

转变发展理念 创新发展模式

实现从经营产品向经营企业的飞跃

湘电集团有限公司董事长、党委书记 周建雄

解放思想是一个永无止境的历史过程。当前,我们面临着全球性金融危机。这种危机既对我们企业带来很大冲击,但同时也将带来新的机遇。湘电集团着力“三个创新”,实现“三个转变”,解放思想,转变观念,抓住机遇,应对挑战,加快培育自主创新能力,提高经济质量,实现从传统的经营产品、单纯追求经济指标增长到经营企业、促进全面协调可持续发展的质的飞跃,真正将湘电打造成为“百年老店”,实现领军中国电工装备制造制造业的宏伟目标。其做法足见其眼光与开宗明义,强调指出:“深入贯彻落实科学发展观,继续解放思想,坚持改革开放,推动科学发展,促进社会和谐,为夺取全面建设小康社会新胜利而奋斗”,深刻阐明了发展中国特色社会主义的思想保证、强大动力、基本要求和奋斗目标。同时指出:“解放思想是发展中国特色社会主义的一大法宝”,强调要继续解放思想。这是党的十七大主题的重要内容,是我们党奋斗历程的科学总结和思想路线的进一步升华。

解放思想是推动一切工作的“总阀门”,只有思想解放了,其他问题才能迎刃而解。回顾湘电集团的发展历程,总结成绩和经验,我们都有一个深刻的认识:处于改革发展的关键时期,只有自觉地坚持解放思想、实事求是的思想路线,认真分析面临的新机遇和新挑战,研究制定公司改革发展的目标任务,拿出适应企业发展实际、切实可行的新举措、新办法,才能有效地促进公司改革发展的步伐。从主要经济指标来看,湘电集团工业总产值从2002年的7.15亿元增长到去年的32.28亿元,今年有望突破50亿元;利润从2003年的2139万元增长到2007年的14619万元;资产总额从2003年的21亿元到今年的72亿元,确保了国有资产保值增值。

解放思想又是一个永无止境的历史过程,我们在任何时候都必须坚持解放思想,实事求是,与时俱进。继续解放思想,更是我们抓住机遇,应对挑战,不断提高经济运行质量,实现领军中国电工装备制造制造业战略目标的必然要求。思想解放的空间决定了发展的空间。当前,我们面临着全球性金融危机,这种危机既对我们企业带来很大冲击,但同时也将带来新的机遇。根据面临的新形势、

新任务,我们解放思想的重点就是要放在发展理念和发展方式的转变上,更加主动地树立可持续发展的思想,转变发展理念;更加有效地培育新兴产业,转变发展方式;更加深入地改进我们的管理,提高发展质量。总之,我们必须统一这样一个认识:就是要着力“三个创新”,实现“三个转变”,确保公司实现从传统的经营产品、单纯追求经济指标增长到经营企业、促进全面协调可持续发展的质的飞跃,真正将湘电打造成为“百年老店”。

一、创新经营理念,实现从追求发展规模向追求发展质量、发展效益转变

近年来,我们实现了各项指标较大幅度的增长,成绩应当肯定。但是,通过冷静客观地分析,应该看到,公司整体素质仍然不高、不优。面对瞬息万变的经济大潮,我们惟有不断超越自我,创新求变。

第一,要切实转变经营理念。当前,要彻底摆脱以产值指标考核为主导的传统管理思想,完善考核内容和考核办法,增加对运行质量的考核、对整体素质的考核,促使集团各单位更加注重企业整体优化、追求系统管理;更加注重战略思维,培育和发展核心竞争力;更加注重夯实基础管理,实施精细化、科学化、程序化、规范化管理;更加注重以诚信为本,建立起充满活力的企业文化,促使生产、营销、组织、管理等各环节、各要素更加优化。通过共同努力,来提升市场和社会对企业的满意度,提升公司经济运行质量和效益,确保公司迅速走上既效益高又成本低,既规模大又结构好的科学发展轨道。

