编辑:刘芬 版式:谭笔耕 校对:石坚

哈佛"都教授"金证济苍:



朋友眼中"不像老板"的全证济芬,很有"走红"的特质·90后 CEO,长相酷似当红韩剧《来 自星星的你》中的男主人公"都教授",哈佛大学大四休学创业,有具颠覆潜力的创业项目,获 哈佛重点扶持及重量级风投青睐……

2014年12月26日,金证济苍在上海开了一个"隆重"的媒体发布会——没有"高大上"的媒体,唯有一些自媒体人士和一 些网络行业专业媒体。发布会是要告诉公众,金证济苍的团队研发出一项 Google 公司倾力7年都没能做出来的新技术,名叫 "云视链"。

12 岁炒股,15 岁打工

用"独角兽"来形容金证济苍比较恰 坐--只特立独行的小猛兽,闯荡自己 的世界

金证济苍今年21岁,出生在上海,小时 候随父母移民至加拿大。他逃课、早恋,12岁 开始炒股,15岁开始打工,3次组建乐队,是 游泳健将,还是哈佛大学拳击队队员。这大概 与父母的放手有关。虽然父母都是高材生,却 并不在意济苍的学习,只希望他过得有意义。 15 岁在加拿大读书时,济苍还曾因为早恋被 母亲断了4年经济供给。

为此,他在寿司店包过寿司,在房顶做过 建筑工人,在社区送过报纸,在一家牙医诊所 做过牙医助理,还做过网上代购,歪打正着地 锻炼出自食其力的能力。

这期间,济苍把能逃的课都逃了,学习成 绩却并未落后。12年级(相当于中国的高三) 时,他的毕业平均成绩排全年级第4,虽然 SAT(相当于美国的高考)没有考到"亚洲人应 该考到的分数",却被哈佛大学录取了

他分析道:"别人的父母都是送孩子补这个 补那个,我却没有把精力放在应试上,在社会里 滚过了我的青春期,在他们(哈佛录取办公室工 作人员)眼里,我可能是个另类的亚洲人。"

不仅打工,济苍还玩乐队,担任过主唱和 吉他手。因为乐队拿讨奖,中国还有媒体曾以 《一对玩乐兄弟》为题,报道过济苍和他的双

他喜欢热血澎湃的歌,端着吉他唱歌的 照片颇有摇滚明星的姿态。 他随身反复听的, 却是很多90后认为"老土"的歌:《男儿当自 强》、《水手》、《我是一只小小鸟》。

对于人选哈佛大学拳击队,他笑称"可能 因为我比较热血和暴力"。后来,因为创业繁 忙,他不得不遗憾离开。

他曾写下一篇随想:"生活里,世人通过 社会标签给予一些掌声,一个正常人的轨迹 在被完满地绘画着。但有些事,有些理想,不 逼一逼自己,就老了。

大二研发"云视链"

这位 90 后 CEO 不讳言自己的理想。

"虽然旅居海外,但我们一家人都很有民 族情怀。"济苍说。他亲眼看见,一些日本人、 韩国人很自豪地说自己的国籍, 而一些中国 人却躲躲闪闪。这让他特别难受。

济苍思考了很久,脑中始终回闪着一个 问题:"我能为此做些什么改变?"他认为,自 己有这份民族感情,也有能力做些事情。于 是,他说服了家人——回国。

"每个人,要有一个与自己无关的理想, 才能支撑你走很远。"他放慢语速,一字一顿 地说,"中国教育最失败的就是家长对孩子说 '为了自己的前途而读书'。为了挣更多的钱, 买更大的房子,找更好的老婆……错了吗?没 错,可你一旦达到了那个点,实现了自己的私 利,疲倦了,就支撑不下去了。

济苍曾经想做一位金融家,并自信有金 融天赋。他炒股,收益颇高;他在学校成立过 学生基金,筹集大家的钱投资,每年的实际获 利丰盈。然而,大一的时候,他去美国一家知 名国际金融服务公司实习,发现金融"不过是 让20%的有钱人更有钱,让80%的穷人更穷"。 于是他放弃了这条路。

他最终选择的是创业。大二时,他与同学 合作,投入了自动视链创新技术的研发。2012 年,"云视链"平台问世,并于次年入选哈佛大 学创新孵化项目。随后公司人驻哈佛创新实 验室,并得到该校一项创业基金的资助。在美 国获得两轮融资后,他的公司与全球著名的 视频网站合作,发展也进入正规,美国的第二 条产品线也将于今年3月上线。

