湖南日报

牢记嘱托 感恩奋进 长沙新征程



望城经开区铜官化工园。



湖南九典宏阳制药有限公司生产线。

以项目看担当 以产业看实绩

——望城经开区加速打造先进制造业高地

金慧 谭鑫伟 陈柄丞

初冬时节，湘江北岸，望城经开区钢梁撑起新厂房轮廓，设备串起新产线工序。园区持续锚定打造国家重要先进制造业高地目标，把“建设进度”转化为“产能产值”，以项目之“进”支撑发展之“稳”。

11月19日，九典宏阳特色原料药和高端药用辅料绿色智能化生产项目在望城经开区铜官化工园开工，项目规划建设集研发、生产、销售于一体的绿色智能化原料药、药用辅料、医药中间体基地；而就在7天前，华峰智造特种聚酰亚胺（PI）薄膜产业化项目也在同一园区开工，这张长期被外国“卡脖子”的“黄金薄膜”在长沙规模化量产，标志着中国企业从理论、技术、原辅材料到工艺乃至专用设备的全面突破。

一个深耕存量、链式扩产，一个攻坚“卡脖子”、补链强链，两个项目前后脚落地，指向同一条发展逻辑：把产业链的缺口变成项目建设的落点。

今年以来，望城经开区聚焦新能源新材料、生命科学与健康食品、人工智能“两主一特”定位，以“策划式招商”精准落子、以“股东式服务”全程护航，不断驱动招商从拼政策转向拼配套、拼资本、拼生态。

截至目前，园区新引进项目89个，其中亿元以上26个，新建开工项目119个，预计全年竣工项目115个。近几个月几乎周周有签约、旬旬有开工。项目在生长，链条在咬合，生态在繁茂，一座国家级园区正以新质生产力的培育壮大，向着高质量发展的方向全速进阶。

谋于未形：策划式招商，重构招引逻辑

今年是“十五五”开局之年。抓产业、抓项目，是开局之势的头等大事，也是区域竞争棋局上率先落子的关键一步。

省委书记王志军调研企业时强调，要坚定不移做大做强先进制造业，因地制宜发展新质生产力，持续塑造发展新动能新优势。

这一信号清晰而笃定：先进制造业的竞争，早已不是简单的项目多寡之争，而是从“集群之争”转入“链条之争”“生态之争”的深层较量。

一个国家级园区，如何在宏大叙事中找到自己的节奏？又如何把省委的战略优先级，转化为组织内部可执行的认知优先级？

今年9月和11月，望城经开区党工委书记、望城区委书记许凡两次主持召开党工委会议，反复强调同一个命题：坚持把发展先进制造业作为“第一选择”，抓强招商引资、抓实科产融合、抓大产业集群、抓优营商环境、抓降运营成本，不断夯实高质量发展根基。

招商引资，过去更像一场“广撒网、多报价、等运气”的概率游戏。

“不盲目跟风，而是精准预判产业升级与科技变革趋势与节奏，等风来、造风起。”望城经开区党工委副书记、管委会主任黄滔的判断，指向一种深层的自觉：园区要紧盯存量拓增量、上市公司募投、产业移苗、科创育苗“四张清单”，把握好“技术、市场、资本、政府、速度”五种力量，从战略层面把握风口机遇，锚定发展主动权。

招商的逻辑，由此从“被动等商”转向“不拼政策拼服务，不拼资源拼眼光，不拼区位拼生态”的“主动谋商”。当“招什么、谁来招、怎么招”被前置回答，“如何帮企业赚钱、如何帮企业省钱、如何帮企业找钱”才有了落地的分量。

10月29日签约的湖南启源锂业有限公司，是这套“策划式招商”逻辑最清晰的样本。

磷酸二氢锂是第五代、第六代高压实密度磷酸铁锂不可或缺的前置基础原料，国内电池级有效产能约25万吨，2027年国内需求预计达80万吨，缺口清晰可辨。园区沿产业链图谱研判到这一步，立马“锁定”，果断“出击”。

