



04
展望

办托班 并非“增加几个教室”那么简单

“从幼儿园转型‘托幼一体’，首先要加大资金投入，而且，这不是一笔小数目。”长沙市芙蓉区马王堆幼儿园园长姜月说，幼儿园新设托班并不仅仅是“增加几个教室”那么简单。

记者在走访中发现，0-3岁的婴幼儿所需的照护要求与3-6岁的幼儿有明显区别，其对硬件设施、师资配备等有更高层次的要求，须更符合低龄幼儿的实际情况。

“例如，婴幼儿活动区域需确保无尖锐突出物，铺设软地垫和软包，并配备防撞与防夹手设计。同时，每间教室都需设置满足婴幼儿生活需求的配餐台、尿布台和清洗台等，这些无疑都会大大增加硬件成本。”姜月告诉记者，按照规定，托育机构用房应设置在二层及以下，设置区域应形成独立防火分隔，且具备独立的安全出口和疏散楼梯。如果幼儿园建筑格局不可更改，那就不具备将普通幼教班教室改建为托育教室的条件。

此外，托班老师与幼儿园常规班老师的要求也不一样。记者走访了解到，与传统幼教有所不同，托育班老师需要重新适应和学习针对更小年龄段儿童的身心发展特点、教育需求及保育知识，同时可能还需要掌握更多关于婴儿护理和早期发展的专业技能。

“托班学生年纪更小，需要更高质量的保育，课程内容也要更适合他们的年龄和理解力，不能简单‘复制’幼儿园普通班课程。”姜月分析道，专业的托育服务不仅要解决“托”，还要完成“育”。比如园里上托班的孩子最小只有11个月大，不能跟普通班吃同样的餐点，而要专门制作幼儿辅食。低龄幼儿白日睡觉休息的时间不固定，也难以像幼儿园普班一样固定在中午时段。

我国现有近3000万名3岁以下婴幼儿，调查显示，超过三成的婴幼儿家庭有入托需求。随着家庭规模缩小、育幼功能减弱，越来越需要现代化、社会化的托育服务。

释放托育需求，对于提升生育水平、保障女性就业、促进婴幼儿发展具有积极作用。幼儿园转型托育，是一条积极“自救”之路，然而对于民办幼儿园来说，这条路并不好走。 ■湖南日报全媒体记者 刘家璇

发展托育，如何走好“普惠路”

托育价格偏高让家长却步，降本增效才能赢得市场



在长沙美吉姆早教托育中心，家长、孩子正在上课。

受访者 供图

想转型做托育？降本增效才能赢得市场

记者调查发现，为了能有所盈利，长沙部分中高端托育机构，每个月收费为3000元~6500元，具体价格视幼儿年龄及园所条件而定。有些成立十余年的老牌幼儿园，凭借高质量的教学与服务，赢得了有一定经济实力的家长的信任和口碑，在生源上较为稳定。

“其实，从市场上的反馈来看，大多数家长能接受的托育费为每月1000元至1500元左右。”教育部门工作人员进行普惠托育服务机构建设发现，民办幼儿园入局托育更需要降本增效，才能赢得市场。

价格整体偏高是导致很多年轻父母放弃托育的原因。“我们当然希望孩子能在一个好的环境中成长，学习到新知识，结交新朋友。”90后奶爸李君(化名)无奈地说，“但除了托育，还有房贷、日常生活开销、孩子的其他教育投资等支出，而托班动辄几千的价格让人望而却步。”

根据全国政协提供的数据，2020年，全国托育机构平均月收费为2699元/人，占家庭可支配收入的36%。记者了解到，许多家庭不得不选择价格相对亲民，但可能在服务质量上有所欠缺的托育机构，或者是依靠家中老人帮忙照看孩子。

为何托育定价这么贵？成本是个绕不开的话题。

多位园长表示，人力支出在经营成本中占据了最大的比例，这是导致托育费用高昂的主要原因之一。

有幼儿园园长给记者算了一笔账：假设开设3个托班，每班招收20名婴幼儿，每个班配2名专任教师，则至少需要9名保育人员、2名炊事人员、1名卫生保健人员、6名专任教师，共18名托育班专属工作人员。假设能以3500元/月的工资，招到合适的员工，则每月需要支付员工工资和五险一金共约8.4万元。

“考虑到水电费、场地租金、教具费、改建装修费以及招生宣传费等各项开支，我们每生每月需要收取2000元的托育费才能勉强维持不亏本的状态。”从业24年的幼儿园园长何平(化名)表示，不合理的低价势必牺牲掉教学质量，这对孩子是不负责任的。

建议

发展普惠托育，缓解“带娃焦虑”

2024年政府工作报告明确提出，要多渠道增加托育服务供给，减轻家庭生育、养育、教育负担。

据湖南省对3岁以下婴幼儿托育服务需求社会调查结果显示，大部分家长对“经济实惠”的托育服务青睐有加，希望孩子入托的托育机构为公办或普惠型民办托育机构。

我省今年3月出台的《关于加快建设教育强省的决定》提出，鼓励和支持有条件的幼儿园开设托班，招收2至3岁的幼儿。长沙市、永州市、常德市等市州积极响应，纷纷出台普惠托育服务机构认定管理暂行办法。截至今年6月底，湖南新增2.9万个普惠托位，这在一定程度上缓解了家长们的“带娃焦虑”。

“政府和社会各界应该更加关注工薪家庭的育儿需求，提供更多的政策支持和补贴，让优质的托育服务能够更加普及，减轻家庭的负担。”有教育专家建议，“同时，鼓励和支持社区、企业等多元主体参与托育服务体系的建设，通过增加供给、优化资源配置，逐步构建一个既经济又高效的托育服务体系，真正实现‘幼有所育’，让每个孩子都能在爱与关怀中健康成长。”

2020年底，《长沙市人民政府办公厅关于推进3岁以下婴幼儿照护服务发展的实施意见》出台，明确提出鼓励各级政府和部门采取提供场地、减免租金、补贴运营经费等措施，加大对社会力量开办婴幼儿照护服务机构的支持。

湖南“一二三托育中心”的创始人王艳春，依托社区提供的免费场地，今年成功开办了第二家具有普惠性质的托育机构。仅此一项，每月房租就能节省1万元。

该机构按年龄段开设了3个班型，共提供40个托位，平均每个孩子每月的托位费为1980元。此外，还提供全日、半日、临时托、延时托等多种形式的服务，收费也更细化更合理，满足家长的多样化需求。

凭借极高的“性价比”，“一二三托育中心”赢得了周边大批年轻家长的认可，托位利用率高达80%，这让王艳春看到了托育事业的美好前景。

21实际教育研究院院长熊丙奇认为，在学生规模减少的背景下，如果保持对教育的投入水平不变，就能够把生均经费标准提高。这将改善我国学校的办学条件，让学生接受更好的教育，从而缓解教育焦虑，有助构建生育友好型社会。

