书香浸润见文脉

——双峰推动全民阅读从校园起步、向全社会延伸

曾玉玺 李德胜 赵冠豪



杏子铺镇未明书院阅读活动。（双峰县委宣传部供图）

湘中双峰，“耕读传家”的古训，深深烙印在这片热土之上。

这里人文荟萃，享有“名人故里”“女杰之乡”“院士之乡”美誉。从富厚堂藏书楼前琅琅的书声，到杏子铺镇稻田边的书院灯火，一缕书香越过院墙、漫过田垄，静静绵延。

一个财力并不宽裕的欠发达农业县，靠什么托举教育高质量发展、涵养城乡精神气质？双峰把答案写在“书册”里。

立足县域实际，该县将阅读教育作为县域教育改革的突破口，并推动全民阅读从校园起步、向全社会延伸，让书香从课桌漫向农家书屋、机关院落、社区街巷，以书香建设赋能县域文化发展与教育高质量发展。

以“四全五读”赋能县域教育发展

从“有书读”到“读好书”，阅读教育在双峰被答成关乎教育公平的大文章。十七年持之以恒、深耕不辍，双峰县委、县政府一任接着一任干，探索“四全五读”赋能县域教育高质量发展的“双峰路径”。

以“四全”理念搭建阅读育人新格局——

全域阅读破壁垒，构建覆盖全县所有265所义务教育阶段学校的阅读教育网络；全员阅读聚合力，局长、校长、师生、家长及社会力量等共同参与，营造“人人爱读、人人善导”氛围；全程阅读增活力，每天一节午读课、每周一节阅读课，使阅读成为学生的生活日常；全科阅读强基础，阅读深度融入学科教学，改变传统课堂教学模式，提升学生深度思维能力。

湖南新华书店集团公司计划投入1000万元，对双峰县60所中小学的阅读资源与阅读设施进行提质升级。目前已建成共享校园书屋28家、在建16家。

以“五读”体系探索阅读实践新范式——

行政推动读，将阅读教育与教师积分管理、单位年度考评等硬挂钩，变“软任务”为“硬要求”；资源支撑读，多渠道筹措资金，累计投入超3000万元，生均纸质图书达35册；师资赋能读，实施“种子教师”培养工程，打造一支本土化、专业化阅读指导团队；活动提质读，创新打造“校赛筑基、乡赛强技、县赛育峰”模式，每年举办师生讲书大赛、阅读素养大赛等活动；评价激励读，将阅读成效纳入绩效管理闭环，实现“做有规范、评有标准、改有方向”。

既读有字之书，也读无字之书。10月，“家国情·双峰行”第二届“传承家风‘毅’起前行：富厚堂——光甲堂千名学子徒步行”活动，把乡土山河读成鲜活的“无字课本”。起点、中途补给点、终点还特别设置书画展台，书香伴随毅行全程。

打造“阅读+”，拓展育人边界。圆桌探究从阅读课迁至常规课堂，让学生站到中间；推动阅读与家庭教育、养成教育融合，亲子共读、故事爸妈进课堂、书香家庭评选，让家长从旁观者变同行者……以阅读串联行为养成、课堂实施、课程重构与家校共育，推动五育并举，阅读由“课外补充”转化为“育人底座”。

书声起处，便是书香双峰。

以“耕读双峰”织密全民阅读网络

阅读一旦越出校门，便不再只是教育课题，而是一方水土的精神气候。在双峰，赓续耕读文脉，擦亮“耕读双峰”品牌，种子从校园播撒，更在全社会生根。

11月18日，双峰县政协组织机关积极响应“耕读传双峰 书香进万家”公益捐赠倡议，组织干部职工将闲置书籍和文史资料等各类图书资料6515套集中捐赠给乡村农家书屋。与此同时，全县各县直单位同步发力，截至目前，已收到捐赠图书17000余册。