招商团队上门时，带的不是政策清单，而是产业分析报告与精细化成本测算表，他们为企业算了“三笔账”：永杉锂业可就近隔墙供应锂盐，降低原料运输成本，对冲供应链波动风险；集中蒸汽、污水处理、危废处置等公共配套成熟完备，大幅减少重资产投入；借力铜官港公铁水联运资源禀赋，兼顾物流效率与成本优势。

正是有了这番“算在前、谋在先”的功夫，项目从首次接触到正式签约，仅用时两个月。

“策划式招商”，要义不在等客上门，而在因地制宜、主动谋商、精准补链。

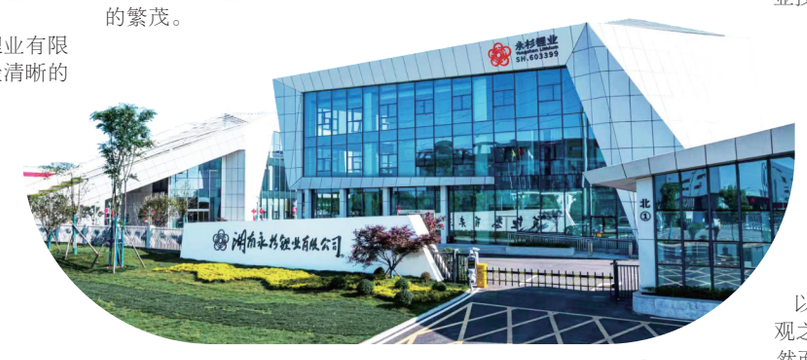
10月18日，美亚瑞药用辅料及原料药生产项目在望城经开区铜官化工园开工。项目分两期实施，全面投产后，可实现年产值30亿元。

这家企业的特别之处，在于同时站在两条赛道上。福建美亚瑞是国内少有打通“新能源电池材料”与“高端药用辅料”的国家级高新技术企业：其电池级羧甲基纤维素钠（CMC）是锂电池负极粘结剂的关键组分，而纤维素醚在医药领域广泛用于植物胶囊、缓控释制剂、片剂包衣，技术含量与附加值俱高。

园区在梳理产业链图谱时发现，美亚瑞的“双赛道”属性与自身全链条产业优势高度咬合。铜官工业片区是长沙唯一的省级化工园区，储能链上，金驰能源、德赛电池等40余家企业串起“锂盐-前驱体-正极-电芯-回收”的闭环；医药板块，新林制药、九典宏阳等骨干企业扎堆生长。双方合作，既能补齐望城新能源产业纤维素醚的产能空白，又能为生命科学产业关键辅料提供支撑。

统筹供需两端，依托产业链资源补齐企业发展短板，这场招商引资可谓是节奏同频、事半功倍。

先谋于未形，再动于既形。当招商从“概率游戏”变为“策划之作”，园区所收获的，将不只是一两个项目的落地，而是一条条链条的咬合、一层层生态的繁茂。



湖南永杉锂业有限公司。

伴于始终：股东式服务，重塑政企关系

招商，决定园区发展的速度；服务，决定企业扎根的深度。

那么，什么样的服务，才配得上“可靠”二字？

望城经开区的回答清晰而笃定：以“股东式服务”理念，深化“五等项目”机制，着力强化招商引资基金、土地、配套等要素保障，持续优化营商环境。

更通俗的语言解释，那就是把企业当作园区休戚与共的利益共同体，全力营造“阳光雨露”的公平市场环境、“雨天撑伞”的公正法治环境、“雪中送炭”的主动服务环境，让企业感到服务有温度、办事有速度、发展有支撑。

方向既定，行动便是最好的注脚。

10月14日，望城经开区召开干部联企服务暨安全生产工作部署大会，推出联企服务机制升级版。依据《望城经开区“干部联企优服务”六项工作机制实施方案》，联企模式由“全体干部普遍联系”调整为58名负责领导干部主导分包、分线联系567家企业。