去年9月,他回国创办中国公司。济苍希 望,有朝一日能成为一位有影响力的人,"我 要把这个大项目真正做好, 让它成为撬动中 国教育体制的杠杆,逐步改变外国人眼中的 中国人形象。希望有一天,我的孩子无论身处 何处,都可以自豪地说自己是中国人"

自信满满的 90 后 CEO

这是一项谷歌(Google)公司倾力7年都 没能做出来的新技术。

按照济苍的说法,它宣告着,"云视链" 将开创"视频 2.0 时代",颠覆现有的商业、 社交等模式,而观众可以在视频里做任何 事,社交、购物、搜索,并且不用看任何强制

济苍演示起他的"大项目"。视频网站上 正播放的是韩剧《来自星星的你》。济芬的鼠 标落在都教授身上穿的那件衣服,这时,电脑 屏幕上跳出一个小小的链接,直接显示出可 以购买这件衣服的网店,若喜欢,便可直接下 单,还可以评论、点赞。

济苍说, 这是因为视频网站内置了云视 链技术。如果你是"卖家",你可以直接在平台 上对某个明星的服装、首饰加个圈,输入购买 地址,云端会自动分析你所圈的物体并无缝 跟踪;如果你是玩家,你可以告诉或分享视频 里有意思的物体给你的朋友, 也可以收藏到 个人中心以后观看。

他的团队还开发了全球第一个视频内容 搜索引擎。用户输入文字,就能在互联网 3000 万视频中搜索到相对应的物体、人物、动作和 事件,搜索结果精确到秒。

这位自信满满的90后CEO,目前最缺的 是人才,正在大张旗鼓地招兵买马。在他的招 聘广告上,赫然写着:被生活磨去激情的你, 千万别来我们团队!

济苍很自豪,已经吸引到很多"大牛"一

起共事。目前的商业合作部总监是沃顿商学 院 MBA 毕业,他当时就写了一封很长的信给 济苍, 其中一句话特别振奋:"我可以不要任 何工资,只为见证下一个 Google 的诞生。

不过,当前的"奇葩"团队中,既有哈佛、 麻省理工的"学霸",也有没上过大学的"学 渣"。"我们从不迷信学历,但要你对此热爱。"

这个基本都是由90后组成的团队,最不 缺乏的就是激情。

产品估值已超过5亿元

尽管去年年底的发布会, 吸引到许多投 资人,并且目前产品估值已超过5亿元,但济 苍却带点"任性"地说:"我常常会和投资人说 '拘歉'。

他这样解释,因为平时非常忙,所以会直 接跟投资人说, 当研发产品的时间和见投资 人的时间发生冲突时, 他会义无反顾地选择 前者。这个时候,哪怕是顶尖投资人,恐怕他 也得说一声"抱歉"了。

济苍笑言,这并非自己太骄傲,而是因为 犀利的投资人永远看重的是产品, 所以一个 好产品是从来不会缺钱的。而产品不够好,花 再多时间费尽唇舌,也无济于事。

济苍十分冷静:"即便在硅谷,最好的技 术 9 个月以后也会面临竞争, 所以三四个月 以后我们若遇到竞争,也是很正常的。但一个 公司要做大,光靠技术壁垒是不够的。苹果推 出智能手机后,不久时间就被各色手机厂商 山寨了,但这么多年过去,苹果依旧是苹果。 干我们而言,创新精神不死,一直走在这个领 域的最前沿,保持这些与自己无关的理想,就 能到达彼岸。

沉吟片刻,他缓慢却很用力地说:"大公 司只会把这当一个项目来做, 而我们这种创 业公司却会拼尽全力,把它当生命看待。态度 决定一切。"

重庆小伙辞高薪帮肯尼亚筹建学校

一番自审,他辞去高薪工作义工旅行

黎海森, 重庆璧山人,1987年出生 干壁城街首一个贫寒的家庭。几年前, 黎海森从重庆南开中学毕业后,考入新 加坡国立大学,被颁发全额奖学金,毕 业后在星展银行从事项目管理工作,年 薪 30 万元。