富厚堂内，依然弥漫着满园书香；藏书楼前，永远回响着琅琅书声。11月19日下午，一场以“富厚双峰·书香传家”为主题的中华文化经典传承活动在这里举行。

这是双峰以全民阅读为抓手，打造“耕读双峰”特色阅读品牌的生动实践。从耕读传家到全民阅读，双峰把“家家有书读、人人爱读书”写进寻常日子。

近年来，双峰通过建立县、乡、村三级联动服务模式，不断完善各级阅读基础设施建设。双峰已建成县级文化馆、图书馆总馆各1个，下设乡镇（街道）分馆12个、县城分馆2个、社会单位分馆6个、村级分馆80个，并拥有444个村级基层服务点、523个农家书屋和社区书屋，形成全域覆盖的阅读基础设施“网络”。

书香不挑人、亦不择地。从机关“每日晨读一刻钟”、红色经典共读融入作风建设，到校园“晨读、午读、暮省”；从农家书屋的农闲读书会、诗词诵读，到社区“家门口的阅读空间”；从“职工幸福读书会”，到“银龄悦读”、留守关爱……立足打造书香机关、校园、乡村、社区、企业五大阵地建设，双峰县持续推动阅读资源下沉、阅读活动常态、阅读风尚养成，让阅读文化深度融入城乡社会肌理。

书香所至，城乡同此一盏灯。

以“树扶管种”涵养新大众文艺

从“土地、乡土与家园”的思辨，到随月光静静流淌的诗文朗读……9月24日，以“双节同辉·耕读传家”为主题的中秋丰收文化沙龙，在杏子铺镇未明书院举行。名家与乡邻同席，笔墨与稻香共席，“新大众文艺”悄然扎根乡土、浸润人。

未明书院由画家曹明求投资建设，并自愿捐赠给政府。这样由民间力量办起来的文化场所，在双峰并非个例。

“娄商”曾祥涓投资近300万元建成望岳书画院，3万余册藏书无偿向周边村民开放；中国民间文艺家协会会员、省级非遗代表性项目（湘中剪纸）传承人王开健将自己的工作室办成农家书屋，创新剪纸、拓印等非遗体验……一批由乡贤自发兴建、向村民开放的民间文化场馆，把书院、美术馆与阅览室搬到田埂边，补上基层公共文化服务的“最后一公里”。

近年来，双峰坚持“政府主导、全民参与、共建共享”原则，落实“树、扶、管、种”机制，广泛吸引社会组织和社会资本参与公共文化服务，为新大众文艺高质量发展提供政策支撑。

“树”，立榜样。通过榜样示范效应，先后表彰一批“最美图书馆员”“最美群文工作者”等，激发社会力量参与热情。为10多个社会力量参与的公共文化场馆正式授牌，营造各行各业积极参与基层公共文化服务的浓厚氛围。

“扶”，解实难。对民办博物馆、展览馆等民间文化场馆实施优先供地；对社会力量捐赠或创办非盈利文化企业的，给予政策优惠；先后拨款200余万元支持民办场馆和文化团体发展；对民办文化场馆的陈列布展、藏品保护等提供专业支持。

“管”，求长效。财政投入倾斜农村公共文化服务体系建设，对现有设施明确专人负责规范管理，对成熟的民办文化服务点，确保正常运营和免费开放。同时，积极壮大志愿队伍，共有志愿者团队356支，注册志愿者10.6万人。

“种”，育生态。积极培育发展民间艺术团体和民办非盈利文化组织，通过打造文化品牌活动、扶持文艺社团发展，推动阵地遍地开花。各乡镇成立新时代文艺宣传队，每年开展巡演100余场次，以文化美化乡村、助力振兴。

目前，双峰已累计吸引社会资金1.5亿元，建成民营文化场馆19个、文化团体445个，年接待服务群众达100万人次以上，有效破解政府单一供给能力有限难题。

治理沉下去 城市暖起来

——娄底城管五年工作成效回眸

曾玉玺 赵济昆 段霞

城，所以盛民也；治，所以安民也。

过去五年，娄底市城市管理和综合执法局以脚步丈量街巷、以细功打磨日常，推动城市管理由表及里悄然蜕变——城市品质持续提档、服务不断升温、执法愈发规范、安全韧性治理取得成效。

