



农村教育考察笔记·之十



元崇新观察

# 用待遇留住农村教师

本报记者 杨元崇

教师队伍建设是农村教育工作绕不过的一道难题。近几年走访我省农村学校,老师们普遍反映:学校地理位置偏远、工作环境艰苦、待遇偏低等不利因素,没有人乐意去村小教书。由于缺乏激励措施,不仅导致乡村教师“新鲜血液引不进、优秀人才留不住、在岗教师不安心”的问题日益突出,还造成城镇学校“大而挤”,农村学校“弱而空”。

然而最近考察农村教育,却发现一个变化:在一些县市出现了乡镇中心学校教师竞争去村小的情况。这些改变都源于去年我省开始实施的连片特困地区农村教师人才津贴政策。

## 优秀教师开始自愿到农村学校任教

泸溪县洗溪镇中心完全学校校长张贤彪告诉记者,自从县里实行农村教师生活补助开始以来,每年都有数十名教师申请去村小任教,派谁下村小呢?为此只好通过综合考核,选教学质量最过硬的教师下去任教。记者了解到,泸溪县农村村小教师生活补助每人每月1200元,农村中心完小、农村初

中教师生活补助每人每月400元。每年有2000多名农村教师能够享受到生活补助。

5月7日,教育部推进乡村教师生活补助工作经验交流会在长沙召开。教育部通报了连片特困地区县的21个省(区、市)及新疆生产建设兵团2013年乡村教师生活补助实施情况,认为湖南省政策出台时间最早,投入力度大。

## 9万多名农村教师有生活补助

王柯敏担任省教育厅厅长以来,对全省农村教师队伍建设倾注了关切之情。“农村教师是扛起农村教育的脊梁,如果没有一支稳定的农村教师队伍,将会影响到一代甚至几代农村孩子的成长成才。”为此,省教育厅曾向省委省政府相关领导汇报加大对农村教师队伍建设的力度。

由省委组织部牵头,省教育厅、省财政厅、省卫生厅等省直有关部门组成专题调研组,先后赴湘西自治州、怀化、邵阳部分县市就武陵山片区农村教育卫生人才队伍建设情况进行调研。

调研组认为,要解决武陵山片区农村基层教育人才匮乏问题,必须创新政策、加大投入、提高教师待遇,让更多的人主动投身到片区的农村学校从事教书育人工作。

去年5月,我省正式出台一项新政,在我省连片特困地区——武陵山片区和罗霄山脉片区的43个县(市、区)设立农村教师人才津贴,按照学校所在地分三类情况,分别给予教师每人每月不低于700元、500元、300元补助。去年,省级财政安排了2.8亿元发放农村教师津贴,地方财政共配套1.5亿元。

5月13日,记者接到邵阳市新邵县教师投诉称,到目前为止他们尚未领到人才津贴。据了解,部分县(市、区)由于县财力的不足,配套资金还尚未到位。部分地方未建立补助公示制度,有许多教师不了解政策或存在误解。受访教师建议,当务之急是省直有关部门有必要再进行一次督查。受访教师希望扩大人才津贴发放范围,最好是覆盖全省农村地区学校,并适当提高补助标准。

# 职 教 明 珠 耀 湘 北

## ——记发展中的湖南省湘北职业中专学校

本报记者 覃业恒 通讯员 王亚军 刘运泉 唐服兵

石门,成为湖南教育强县的代表词。特别是普高教育名扬全国,同时,职业教育也享誉三湘。湖南省湘北职业中专学校已成为职业教育的龙头,为石门培养了一批批实用型人才。

走进湘北职专荣誉陈列室,才知其前身为石门二中,创办于1903年,宋庆龄、郭沫若、杨得志等党和国家领导人曾为该校欣然题词。1983年创办职业教育,由原副省长唐之享题写校名。大量的奖牌、锦旗、获奖证书映入眼帘:首批国家中等职业学校重点职高、第二批国家中等职业教育改革发展示范学校建设单位、湖南省示范性中等职业学校项目单位、湖南省文明单位、湖南省黄炎培职业教育优秀学校、湖南省安全文明校园、湖南省中职德育工作先进单位、湖南省绿色学校、湖南省五四红旗团委……这一项项荣誉,展现了湘北人演绎的一段段精彩传奇。

## 抢抓机遇,不断改善办学条件

近几年来,该校投入3500多万元改善了办学条件,新建了逸夫技训楼、学生公寓、中心花园,改建了前实训楼、学生食堂等。2007年县进修学校原校校舍无偿划拨给湘北职专。2008年完成了原宝峰中学的扩建工程,石门二中与湘北职专整体分离,湘北职专有了独立的发展空间。2008至2010年投入80多万元建设图书室,通过了省“普图”验收。2011年至2012年,投入230多万元,完成了变压器改造、太阳能加空气能热水系统、校园网升级、监控系统等工程建设。

2006年,学校投资120万元,装备了27间多媒体教室,2010年学校投入20万元新装备了14间多媒体教室,学校现有多媒体教室42间,覆盖所有的教学场所,成立了普通话测试站,建起了1000M主干和100M桌面的校园网,校园网以宽带接入方式和互联网相联,实现了教学管理、学生管理、后勤管理的信息化。2012年,投资1850万元修建了6800平方米的实训楼,并装配设施设备,建成了石门县职业教育实训中心。

