天和员工们在食堂吃午餐的习惯，只是不再亲自掌勺，而是和员工们聊聊工作和生活。“当年报道里接受采访的年轻人，现在都成了部门骨干。”钟高明偶尔也会感叹时光飞逝，改变了太多，但不变的依旧是做企业的初心。

“未来我们会坚持自己的初心，用一辈子做好跑道、做健康跑道。”说这话时，窗外的阳光透过梧桐叶隙洒进来，在地面织就一张金色的网，像极了优冠铺就的健康跑道，连接着过去与未来，也承载着一代企业家的初心与担当。