第二,要实施企业战略管理。战略管理具有根本性、长期性,对企业可持续发展具有决定性的意义。企业间的竞争尤其是大企业、企业集团之间的竞争,在相当程度上表现为战略思想、战略定位、企业文化的竞争。在进入“十一五”的关键时刻,我们及时做出了战略选择,通过近年来增强自主创新能力、推进战略合作等,取得了较好成绩。但是也要清醒地认识到,事物都是在不断变化和发展的,实施战略规划的环境和条件也是不断变化的,这就需要养成学习和思考的习惯,从繁杂日常事务中跳出来,冷静地思考企业战略发

展问题,这是优秀管理团队必备的素质,也是解放思想的原则要求。今年年初,我们认真开展了战略规划梳理工作,根据经营环境和市场情况的变化,及时进行战略调整。比如,在产业发展思路,公司将原有打造三大板块、九大产品的发展策略,进一步瘦身归核为三大板块、六大产品,确保能集中优势资源,加快发展专有技术、主导产品和核心业务,实现产业结构调整和优化升级。

第三,要自觉坚持以人为本。坚持以人为本,是做好、维护好、发展好职工群众的根本利益,是科学发展观的基本内涵,是实现可持续发展的坚强保证。企业发展,为了职工群众;企业发展,必须依靠职工群众,我们制定并坚持“两个第一”(以企业发展为第一要务,以职工幸福为第一责任)的工作思路,“富职工强企业”的工作目标,正成为凝聚职工群众共同目标而努力的强大动力,成为我们一切工作的出发点和落脚点。当前要自觉坚持、认真落实这个思路、目标,时刻关注、倾听职工群众的心声,注重从源头抓起、从小事抓起,从日常工作抓起,在为职工群众办实事办好事的具体工作中,改善职工工生产生活环境,凝聚职工群众的力量,增强推动发展的合力。要继续实施“人才强厂”战略,树立“以人为本”理念,认真抓好优秀的经营管理人才队伍、优秀的技术人才队伍、优秀的技术工人队伍建设,应对产业升级和管理水平提高对职工队伍结构带来的新挑战。

二、创新发展方式,实现从劳动密集型向资本密集型、技术密集型转变

要真正实现全面协调可持续发展,就必须创新发展模式,提高发展质量,切实扭转以往粗放的增长方式,把公司发展切实转入到依靠科技进步、加强管理和提高劳动者素质的内涵式发展轨道,由劳动密集向资本、技术密集型转化。

首先,要着力技术创新。现在,发达国家与发展中国家的财富差距主要源于知识差距,就是说发达国家主要靠产生知识、输出知识来赚钱,其中最明显的就是技术专利和技术秘密、品牌、标准,今后企业的竞争更多的是技术、品牌、专利的竞争。我们要加快对新产品、新工

艺、新技术的研发和应用,依靠技术提升和品质改善来实现差异竞争。要通过走产学研相结合的路子,加强与各科研院所、高校的技术对接,充分发挥国家级企业技术中心、北京研发中心作用,构建技术创新平台,营造良好的用人环境,来加快培育自主创新能力。要具体明确知识产权管理机构职责,以确保加大开展工作的力度和对外对内的协调,确保按时完成专利申请工作任务,促进技术、专利、品牌向现实生产力、向效益转化。

其次,要着力市场创新。产品创新和市场创新,是紧密联系在一起。面对激烈的竞争,我们不能再一味追求指标的完成,一味追求规模的扩大,做任何工作都要讲效率、讲效益、讲品质、讲低成本。考核方面也要科学合理,确保高质量的订货合同。我们不仅要研究退出一些产品领域,还要尽快建立一种退出机制,提高市场反应速度,组织开展产品效益评价活动,坚决淘汰技术落后、成本高、效益低、竞争优势不明显的产品,让资源重新分配到综合效益好的产品和环节。