进一步擦亮全国文明城市、国家卫生城市、国家园林城市“名片”，娄底以“绣花功夫”梳理城市肌理，交出了一份经得起细看、也留得住温度的发展答卷。

网格沉下去、治理活起来 城管“三进”成势见效

过去五年，娄底以治理机制创新为抓手，探索“全民管城、共治共享”和城管“进小区、进路段、进门店”等工作模式，推动城市管理与社会治理深度融合，实现城市管理由被动管理向主动服务、粗放管理向精细管理转变。去年，全省城市管理工作现场会首次在娄底召开，重点推介城管“三进”经验；在全国城市管理进社区工作现场会上，娄底作为7个典型发言城市之一贡献“娄底经验”。

娄底在中心城区创新推行城管“进小区、进路段、进门店”工作。探索形成“1+3+5+N”网格管理模式，全局1600多名工作人员、708名党员下沉网格。

进小区，让居民从“旁观者”变成“当家人”。中心城区656个小区中，346个已成立业委会，各类自治组织组建率达78%。健全“网格一小区一楼栋一单元”四级架构，建立网格长考评机制，压实63名网格长责任，明确每周下沉网格不少于8小时，搭建多方议事平台，推动力量下沉。累计处理群众诉求2.3万余件，办结率超95%，居民投诉与执法案件量双下降。

进门店，让商户从“被管理者”变成“共治者”。面向3万余家门店深化“门前三包”，将安全排查、惠企服务融入日常，出台“星级门店10条礼遇”，累计评出星级门店501家，推动商户由被动约束转向主动参与，超过80%的商户自觉维护门前环境。开展“四稳走基层·温暖小商户”专项行动，“娄底城管喊您来摆摊”成为街巷热议的暖心话题。

进路段，让街巷从“脏乱堵”变成“洁净美”。对85条主次干道、600余条背街小巷实施“净化、序化、绿化、美化、亮化”五化行动，打造吉星路月季、新星路樱花、高丰路桃花等特色路，改造4.1万平方米闲置地为小游园，“一街一景”“一路一品”渐成规模。推行“一街一策、一店一策”，发动6300余名“道交红”志愿者协助管理停车秩序，街巷颜值与通行秩序同步提升。

围绕高品质门店、高质量路段、高标准小区三大主攻方向，推动城管力量常态化进小区、进路段、进门店，力争打造一批可感可及、可复制可推广的“三高”样板，引领全域治理体系化、标准化、常态化。

服务在身边、实惠落门前 民生实事可感可及

城市管理的温度，体现在街头巷尾、商户门前、群众心尖。

五年来，娄底下足“绣花功夫”、做实精细文章，把一道道治理考题答成了一张张民生答卷。

治理沉到最末梢，温度才能抵达最深处。湘煤机清潭小区从“弃管”到“齐管”；钢都花园打造“四点半课堂”，街心社区启动“助老帮帮团”，守护“一老一小”；张贴8000余块网格服务牌，让市民随时随地可扫码咨询等暖心场景可感可及。一桩桩小区里的“暖心小事”，丈量着基层治理的精度，也焐热了群众心头的日子。

从管理到治理，一字之隔，变的是角色，赢的是人心。37处便民市场、2628个摊位，让“烟火气”与城市文明和谐共生；7座“全民管城服务驿站”成为市民群众“马路上的家”，其中万豪商圈、吾悦广场2座驿站，就近可办城市管理方面90%以上审批业务；出台惠企便民政策，施划“跨店经营”黄线；制定21项轻微违法不予处罚清单，累计对257起轻微违法、6.1万余台人行道违停车辆适用“首违免罚”，为经营主体留出容错空间。

服务多走一步，烟火更盛一分。2024年，启动“娄底城管与高考学子同心圆梦”护考专项行动；2025年，牵头开展“年味娄底·情满湘中，打造温暖城市”系列主题活动，带动经济收益8500余万元；今年春节期间，出台“关爱小商户，暖心小企业”六条举措……一系列暖心行动，让城市烟火气愈发浓郁。

