党代会·深观察

湖南如何打好经济转型升级发展攻坚战

湖南日报全媒体记者 黄婷婷



制图/周双

湖南经济发展，面临一道必须回答的考题。

省第十三次党代会报告指出，我省正处于加快新旧动能转换、推动高质量发展的攻坚阶段。

这个阶段，一句话概括，便是“新不足以补旧、增不足以补减”。

在经济增长的“水池”里，一边是传统产业增长放缓，“排水”越来越多；一边是新兴产业刚刚起步，“进水”还不够多。

如何破解这道“数学题”？眼下，湖南正以顶压奋力前行的态度，打一场经济转型升级发展攻坚战。

为什么要打这场攻坚战

把时间轴拉长，湖南经济并不缺少爬坡过坎、跃上新台阶的经历。

每一次跃升，都离不开对发展阶段的准确判断，以及顺应时代变化作出的主动调整。

今天，湖南又走到了一个新的关口。

直观的表现，便是“新不足以补旧、增不足以补减”。

这背后有两方面的因素。

一方面，传统产业受国内外市场环境、产业周期和技术进步等因素影响，部分行业增长承压。

另一方面，新兴产业发展势头不错，但还未形成足够大的规模和贡献，暂时难以完全弥补传统产业增长放缓带来的缺口。

两重因素影响下，给湖南带来了两种不同的压力。

一种是周期性压力。

比如一些行业处于市场低谷时，增长自然会放缓，等到需求回暖、行业景气度回升，压力也可能随之缓解。

另一种是结构性压力。

有些产业的问题，不只是市场暂时不好，而是技术含量不高、产品附加值不足、产业链不够完善，原有发展模式已经难以适应市场变化。

周期性波动，考验韧性，需要稳住基本盘；结构性问题，是“灵魂拷问”，一刻也等不得，必须靠改革、创新和产业升级来破解。

这也是为什么湖南不能把经济增长的希望，全部寄托在市场回暖上。

如何主动破题？

不妨将目光投向11月23日启幕的2026上海宝马展。

在这个国际工程机械博览会上，三一集团展出十余项全球首台套设备，并全球首发AI智能体与具身重载机器人底座平台，引发行业关注。

工程机械是典型的周期性行业，但三一没有等待“周期复苏”，而是主动调整结构。

“稳基本盘，稳的是质量和口碑，靠低价换不来未来；育新动能，电动化、智能化本身就是新的增长极。”省党代表，三一集团副总裁、商务总部总监袁春燕介绍，在本届上海宝马展上，三一参展产品的电动化率已超过80%。

从三一的实践可以看到，行业有周期，但企业不能被动等待周期。

湖南，亦是如此。

攻坚战的关键在哪里

打赢这场攻坚战，关键要回答两个问题：

传统产业如何转型升级？新兴产业如何加快成长？

传统产业仍是湖南经济的重要支撑，绝不能把传统产业简单等同于“低端产业”，更不能一关了之。

尤其在湖南各县域，传统产业往往是经济发展的主力军。

但县域资源有限，创新平台、人才、资金等要素相对不足，产业转型升级面临的挑战也更大。

如何用有限的资源，推动老产业焕发新活力？

醴陵的探索，是一个鲜活的样本。

陶瓷、花炮，是醴陵的两大传统产业。但如今，先进陶瓷、环保烟花、玻璃基板等新产业、新赛道，正从原有产业基础上生长出来。

这背后，是一套围绕产业短板精准发力的思路。

创新平台不足，就推进中试基地等平台建设，带动中小微企业协同创新；

产业链配套不完善，就围绕链主企业需求延链补链，补齐关键配套和公共服务；

产业集聚度不高，就做强产业细分领域“园中园”，推动企业向园区集聚。

与此同时，醴陵主动对接长株潭外溢资源，招引和培育“专精特新”企业，推动产业向价值链更高端延伸。

“推动县域产业转型不能‘撒胡椒面’，必须精准精细找到符合实际的发展道路。”省党代表、醴陵市委书记向青松介绍，醴陵正推动陶瓷、花炮两大传统产业向数智化、绿色化、高端化、品牌化转型，同时加大新材料、新能源、轨道交通、现代食品等新兴产业的引育力度。

