



# 幼儿园 破局之路

| 卷首 |

## 找准定位 满足学前教育个性化需求

10年前,破解“入园难、入园贵”,是教育部门落实的“头等”民生实事;10年后,随着招生人数断崖式下降、经营难度逐年攀升,幼儿园不得不走上“破局之路”。

2023年底,作为人口大省,湖南在全国率先出台新政,要求“有序组织幼儿园设并转撤”,在幼儿园学位富余的地区,要切实合理地引导办园质量较差、幼儿人数较少的幼儿园合并、撤转,并鼓励支持有条件的幼儿园招收2—3岁幼儿开展托育服务。

事实上,转型、调整,早就从民办幼儿园内部开始了。托幼一体化、老年服务是众多幼儿园首选的转型方向;而家庭教育、亲子关系疗愈、青少年心理健康等新赛道,也不断有幼儿园在尝试,以求通过拓宽服务领域来找到新的经营发力点。虽然这些“破局”方向仍然都是在摸着石头过河,无法预判能否成功,但关注民生热点,推动教育事业健康发展,仍然是当下幼儿园发展的必然选择。

当然,从宏观层面而言,对区域内各级各类幼儿园进行充分调研,为公办园、民办园、农村园等分别找准定位和方向,为幼儿园开设托班提供保障,特别是在学生规模减少的背景下保持对教育的投入水平不变,仍然是教育部门的职责所在。而随着社会经济的快速发展,大众对学前教育的多样化、个性化需求也仍然是各类幼儿园突围必须依从的市场导向。

■黄京 刘镇东

- 现状  
生源骤减  
民办园“进退两难”
- 转型  
幼托一体  
特色课程受青睐
- 展望  
发展托育  
如何走好“普惠路”

02-04



扫码看视频

出品:朱定  
策划:周文博 黄京 余蓉  
统筹:余蓉 匡萍 高原  
执行:刘家璇 刘镇东