从“站着看”到“跟着干”，“城管独奏”化作“全民合唱”。广泛发动商户、业委会、物业、楼栋长等，建立“商业组织+商户+志愿者”“业委会+楼栋长+志愿者”等志愿服务体系，围绕停车管理、矛盾调处、安全巡逻、弱势群体的关怀、垃圾分类等九个方面的志愿服务开展活动，20余万名城管志愿者成为走街串巷的“编外城管”。

一系列活动温暖民生，一项项政策护航经营主体，让秩序与烟火共生、让城市与人民双向奔赴。

底线守得牢、环境护得优 安全韧性同步提升

五年来，娄底城管系统推动精细化治理，城市安全韧性、环境品质与治理温度同步提升——

抓实违建拆除，依法拆除违法建设共计40143.27平方米，集中拆除大型屋顶广告2.2万平方米。2022年8月19日，D级危房旺角大厦成功爆破拆除，消除重大安全隐患。

构建“党政统筹、部门监管、企业落实、专班督办”工作格局，充分发挥城管“三进”网格优势，聚焦环卫作业、户外广告、燃气消防、马路市场等重点领域，纵深推进隐患大排查大整治，户外广告领域排查设施18344处，3处重大隐患全部整改完成，2026年以来，该局系统排查隐患963处、整改942处，整改率97.82%，重大隐患动态清零。“三进”网格排查1716处、整改1693处，整改率98.7%，完成充电设施备案225处、端口7050个，有效整治飞线充电、消防通道堵塞、楼道堆物等群众身边的安全风险。

纵深推进垃圾分类工作，建筑垃圾资源化利用项目建成投产，渣土运输全流程管理从严规范，餐饮油烟、露天烧烤、露天焚烧等乱象得到整治。2021年，娄底市城市生活垃圾焚烧发电项目投入使用，全域生活垃圾彻底告别传统填埋模式，焚烧处理率100%、居全省第一梯队。主动担当开展全市山谷垃圾专项督查，排查问题195个、整改173个，整改率88.7%，做到职责有边界、担当无边界。

科学调整禁燃区范围，构建“禁燃+限放”分级管控体系；同步开展“城管进小区”禁燃宣传文艺演出、“烟花换鲜花”等系列活动，鼓励群众共同守护城市“静”“净”；组织市、区两级12300余名工作人员定点值守，除夕、正月初一$PM_{2.5}$浓度分列全省第2、第6，春节空气质量实现历史性进位。

一系列务实举措落地见效，安全、净美从治理目标沉淀为城市发展的鲜明底色，城市安宁祥和入画来。

五年“绣城”，绣的是城市街巷的靓丽颜值，更是千家万户的民心厚度。启航新征程，娄底市城市管理和综合执法局把这幅治理愿景持续铺展在街巷深处、镌刻在群众心间，以昂扬之姿走好城市管理现代化的奋进之路。

万家灯火共安居

——娄底市住房公积金管理中心高质量发展综述

周东昱 曾玉玺

湘中娄底，一笔笔住房公积金，正悄然改写千家万户的安居图景。

今年1-10月，娄底市住房公积金管理中心新增缴存单位167家、新增缴存职工9092人，2792家单位的188645名职工纳入制度保障；完成归集35.47亿元，同比增长7.16%；办理住房公积金提取12.9万人次、金额20.01亿元；发放贷款1663笔、6.09亿元，实现增值收益1.088亿元。

数字背后，是娄底市住房公积金管理中心紧扣国家、省、市决策部署，持续完善缴存、使用、管理和运行机制的生动实践，更是其为加快建立租购并举的住房制度、促进房地产市场平稳健康发展交出的厚重答卷。

举旗铸魂 淬炼铁军

求木之长者，必固其根本；欲流之远者，必浚其泉源。

娄底市住房公积金管理中心始终把政治建设摆在首位，严格落实“第一议题”制度，健全党组中心组示范领学、党支部跟进深学联动机制，1-10月组织党组理论学习中心组学习9次、各支部集中学习80次，让理论学习从“关键少数”向“绝大多数”延伸，推动理论学习向常态长效深化。