2008年以湘北职专为办学主体的县职教中心入围省示范性县级职教中心重点建设项目,2009年立项为省示范性中等职业学校重点建设项目,同时立项的有省级精品专业、省级专业带头人。2012年,该校承建的省“十一·五”重点项目全部通过验收。在此基础上,湘北职专申报了国家中等职业教育改革发展示范学校并顺利立项,同时还争取到了省“十二·五”重点项目省数字化试点校、省特色专业、省生产性实习实训基地等。

办学条件的不断改善,为湘北职专提升办学水平和实现跨越式发展夯实了基础。

## 德育先导,始终坚持以德治校

学校始终把德育贯穿管理环节,教育学生先学做人,后学做事,在潜移默化中提升综合素质。该校探索推进德育“三化”



▲学校实训中心

育人模式,实行德育内容职业化、德育载体活动化、德育编排序列化,成功经验在全省得到推介。还经常举办法制教育专题报告会、文明礼仪伴我行、感恩教育在湘北、安全防范随我身、科普周、校园艺术节、技能竞赛节、书法大赛、演讲竞赛等活动。每年开展湘北“十佳学子”评选活动,2013年张清淋被评为常德市“美德少年”,并由共青团组织全市巡回演讲。

学校提出了“以德治教,以德治校”的策略,以师德建设为龙头,经常开展丰富多彩的教书育人主题活动,制定一套严格有效的机制确保师德师风建设。近三年来,教师中被评为校级以上师德标兵30人,优秀教师32人,优秀班主任34人,优秀青年教师15人,优秀共产党员45人。学校荣获“湖南省文明单位”。

根据职教特点,湘北职专着力打造雄厚的“双师型”教师队伍,制定了《“双师型”教师培养培训方案》等一系列教师培养制度,落实了教师培训专项经费,保障了教师培训的实施。近年来,组织教师参加骨干教师国家级培训18人,其中赴国外培训3人,参加省市专业教师培训98人,到合作企业培训125人,经常开展信息技术教学、高效课堂建设、青年教师培养等校本培训。

## 强化质量,大力推行高效课堂

2011年4月,该校全力推行高效课堂建设。学校制定了创建高效课堂方案,召开动员会,组织全体教师认真学习,统一思想,统一认识。通过学习与培训,教师们认识到创建高效课堂是促进教师专业化发展和学生全面发展的有效途径,是提高教育教学质量的迫切要求,对于推进学校教育教学发展具有重要意义。

学校成立了创建高效课堂实践活动领导小组和以骨干教师和教研组长为成员,成立高效课堂考核小组,对课堂教学的评价考核比重,将高效课堂达标情况按A、B、C、D四个等级纳入专任教师年度考核。考评注重过程管理,实行经常性听课

制度,即推门听课、巡查听课、指导听课、诊断听课、教学效果检测听课等方式。教研组深入剖析每位教师课堂教学中存在的低效或无效的行为、环节,并提出切实可行的改进办法。专家小组实行随堂听课诊断,检查教师教案是否与教学基本相符,走访学生了解教师平时教学情况,这些措施有力地促使教师在常态课中成长。

通过两年的努力,高效课堂初见成效。该校承担了“常德市中职数学学科联组2011年度年会暨市中职数学青年教师高效课堂教学比武”、“常德市中职计算机联组2013年度青年教师高效课堂教学比武”、“石门县青年教师教学比武”等活动。2013年,课题《中等职业学校课堂有效性的创新研究与实践》顺利结题,组织编写校本教材24本,开发公案8套。教师有60多篇优秀论文在省市获奖,30多人获省级、市级、县级教学比武奖,其中青年教师刘平在全国职业院校信息化教学设计大赛荣获二等奖。

学校立足人才市场需求,开设机电设备安装与维修、电子电器应用与维修、旅游服务与管理、计算机网络技术、会计等主体专业。为服务农村劳动力转移培训,他们还适时开办了计算机、电工、焊接、财务等短训专业,做到长短结合、以短补长、滚动发展。目前,机电设备安装与维修是省级精品专业并立项为省生产性实习基地,电子电器应用与维修专业已立项为省特色专业。2012年,在全省专业教学改革研讨会和职业教育高峰论坛会上,学校先后做了经验交流发言。

该校不断创新人才培养模式,多途径开展校企合作,近年来与中集集团等企业合作在校内建立了4个人才培养基地,与县内外50多家企业合作,建立工学结合、顶岗实习基地。学校还以企业冠名班的形式实施“订单”培养,订单培养的比例达到了73%。2012年该校夺得了湖南省职业院校2012年学生创业规划大赛决赛团体二等奖和“黄炎培职业教育奖——优秀学校奖”。2009年底,湘北职专2007届毕业生邓涛因勤奋敬业、技术过硬,被美国《时代周刊》评为年度新闻人物,以“中国工人”的形象代表荣登当年美国《时代周刊》,湖南日报为他做了《打工青年一夜成名》的专题报道,湖南电视台也为此做了专题节目。

该校高考成绩优异,二本以上录取人数连年攀升,2009年至2013年分别为54人、102人、129人、163人、154人,领先全省同类学校。近三年有38名学生获国家、省、市中等职业学校学生技能竞赛一、二等奖,其中在单片机项目比赛中,2012年学生孟夏宇获中职学校全省第二名和国家级三等奖、2013年获全省第一名。在常德市学生技能抽测中,该校合格率连续三年达100%。

湘北职专本着“立足湘北、服务经济、辐射湖南、走向全国”的理念,着重围绕现代石门、活力石门、生态石门建设,培养更多更好的技能人才。