醴陵的实践说明，传统产业通过技术创新和产业延伸，可以打开全新的发展空间。

再看新兴产业。

布局新兴产业，各地都有迫切愿望，但越是发展热情高，越要避免一哄而上，陷入新的同质化竞争。

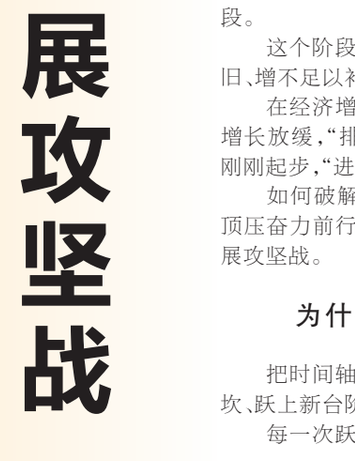
▶▶（下转9版）

党代表风采

省党代表肖正航：

把论文写在国家的重大工程里

湖南日报全媒体记者 曹茜茜 通讯员 谢卫国



肖正航代表
湖南日报全媒体记者 傅聪 摄

11月20日，中国铁建重工集团股份有限公司实验中心的电镜实验室里，省党代表，中国铁建重工集团股份有限公司基础与前沿技术研究设计院院长、实验室主任肖正航，正和同事开展EBSD实验，分析关键零部件材料的微观组织结构及材料的取向分布状态。

肖正航是娄底人，8年前从清华大学博士毕业后回到家乡，专攻地下工程装备基础技术和关键零部件研究，一心想让国产零部件性能更稳、寿命更长。

目前，他和团队已经啃下了3块“硬骨头”：攻克地下工程装备精准控制技术，把施工精度提升至厘米级；研发数字孪生系统，动态监测装备健康状态，护航重大工程平稳推进；攻坚凿岩机等核心零部件，打破进口依赖，守护重大装备供应链安全。

长期以来，超八成隧道依靠钻爆法施工，凿岩机正是其中的核心部件。这类设备依赖高价进口、配件供应滞后，难以适配国内复杂地质。

为此，肖正航团队搭建专属试验台，打通从设计理论、制造工艺、可靠性验证到服役保障的全链条，建成产业化生产线，年产能可达1200台。如今，他们的研发成果已在高原铁路、水电等重大工程中大显身手。

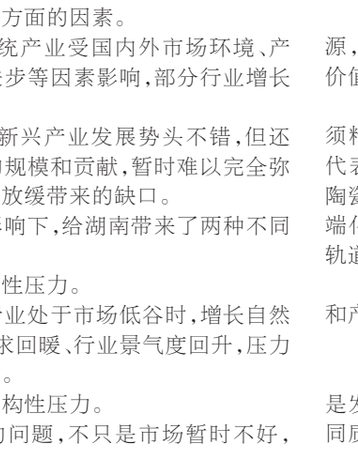
“科研的答案始终在现场。”肖正航说，有一回，他带着理论上近乎完美的地下定位方案下到千米深的井里，迎面撞上的是粉尘弥漫、光线遮蔽的恶劣工况，所有测量手段几乎瞬间失效。此后，他每天与工人一起下井，方案在反复调试、优化中不断被推翻又重建。历经百余天攻坚，他和团队终于找到一套百分之百经得住现场考验的方案。

“我的每一次进步，都离不开湖南的托举。”作为科创领域的青年党代表，肖正航的目光坚毅，“要把论文写在祖国的大地上，写在国家的重大工程里。”