深化“清廉公积金”品牌建设，将清廉要求融入业务全流程、管理全环节；严格执行“三重一大”决策程序，主动邀请派驻纪检组全程参与监督，让权力在阳光下运行。坚持党建带群建，与合作银行、企业、街道、社区及乡村振兴点党组织开展联建共建，把组织优势源源不断转化为治理效能。

娄底市住房公积金管理中心创新开展“部长讲坛”，由归集提取、信贷、法制、科技信息四位业务部长登台授课，解读业务要点、剖析实操风险，培训后就地组织全员考试，成绩与年终考核挂钩，构建“学、讲、研、测、用”闭环管理，形成标准化业务规范。常态化开展谈心谈话158人次、廉政家访5次，把监督从“工作圈”延伸到“生活圈”。

为民情怀，写在田间地头。娄底市住房公积金管理中心投入帮扶资金53.3万元助力新化县吉庆镇枫木村乡村振兴，用于公路整修、河坝维修、环境整治等项目，组织干部职工参与消费帮扶、开展奖优助学座谈会，被评为娄底市乡村振兴优秀帮扶后盾单位，所派驻工作队被评为优秀工作队。

精准施策 服务大局

住房公积金作为住房保障体系的基础性制度，是保障群众安居、赋能城市更新、助力基层治理的重要民生载体。

娄底市住房公积金管理中心稳妥推进考核存放，2026年考核存放规模7.71亿元，引导12家受托银行加大对娄底经济发展的投融资支持；加大对保交楼保交房（白名单）融资配套定存力度，对湖南银行等6家已为白名单融资的银行配套定存2.8亿元，累计配套定存3.38亿元，以真金白银为房地产市场平稳健康发展注入活水。

职工权益，一分一厘皆用心。今年依规有序完成年度住房公积金结息工作，惠及21.9万缴存职工，结息总额2.5亿元。

政策供给，贵在精准、重在落地。娄底市住房公积金管理中心出台《关于贯彻落实“新湘十条”优化住房公积金政策的实施细则》，聚焦人才安居、家庭购房支持、住房全周期保障三大方向，打出住房公积金政策“组合拳”，全面提升制度红利。目前，正抓紧推进标准化便民服务大厅建设，优化办事体验，改善办公条件，支撑住房公积金事业智慧化高质量发展。

深耕主业 惠民利企

立足小窗口、服务大民生，娄底市住房公积金管理中心推动归集、提取、贷款三大业务稳健发展。

归集扩面稳步推进。该中心将“四进”宣传及非公企业建制扩面纳入硬性考核指标，1-10月开展“四进”宣传13次，新增社保缴存人数20人以上的建制非公企业13家；制作“政策解读+场景演绎”宣传短视频，依托楼宇电梯智慧屏广泛推送新政，让政策从文件里“走出来”、在群众中“落下去”。

提取服务持续升温。该中心扎实落实“新湘十条”惠民提取政策，新增购房、还贷及加装电梯代际互助、装修、适老化适儿化改造、物业费、重大疾病等提取场景，1-10月新增场景提取187笔、893.7万元；调整商贷、异地公积金贷款还贷提取规则，允许职工自主选择按年或按月申请提取，办理按月对冲商业银行贷款及非本中心公积金贷款提取业务597笔、684.38万元。推进“跨省通办”“亮码可办”，办理跨省通办异地购房提取228笔、异地业务协同103笔、亮码可办自助打印缴存证明639笔，办理转入514笔、转出596笔；大力推广线上渠道，办理线上提取33503笔、6.08亿元。

贷款支持精准有力。优化房屋套数认定规则，明确结清公积金贷款即可执行首套房政策；允许灵活就业群体一次性补缴6个月缴存即获贷款资质；普通住房贷款最高额度提升至90万元；率先打通长沙异地抵押通道；提高新引进大学生、高层次人才贷款额度上限，青年创业者可贷额度不与缴存余额挂钩；在多孩家庭额度上浮基础上，新增初婚初育家庭贷款额度倾斜，把政策温度精准送到最需要的群体手上。

