

怀化榆树湾、天问岛和大剧院项目绿意盎然。

## 立足当下,向新焕新

有关怀化这座火车拖来的城市的记忆,是从榆树湾货运站开始漫步的。而有关怀化的未来,也将从新榆树湾开启畅想。

商贸服务型国家物流枢纽的奠定、对接成渝城市群支点的确立,特别是“建设西部陆海新通道战略门户城市”和省内唯一东盟货运集结中心的新定位,不断焕新着怀化的形象。

而新榆树湾经济圈的横空出世,正是“港产城旅”一体化发展新战略、新观念的精彩展现。五溪文化的文脉、现代产业的布局、连通东盟的胸怀,正被精巧地装进榆树湾里,成为驱动城市创新发展的新引擎。

这样的风生水起,激励着怀化市城发集团的新一轮创业。紧紧围绕市委、市政府重要部署,以系统性的改革思维和坚定不移的改革决心,怀化市城发集团勇闯改革深水区,全方位推进适应市场化转型需要的观念焕新和功能重塑。

根稳则基固。2024年下半年,怀化市城发集团以“市场化、专业化、实体化”为目标,完成了一级子公司战略重组,实现优质资源的重新整合和科学配置。在本轮重组中,围绕发展新质生产力和布局未来产业而组建的子公司,获得集团90%的优质资源配置。重组后全新的城发集团形成资源运营、产业投资、片区开发、环境能源、工程建设5大新功能板块。

创新没有止境。进入2025年,怀化市城发集团持续深化体制机制改革,有条不紊推进“压层级、减法人”和市场化薪酬体制改革,按“同质合并、空壳注销、亏损退出”原则,对61家二级以下子公司采取股权无偿划转、清算解散、吸收合并等方式,压减法人机构47.5%,实现“第四级法人”全部清零,集团进一步瘦身健体,焕发新的活力。

新观念带来新作为。重组不久的怀化市城发集团,抢抓怀化市承办第五次湖南省旅游发展大会契机,深度融入新榆树湾经济圈建设,以创新理念和有效投资带动仙人桥商务区片区开发,打造“城市新会客厅”,加快怀化迈入“陆港时代”的步伐。

向新,带来了一座城市的焕新。

山东浪潮集团投资建设的榆树湾文旅商综合体项目已基本竣工,社会化投资占比90%,贯彻运营前置理念引入的芒果文旅专业策划团队,“以商招商”,精准招商,确保了项目竣工和运营的“无缝连接”;按“路网先行,完善配套,提升品质”的思路,辰州路—富强路、沿河路延长线的建成通车,使通往怀化新“城市会客厅”的路网更加完善;㵲水河生态护岸工程、天问岛市民休闲广场、怀化大剧院、图博馆等民生工程的建成投入运营,极大丰富了城市功能配套,提升了区域经济的投资价值,在7月底刚刚结束的“央企省企进怀化”活动中,由省建投投资的第五代改善性住房项目在此选址签约,打破了怀化商品房土地出让市场许久的沉寂,不久将破土动工……

一片承载着怀化历史与未来希望的现代化新区已呼之欲出。

做实资金拼盘,踩稳“湾”道超车油门。怀化市城发集团创新机制、多措并举,进一步优化债务结构,降低资金成本、严控债务规模,在牢牢守住风险底线的同时,提高投融资能力,扩大有效投资不断拓市增收。2024年以来,集团千方百计、克难攻坚完成117亿元非标等高成本债务置换,降低整体利率水平至3.98%。2024年,集团及控股子公司营业收入、利润总额均实现双增长。2024年市委和市国资委对国有企业的考核中,市城发集团均排名第一。

今年上半年,怀化市城发集团统筹谋划推进26个省市重点项目,已完成投资22.6亿元,占年度计划的66.5%,各项经济运行关键指标超预期,实现“时间过半、任务过半”。

今天我们许多的习以为常,都曾是先辈们宏大的梦想。从榆树湾的变迁里窥见的怀化,它的每一步,都能聆听到一座城市与一个时代、一个国家的交响。

时代没有辜负这方土地。从“铁路时代”提速到“高铁时代”,再远赴到“陆港时代”,怀化,没有错过一个发展的节点,怀化城发集团,也不会错过这个时代。

怀化低空文旅服务中心。

## 蓄芳迎春华 风好正扬帆

——怀化市城发集团奋起“二次创业”纪实

蒋 镇 李 俊 朱 跃 军

怀化,一块风华正茂的土地。这个火热的夏天,刚刚结束的中央城市工作会议,谱写了“人民城市为人民”的旋律,敲定了“创新、宜居、美丽、韧性、文明、智慧”的节拍,奏响了由规模增量扩张转向存量提质增效的号角,开启了建设现代化人民城市的新征程。

近年来,在怀化市委“二次创业”的鼓舞下,怀化市城市发展集团有限公司应势而为、乘势而上,以全面深化改革的勇气和担当,扛起时代赋予的责任,用开放与开创的双轮驱动,推进着集团发展的向新向高。