省党代表刘新新：

高技能人才是在工位上练出来的

湖南日报全媒体记者 施泉江



刘新新代表
湖南日报全媒体记者 郭立亮 摄

身着工装，头戴安全帽，或俯身或半蹲在地上，手里的焊枪嗞嗞作响，一片焊花飞起，火星四溅……这是省党代表，湘电集团有限公司焊接首席技能大师、湖南湘电动力有限公司电焊首席技师刘新新的工作常态。外人眼中的焊花，唯美绚丽，内行人深知，这光芒灼热刺骨。

“刚拿起焊枪时，焊花落在手臂、大腿上，被烫出许多‘窟窿’，我心里发慌，手上发抖。”刘新新告诉记者，这时候他会想起师父对他说过的话，“手千万不能抖，电焊就是你的饭碗，一定要端好。”

为了“端好饭碗”，他开始在焊枪上绑重物、练手劲。每天下班后，他蒙住自己的眼睛，拿着焊枪，在废弃的钢板上画“S”形，用枪头去寻找焊口，用心感受“人枪合一”。终于，他的手不抖了，耳朵也灵了，闭着眼睛只听声音就能辨别焊缝是不是笔直。

2016年，一道“不可能完成”的任务摆在刘新新面前：攻克特殊高强钢焊接技术。

“这项技术当时在国内没有经验可以借鉴。”刘新新说，特殊高强钢比普通碳钢材料焊接难度高出几倍，采用常规焊接方法无法达到技术要求。

“常规方法行不通，我们就创造新方法！”刘新新带着团队一头扎进车间。200℃的铁水穿透工服，焊光刺得双眼流泪，闷热如蒸笼般令人窒息。

45个日夜，上百次失败，他和团队最终研发出“特殊高强钢双人同步深熔焊接操作法”等多套全新焊接操作法，产品焊缝超声波和射线探伤I级一次性100%合格，一举超越国外技术，填补了国内空白。

作为一名来自基层的省党代表，刘新新深知，推动高质量发展需要大批高技能人才。“高技能人才是在工位上练出来的。”他表示，希望能让更多一线工人有奔头，让年轻人愿意学技术、留得住、干得下去。

党代会这young看

在广袤乡村唱响青春之歌

湖南日报全媒体记者 马如兰 刘韵霞 见习记者 肖子欣

广袤三湘，青春涌动。一批有理想、有才干的年轻人正在乡村振兴战场上挺膺担当。

在省第十三次党代会期间，我们遇到了3位来自基层的“90后”省党代表。他们把青春之花绽放在广袤乡村的田野上，高声唱响属于新时代的青春之歌。

杨文：

双林村蝶变是全省的缩影

“希望广大青年挺膺担当、奋发进取，在各领域各方面工作中争当排头兵和生力军，为湖南现代化建设贡献青春力量！”

党代会报告里的这句话，让省党代表，新化县奉家镇双林村党支部书记、村委会主任杨文听得心头一热。他深深感受到，自己多年深耕的付出，在这份湖南未来5年的发展蓝图里找到了真切回响。

2020年，杨文退役返乡。22岁的他当选村党支部书记、村委会主任。

杨文还记得上任第一天，村路泥泞，连车底盘都剐坏了。

修路是双林村的“攻坚”之战。平均海拔850米以上，陡坡超过20度，水泥罐车无法直接作业，只能靠铲车一铲一铲地送混凝土。

2021年至2025年，全村25个村民小组通组公路全部硬化，总里程约16公里。

2025年，杨文开始用短视频记录工作，拍摄修路、介绍产业、宣讲政策，还走进直播间帮村民卖货。在他的直播间带动下，3天便销售了乡亲们手中的2000多公斤笋粑，直接为村民创收约16000元。

近年来，为促进乡亲们在家门口就业，杨文看准新化县鸿腾塑胶玩具有限公司。该公司生产的小型留声机在海外销售火爆。起初，企业负责人顾虑双林村地处偏远、运费高，杨文“软磨硬泡”，向企业承诺协调场地、搭建厨房厕所等基础设施……