数字赋能提质增效。娄底落地第二批公积金重点改革事项，2026年通过“一网通办”平台办理个人住房公积金贷款16笔；推行贷款业务集中审批，统一全市政策执行标准与审批尺度。1-10月提取业务离柜办理33495笔，离柜率89.53%、同比增长4.2%。

守护群众安居梦，娄底市住房公积金管理中心正以更实的举措、更优的服务、更严的管理，在湘中大地上托举起稳稳的安居梦。

铸师魂 育桃李

——娄底职业技术学院弘扬践行教育家精神

李宇才 钱朝军 周健 曾玉玺

强国必先强教，强教必先强师，强师必先铸魂。娄底职业技术学院坚持思政引领，将教育家精神融入立德树人全过程，在理念、路径、机制三个层面创新探索，走出一条红色赋能、协同育人的实践新路。

红色基因铸魂，夯实教育家精神的信念根基

“心有大我、至诚报国的理想信念”居于教育家精神首位。作为省级教育家精神创新实践共同体牵头单位，娄底职业技术学院把传承红色基因作为弘扬践行教育家精神的突破口。该校与蔡和森纪念馆、新化楚怡学校旧址、新化红二军团长征司令部旧址等共建12个红色教育基地，打造“一县一品”特色红色思政课堂，“移动的思政课”已开讲10余场。

党委书记、校长主讲“开学第一课”，常态讲授形势与政策专题；特聘革命历史文博专家解读红色资源，“学伟人风范 做有为青年”接续开讲，并以教育家精神成长推荐书目为牵引开展阅读成长及征文活动，让红色文化与教育家精神在潜移默化中坚定教师理想信念。

“三大”融通赋能，拓宽教育家精神的实践场域

“启智润心、因材施教”、“勤学笃行、求是创新”，要在实践中持续锤炼。

该校推动大课堂、大平台、大师资同向发力。善用“大课堂”，推动“思政小课堂”与“社会大课堂”深度融合，立项建设课程思政示范课程33项；在铸牢中华民族共同体意识主题参观暨学生宣讲员培训中，学生在宣讲中完成自我教育。锻造“大师资”，依托“党政领导讲形势、文博专家解红色、专兼教师结对子”，推动思政课教师与专业课教师结对备课，建成一支政治强、情怀深、专兼结合的育人队伍。搭建“大平台”，建成楚怡文化馆、工匠文化馆、校史馆，以AI和数字技术复刻先贤形象，实现跨时空对话；打造楚怡学堂、楚怡高水平专业群和楚怡工匠计划，推动楚怡精神融入“三全育人”。依托“一馆一园”民族团结与红色文化育人平台开展“双师五融”教育。邀请“湖湘大学堂·名家讲坛”“富厚大讲堂”进校园，让红色基因与湖湘文脉转化为可感可学的校园实践。

共同体聚力，展现教育家精神的育人成效

“乐教爱生、甘于奉献”“胸怀天下、以文化人”，培育繁荣共生土壤。该校牵头建设教育家精神创新实践共同体，联合娄底幼儿师范高等专科学校、新化县楚怡工业学校、陶瓮学校等协同发力，纵向贯通大中小学、横向融通校企场馆，形成精神共通、责任共担、实践共研、成果共创的育人生态。

成效是最好的注脚——2次获得“全国民族团结进步模范集体”称号，获评全国党建工作样板支部2个、全国高校思想政治工作质量提升综合改革与精品建设项目2项，建成湖南省社会科学普及基地1个，获省级红色优质教学资源4项、教学展示竞赛特等奖1项及一等奖4项，指导学生获湖南省思政课研究性学习成果竞赛一等奖2个，涌现“耕读园学风涵养工作室”教师团队、全国五一劳动奖章等典型。整合本土2所高校、10余家红色教育基地及30余所中小学，累计服务学员3万余人次，红色育人“星火”渐成“燎原”之势。

以教育家精神为引领，坚持不懈育新人、建新功、树新范。面向未来，娄底职业技术学院将持续深化理论研究、数字化赋能与共同体建设，让教育家精神在湘中大地落地生根。