从管理常识看，这像是缩小了服务面。但园区算的是另一笔账：服务的深度不由“人数乘频次”决定，而由“权限乘责任”决定。

让“关键少数”对接发展“关键问题”，等于把“调度权”与“问题”摆到同一张桌面上，有助于推动走访从“集中式”转为“常态化”，诉求处置从“点对点”升级为“类对类”。

除此之外，园区还将诉求办理置于时限与评价的双重约束之下，设置“137”时限——受理后1个工作日启动，简单问题3个工作日办结，复杂问题7个工作日明确路径；办理结果交由企业评价，不满意即“回炉”重办，坚决防止“流程走完、问题悬空”。

文件里的承诺，总要等到项目落地、机器进厂、订单开工，才辨得出虚实。

华纳大药厂致根制药年产3000吨高端原料药及中间体绿色智造基地项目，便是园区当好“股东”、前置赋能的生动注脚。

项目建设阶段，园区组建专项专班驻场服务，创新推行配套前置、方案联审机制，针对医药项目工艺标准高、建设要求严的特点，下沉一线联合优化施工与管网方案，精简冗余工序、规避后期整改。在园区全周期精准护航下，项目建设提质提速，工期显著优于行业平均水平。

服务的纵深，不止于解一时之困，更在于开发展之局。

湖南艾博特机器人技术有限公司向具身智能转型，缺的不是技术，而是场景与市场。园区没有停留在常规走访，而是把市工信局、市公安局交警支队、市消防救援支队请进车间，现场看产品、对需求、找场景。如今，湖南首条具身智能四足机器狗生产线正加快建设，达产后预计年产1万台、年产值有望突破8亿元。

服务企业不能靠一时热情，而要靠机制长效。

今年3月，园区集中出台《“企业服务年”行动方案》《干部联企服务实施方案》以及《推动高质量发展若干措施》三份重磅政策文件，构建起全周期、全链条、全覆盖的企业服务体系。

数月来，从青年人才培育到金融政策赋能，从午餐会沙龙到企业服务中心试点，从产业链对接到专精特新培育，园区以一项项务实举措，正把纸面的政策红利转化为企业的发展实效。

截至目前，园区今年累计收集企业诉求723条，办结649条，办结率89.8%；指导企业争取扶持资金1.6亿元，促进本地企业相互采购超过2亿元。

把企业当成休戚与共的利益共同体，企业自然愿意以持续加码的投资为营商环境投下信任票。

今年6月，澳优乳业AI智慧工厂项目在望城经开区开工，建设以生鲜乳为原料的高端湿法工艺AI智能产线；7月，澳优乳业正式布局“下一代益生菌”，投入高端益生菌产品开发；8月，澳优乳业与无锡特殊食品与营养健康研究院达成战略合作，共建“学研产销”一体化协同体系，加速自主益生菌菌株产业化落地。11月，澳优旗下锦旗生物自主研发的动物双歧杆菌乳亚种CP-9正式列入《可用于婴幼儿食品的菌种名单》，这是中国第5株自主研发获批的婴幼儿菌株，其中锦旗生物占据3席。

除了澳优乳业，华纳大、新林制药等60余家存量企业也在园区实施了二次、三次增资扩产。

“股东”二字，说到底是一次风险结构的重排。政府不再只做规则的制定者和服务的提供者，而成为与企业共担不确定性的一方。当企业敢把长周期、重资产的投入押下去，那这片土地便拥有了无可替代的竞争力。



华纳致根年产3000吨高端原料药及中间体项目。



艾博特机器人智能制造产业园正加快建设。

本版图片由望城经开区提供

兴于成势：梯度化培育，壮大产业集群

冬日竹林里，笋尖隐于冻土之下，无人知其深浅。野猪凭嗅觉循着笋脉刨土，不是孤零零一根，而是顺着竹鞭刨开一处，底下便牵出一串。产业的成长亦如此，今日埋下的项目之根、创新之种，看似各自蛰伏，实则早已相连，只待春雷响过，便是一片拔节成林。