玩具厂从第一次“招商”到投产，只花了7天。如今，工厂解决60余名周边村民就业，留守老人、脱贫户在家门口稳定增收。

“我们村的蝶变，是全省高质量发展的一个缩影。”杨文说，党代会报告明确提出，要扎实推进乡村全面振兴、千方百计促进就业增收、建设宜居宜业和美乡村。这让他方向更明、底气更足：“现在的农村是政策倾斜、产业集聚、充满机遇的热土。希望更多青年扎根基层、建设家乡，把青春奋斗融入全省乡村振兴大局。”

刘赞：

以青春之力建设和美乡村

乡村该是什么模样？

细细研读党代会报告中关于建设宜居宜业和美乡村的部署，“90后”省党代表，益阳市赫山区沧水铺镇沧水铺村党总支书记、村委会主任刘赞心中有了更清晰的答案。

他说，广袤乡村是机遇涌动的新赛道。这片沃野，为广大青年铺就了干事创业、逐梦奋进的广阔舞台。

2014年退役后，24岁的刘赞放弃城市就业机会，回到家乡沧水铺村，创办了田园水稻种植专业合作社。2021年，他进入村委会，成为一名基层工作者。“过去5年，我们直面基础设施老旧难题，将村里的主干道全部改造为柏油路，并安装路灯，还完成了水利工程等重点设施重建。村集体经济实现了翻倍增长，发展的底气越来越足。”提及村里的发展变化，刘赞言语间满是欣慰与自豪。

“乡村振兴是时代赋予的重大机遇。得益于组织和村民们的信任，我有幸担任村党总支书记，这也让我深感责任重大。”刘赞说，这些年工作中难免有压力与挫折，但村民的认可与笑脸，是自己履职尽责、奋勇前行的最大动力。

“扎实推进乡村全面振兴，持续推动农业增效益、农民增收入、农村增活力。”党代会报告中的这句话让刘赞深受鼓舞。谈及未来的工作规划，他表示，将立足沧水铺村资源基础与区位优势，推动基层治理精细化、乡村安全保障常态化，努力绘就宜居宜业和美乡村的“沧水铺”新图景。

“欢迎更多有志青年、大学生加入我们，以青春之力建设和美乡村，在扎根基层、服务乡村中实现人生价值。”刘赞满怀期待。

曾庆欢：

乡村要振兴，得让年轻人有奔头

“民心是最大的政治，为民造福是最大政绩。”党代会报告中的这句表述，正是省党代表，湖南湘妹心宝文化传媒公司法人代表、执行董事曾庆欢扎根乡村的朴素初心。谈及最初的选择，她的眼里满是笃定。

生在农村、长在农村，曾庆欢是跟着爷爷奶奶长大的留守儿童。她熟悉乡土的期盼：老人盼陪伴，年轻人盼出路。对她而言，返乡不是追赶风口，而是想用自己学到的新媒体本领，帮家乡农产品走出大山，证明在乡村同样能干出一番事业。

回到村里，曾庆欢拿起镜头，以短视频、直播为桥，帮乡亲们带货。她牵头参与“一村一品一主播”项目，手把手带学员、陪村干部学习新媒体运营。通过实践，她的认知愈发清晰：乡村振兴不只是卖货增收，产业培育、人才引育、基层治理也需一体谋划、同步发力。

“谁家的橘子熟了卖不出去，谁家的农产品想让更多人看见，这些‘小事’，对一个农民、一个家庭来说，就是天大的事。”曾庆欢把镜头更多对准田间地头，把老乡们的好产品、真故事讲出去，用实实在在的行动践行“为民造福”四个字。

“乡村要振兴，得让年轻人有奔头。”曾庆欢认为，吸引年轻人扎根乡土不能只靠情怀，关键得有产业、有岗位、有奔头。她表示，未来将带着团队继续做实农产品加工、电商培训和联农带农机制等。同时，也期待进一步提升乡村教育、医疗等公共服务水平，让回村的人有事干、能增收、能成长，真正留得住、留得好。