再次,要着力产品创新。我们要加快产品创新,为开拓新的市场领域提供支撑。重点要发展高新技术和高新产品,在变频电机、大型特种电机、防爆型电机等高附加值领域打开局面,进一步扩大水电、风电、石化、核电等大型市场,努力开发高端用户。要抓住大型矿山、轨道交通和风力发电行业大发展的有利时机,充分发挥机电一体化核心优势,在变频控制、电力电子和机电一体化成套技术开发及应用方面下功夫,提升220吨矿用电动机自卸车、100%地板交流传动轻轨车、2兆瓦以上风力发电机组等重大成套装备系统集成能力,着力培育核心竞争力。

三、创新管理模式,实现从经验管理向科学管理、文化管理转变

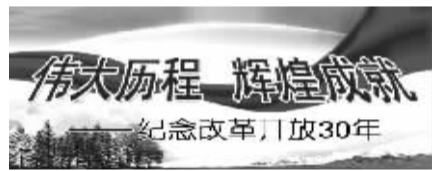
改变传统管理模式,切实加强科学管理,对于提升公司经济运行质量具有重大意义。从今年经济运行质量过程中查找的问题来看,管理仍然是一个持久的难题,管理体制仍需健全,管理流程仍需优化,管理手段需要创新。认真分析产生这些问题的原因,有市场的影响,也有干部的素质,但最主要的还是我们

的观念和习惯思维。所以,我们要迅速转变观念,注重方式方法,来确保日常经营管理运行中的问题得到及时有效的解决。

一是探索建立经济运行预警预控机制。在战略实施过程中,我们设立预警预控管理系统,随时监控公司的管理行为和管理过程,保证管理系统处于安全、可靠、平衡和高效的状态,从而系统管理活动的自我平衡和自我发展。我们都要遵循这样一个工作方法,就是:发现问题——提出措施——组织整改——信息反馈,形成闭环管理,确保各项工作得到及时不断地改进。对于管理所属各部门、各单位都迅速把这个机制建立起来,坚持下去,发现问题,都来积极想办法加以解决。凡各职能部门职责范围之内的事,都要大胆开展工作,认真组织实施,使我们的运行机制更加稳健。

二是探索建立经济运行协调处理机制。企业同世界上一切事物一样,也是在自身矛盾运动中发展,矛盾也是企业成长的动力。关键是我们要在矛盾刚一露出苗头,就要抓住它,解决它,而不是放任自流。我们正建立个协调处理问题的机制,作为营销、财务、技术、质量、人力资源、生产体系、各子分公司有效沟通的平台和载体,专门负责解决企业运行中的突出问题,通过顺畅的信息沟通渠道和相应的工作制度,形成跨部门的沟通模式,进一步提高工作效率,确保跨部门、跨单位的相关问题得到有效解决。

湘电集团发展到今天,新的体制框架、运行机制、管理模式已基本形成。当前,要解决发展过程中遇到的突出问题,应对当前严峻的经济发展形势,就必须转变发展观念,创新发展模式,提高发展质量。现实需要和未来发展,对企业经营管理者提出了新的更高要求。我们一定要勤于探索,勇于实践,继续解放思想,转变发展理念,真正实现从经营产品向经营企业的飞跃,推动湘电集团进入一个更加充满活力的成长期,向领军中国电工装备制造制造业的战略目标阔步前进。



关于受理社会各界对国家开发银行贷款监督举报的公告

国家开发银行(以下简称开发银行)以科学发展观为指导,在融资推动国家经济建设和事业发展过程中,始终秉承开门办行、民主办行的宗旨,诚挚欢迎并接受来自社会各界对开发银行信贷资产安全的监督。自2006年8月开发银行成立“审计举报办公室”以来,公开受理了全社会对开行信贷资产安全的监督和举报,得到了社会公众的支持,取得了良好效果,成为开发银行防范风险的一道新屏障,也成为开发银行体现社会责任的新阵地!