"我记得当时领到第一份工资,马 上就去买苹果电脑、iPad、手机,然后去 星巴克摆上一桌,非常得意。同时,我还 忙着创业,跟伙伴们喊话,要早日融资 和上市。

然而,奢华的物质享受并没有带给他真 正的快乐,反而感觉有点迷失。经历一番自我 质疑之后,黎海森果断辞去工作,2013年6 月,他开始了义工旅行。他曾穿越尼泊尔、印 度、巴基斯坦、阿富汗、伊朗、苏丹、肯尼亚等 许多国家,他也曾在印度陪伴临终老人走完 人生最后的旅程。

一次家访,他决定帮贫民窟建学校

行至埃及的时候,黎海森通过微信上的 朋友知道了肯尼亚汉卡教育中心。这个教育 中心位于贫民窟,学校有10间教室,1间厨 房,都是铁皮棚,且铁皮破损严重,裂出不少 窗户大的窟窿。教室的地板残缺不全,到处是

黎海森来到汉卡教育中心时,尚未开学。



黎海森在肯尼亚汉卡教育中心

为尽快了解学生们的情况,他和校长一起去学生 家里家访。就是这次家访,让他永生难忘。

在一位两年没交学费的学生家里,孩子 的母亲由于当天没找到零工,没钱吃东西,不 得不在家睡觉,因为"睡着了,就不觉得饿"。 为了不被学校赶走,这名学生拼了命地念书, 每学期都拿第一名。

结束家访后,校长对黎海森说,有钱人家 的孩子盼着放假,贫民窟的孩子却盼着开学, 开学了,他们就有维持生命的一日两餐。

黎海森了解到,学校若能将房屋砌成砖 房,则能免去每月的房租。如此一来,孩子们 学费的负担便能大大减轻。知道情况后,原本 只想单纯地做志愿者的黎海森毅然选择了 条更加艰辛的路——为孩子们盖砖房。

一篇文章,他筹到建校舍善款

打那以后,黎海森更忙碌了。为了方便

2015年1月,因为央视《青年中国说》栏目,黎海 森火了。他曾在新加坡最大的商业银行做项目管理, 却又在正处于事业上升期的时候选择辞职, 开始义 工旅行。

黎海森坦言、辞职和远行的决定最初并未得到 家人理解。直到黎海森在非洲开始筹款建学校时,家 里人不断翻看微信,体会到全国各地蜂拥而至的爱 心以及当地孩子如何因此获益,才开始深受触动,帮 他在亲戚朋友中慕捐。

> 做这个项目,他住在贫民窟附近的旅店里。 每天晚上,他忍着蚊虫的叮咬,用桌子抵着 门防小偷,通过博客、微信,同朋友们探讨、 打磨着项目企划书和筹款文,时常要熬到凌 晨三四点。

就是在这样的环境中,被命名为"筑梦工 程"的校舍建设项目诞生了,2014年5月29 日,黎海森正式在网上发出了用心撰写的筹 款文章。

筹款文章发出去两天后信息就迅速扩 散,一周后,预算的51783元就筹足了,后续 的款项还在源源不断涌来。

到2014年6月5日,黎海森收到近150 人的捐赠,从年轻的高中生,到古稀的长者, 从中国大陆,台湾,马来西亚,新加坡,到遥远 的英国。而工程的一二期款项,筹齐不说,还 超出了几千元。

一档节目,他宣扬爱无国界

2014年7月中旬,校舍竣工,黎海森离 开了肯尼亚,开始了下一轮的公益之行,直 到8月份接到央视《青年中国说》栏目导演 的邀请电话。

节目播出后,黎海森认真地看社交平台 上的评价。褒奖的有,负面的也不少。"很多 人说,怎么不回国做公益,而要去千里迢迢

黎海森说,离开新加坡时,他其实并没 有什么目的,只是以空灵的心去迎接未知。 从南亚到中东,最后他落脚肯尼亚。那时候, 机缘巧合,他接触到一个贫民窟的家庭,得知 她家的小孩刚死去,竟是因为放假时吃不到 学校的粥饭而饿死。

"当时并没觉得这是别人家的孩子,就应 撒手不管。如果真的如此,那我的爱里也必然 有自私和残忍的一面。主持人撒贝宁总结得 好,爱应是纯粹的,不该被贴上家庭、国家等 标签。

春节前,黎海森会回到重庆,过完年,会 到上海从事一份传统文化的传播工作。"公益 有很多形式,只要有爱心,不用到印度的仁爱 之家,也不用到肯尼亚的贫民窟,生活里处处 有机会。"黎海森说,"无论如何,公益这条路, 我会一直走下去。

(本版稿件综合《解放日报》、《重庆晨报》等)