势非一日之功，却总有起手之处。长沙市第十五次党代会报告明确提出内涵式发展，要深入实施园区制造业提升行动，完善服务产业、贴近市场的体制机制，实现园区承载能力和发展能级双提升。

循此要求，望城经开区瞄准内涵式发展之路，把产业布局调整作为先手棋。

先手棋落于何处，取决于对家底的判断。此前，园区先进制造业已有基础，新型合金材料、特殊食品、智能工控元器件跻身省级产业集群，婴幼儿配方奶粉获评全省首批传统食品特色产区，生物医药产业入选全国园区产业高质量发展百强。五条产业链并行，虽覆盖面较广，但聚焦度不足，招商力量与配套资源难以集中投入。

找准症结，方能精准落子。在深入研判产业家底、资源禀赋和短板约束后，望城经开区对产业链布局进行系统性重塑，将原有5条产业链优化调整为新能源新材料、生命科学及健康食品、人工智能新“两主一特”产业链，同步优化链长、链办配置，重点由单链补强转向链群协同、由要素驱动转向创新驱动。

调整之后，区园一体“双链长”机制效能有效发挥，产业链“一图五库三清单一报告”持续完善，产业形态更加聚焦，“两主一特”产业占比达90%以上，形成了“储备一批、洽谈一批、落地一批、投产一批”的良性循环。

产业布局定下来，关键在机制活起来。

目前，园区拥有各级各类创新平台242家，省级及以上研发机构106家，国家企业技术中心3个，湖南省认定企业技术中心57个、省级工程技术研究中心18个、省级企业技术中心10个。

近日，望城经开区印发《推进工业企业“三化三走”工作加快产业转型升级的工作方案》，预计到2030年，园区规模以上工业企业数字化改造覆盖率达80%以上，培育先进级及卓越级智能工厂60家以上；培育绿色及零碳工厂100家以上；培育专精特新“小巨人”企业50家；出海企业突破120家、进出口总额达120亿元。

标尺之下，改造产线以提效、升级工厂以降耗、锻造专精特新以强能、开拓海外市场以扩界。效率、绿色、能力、半径，四个维度合而观之，正是企业由内而外、由专到强的成长阶梯。

然而，高精尖产业往往投入大、周期长、见效慢，最考验一个地方的定力与耐心。

园区既以“耐心资本”陪伴企业穿越研发长周期，又以制度化服务降低创新试错成本，让企业在关键核心技术攻关中沉得住气、扎得下根。

历经两年发展，望城经开区已构建起“2+1+N”基金矩阵，总规模达200亿元，累计投资产业项目近80个，其中园内项目25个。

目前，科芯精工、启宇原生物、青唐智能科技、智通星辰等项目已分获种子基金投资100万元至200万元。

向上生长的力量，也在向下扎根。省工业和信息化厅公示2026年度湖南省绿色制造单位名单，望城经开区17家企业上榜；长沙黑金刚实业有限公司继获评国家绿色工厂后，再添绿色低碳建设领域荣誉，获评湖南省绿色供应链管理企业。

竹林之成，不在独木之高，而在根脉相连、节节向上。望城经开区的产业之“势”亦成于此：以内涵式发展重塑布局，以梯度化培育壮大集群，大中小企业协同创新、上下游链条紧密咬合，新质生产力在这片土地上拔节生长。

今年1至10月，园区规工增加值增速达8.3%，位居全市国家级园区前列。“两主一特”产值均实现正增长，实际利用外资已完成全年目标的112.2%，在全省国家级园区中名列前茅。

发展势头令人振奋，前进步伐愈发坚定。以“策划式招商”抓牢招商引资一号工程，以“股东式服务”不断优化营商环境，望城经开区正坚定不移走好制造业高质量发展之路，奋力书写产城融合、实业兴城、智造强区的崭新答卷。