为保障贷款安全、防范金融风险,促进建设健康企业、健康市场

和健康金融,开发银行在此重申:热忱欢迎社会各界对开发银行信贷资产安全进行监督,对危害或可能危害国家、地方、公众及国家开发银行利益的行为进行举报。

现就有关事项公告如下:

一、监督范围

主要是与开发银行贷款相关的项目法人及组织,包括开发银行的贷款项目及客户,为开发银行贷款提供各类担保的客户,以及开发银行的管理资产所涉及的其他客户等。

二、监督内容

(一)利用虚假的经营信息及

申报材料,骗取开发银行贷款的行为。企业以不真实或虚假的资产、负债、损益信息及其他申报材料信息,刻意美化包装,以骗取开发银行贷款的行为。

(二)挪用、挤占、侵占开发银行贷款资金的行为。擅自将项目贷款资金挪作他用,或非法占用、私分和转移,或造成重大损失和浪费,以及有其他违规、违法使用行为等。

(三)恶意拖欠贷款本息或悬空开发银行债务的行为。企业有钱不还,或借资产重组、改制等重大经营事件,转移和抽逃资产,逃避

和悬空债务,以及其他有意、恶意逃废债的行为等。

(四)支持新农村建设和县域经济发展的贷款在投向、评审、使用、管理及回收等各环节的违规和不法行为。

(五)其他危害开发银行信贷资产安全的行为。

三、举报方式

社会各界人士如发现上述情况,可采用书信、来访、电话、传真、电子邮件等形式,随时向开发银行反映或举报。反映或举报内容尽可能详细具体、实事求是,不主观臆测。反映或举报可以署名或匿名。为便于了解更详细情况,反馈有关

检查处理情况,以及兑现奖励,鼓励举报(反映)人署真实姓名并留下联系方式。开发银行承诺对举报(反映)人身份保密。

四、奖励

经调查,举报情况属实的,开发银行将对举报(反映)人给予一定的奖励。

五、受理联系方式

1. 总行 来访或来信地址:北京市西城区阜外大街29号,国家开发银行审计举报办公室。 邮编:100037 电话:010-68333171 传真:010-68333173

EMAIL:jubao@cdb.com.cn

2. 分行

来访或来信地址:湖南省长沙市芙蓉中路二段279号,国家开发银行湖南省分行审计举报办公室。

邮编:410007

电话:0731-5558888-8903

传真:0731-5163160

EMAIL:shenjijubaoban@cdb.com.cn

六、本公告由开发银行解释,相关内容已在开发银行网站上予以公布。特此公告

国家开发银行湖南省分行 2008年11月27日

湖南省卫生厅公告

依据《中华人民共和国职业病防治法》、卫生部《职业健康监护管理办法》、《职业病诊断与鉴定管理办法》、《职业病技术服务机构管理办法》和湖南省卫生厅《关于开展职业卫生技术服务、职业健康检查和职业病诊断机构资质审定工作的通知》的有关规定,凡未取得职业卫生技术服务机构资质的单位和未通过年检的职业卫生技术服务机构不得擅自开展职业卫生技术服务、职业健康检查和职业病诊断工作。现将已取得职业卫生技术服务机构资质的单位和通过年检的职业卫生技术服务机构公告如下。

Table with 6 columns listing various health and safety centers and their accreditation details, including names, legal representatives, approval numbers, validity periods, and service scopes.

洞庭湖区益阳至芦林潭航运建设工程项目施工及监理(三期)招标中标候选人公示

湖南益芦航运建设开发有限公司(招标人)按照有关规定要求,将洞庭湖区益阳至芦林潭航运建设工程项目施工及监理(三期)招标中标候选人公示如下: 第七标段:湖南省航务工程公司

第八标段:湖南省航务工程公司 第九标段:湖南益阳工程公司 第C标段:湖南省三湘交通建设监理事务所 以上公示期为10天。如有异议,请根据国家

发改委等七部委《工程建设项目招标投标活动投诉处理办法》的规定,向招标人或湖南省交通厅书面反映。 招标人地址:湖南省长沙市五一大道982号 湘江明珠大厦11楼

联系电话:0731-4883832 湖南省交通厅地址:长沙市迎宾路113号 联系电话:厅监察室:0731-2582673 湖南益芦航运建设开发有限公司 2008年11月27日