这是一场立足当下的变革,更是一次开启未来的出发。

## 放眼未来,向高而攀

如果说中国的海岸线像一张弯弓,那么,身处湘西腹地的怀化,则是一支破空而起的箭响。

从通道经济到产业经济,怀化已不再满足于做中转节点。怀化市城发集团以更开阔的胸怀证明:内陆腹地的未来,需要面向世界的战略远见。

作为怀化城市建设的主力军,市城发集团党委书记、董事长林华更是信心满怀:以人民为中心,城发集团将通过结构优化、功能转换、品质提升、绿色发展、文脉赓续、治理增效的持续改革,实现怀化城发从“物理改造”到“价值重构”的高质量发展。

湘西群山间,不断走高的怀化,托举起了更高的愿景。坐稳地位对接东盟的枢纽,怀化2024年进出口总额达137.6亿元,增速连续3年居全省第一。依托国际陆港,怀化拥有着更高蹈的雄心。如果说铁路枢纽是对世界的拥抱,那么,“陆港经济”则是对时代的引领。

向高而攀,向未来产业进军。作为建设“现代人民城市”的主力军,怀化城发集团给出了从规模增量扩张阶段转向存量提质增效阶段的高质量发展答卷。

与中国通用咨询公司的战略合作,展现了怀化市城发集团对未来发展的信心和雄心,更具全局视野,更富信息敏锐,赢得市场先机。通过高标准、高起点的谋划,取得更高质量的产业进阶。年轻的怀化市城发集团,将在更高远的视野里,书写着新时代跨山越海的雄浑篇章。

与中国通号集团的战略合作,早在内部重组中已开始谋划,提级管理的高铁新城公司,千亩土地资源的配置和城市规划、路网建设的超前准备,打下布局区域低空经济发展中心的伏笔。以“低空应用技术流转地”为目标,怀化低空经济项目将覆盖周边五省,通过“央地合作”建设“四中心、十场所、一基地”,形成无人机应用场景综合测试验证基地,带动上下游企业集聚,进一步推动产业升级。今年7月,项目的成功签约,标志着一个涵盖无人机物流、航空旅游、农业植保等领域的现代产业园已呱呱落地,并开始茁壮成长,未来将推动着怀化从“陆地猛虎”向“空中雄鹰”的更强势腾飞。

与湖南建投集团的战略合作,已从初识走向深化,从基础设施走向产业,仙人桥第五代改善性住宅项目只是开端,未来双方将在片区开发、智慧园区、智能交通等领域不断拓展合作空间,构建新型互利共赢模式。

与省医药投集团就投资高铁新城医疗康养中心的合作,对于推进五省周边区域医疗中心建设意义重大。项目计划总投资9.7亿元,一期投资3.3

亿元。怀化医疗康养中心项目将融合医疗、养老、康复、智慧化服务等功能,在经济层面上促成培育大健康产业,吸引外来消费与投资;在社会层面应对人口老龄化,提升养老服务品质;在城市层面优化功能布局,增强区域辐射力。同时,整合医疗、生态、文旅资源,打造高铁新城片区医疗康养高地,成为湖南省乃至中西部地区的康养示范城市。

富在深山有远亲。近年来,怀化市城发集团深入践行市委“服务客商、礼遇客商”的理念和要求,先后引进战略投资者香港新华集团,打造莱孚铝厂生态陵园公共服务开发产业项目。与国开行、农业发展银行、农业银行、建设银行签订战略合作框架协议,建立了冷链物流、新能源汽车充换电基础设施建设、产城融合发展、国际陆港物流园、能源供应保障能力提升16个项目的项目储备库。实施国家储备林建设、发展林下经济产业,谋划“十五五”风电产业开发,打造城市综合能源运营平台,实现多点开花。

星辰大海的征途,从脚踏实地的为民服务开始。怀化市城发集团始终坚持服务民生,最具代表性的是,烂尾二十余年的报业传媒大楼的涅槃重生,不仅抚平了一个时代的伤疤,而且解开了广大市民的心结,更是提振了一座城市的心气。它以希尔顿酒店的新名片华丽转身,与皇冠假日洲际酒店一起,矗立起了怀化这座旅游城市标志性的“双子星座”;驶过刚刚贯通的刘塘路新段,原本需要绕行的路程,如今一路顺畅直达;被焦柳铁路无情切割的迎丰公园与迎丰植物博物馆,如今被百米天桥牵手,成为缝合城市空间、提升安全与宜居品质的关键落子;梨园路,破桥涵,变通途,断裂的路网正被重新编织……“办会兴城”,兴的是一件件民生实事。

给予巨大想象空间的,还有怀化市城发集团新组建的数据产业公司。立足怀化,辐射周边五省的强大内核,又会以五溪大地为原点,裂变出怎样的壮阔。完成数据产业公司组建,实施数实融合战略,赋能集团数字化转型发展。

蓄芳迎春华,二次创业的怀化市城发集团已打开星辰大海。

通过坚持“改革+市场”主线脉络、打造“党建+经营”红色引擎、实现“投资+招商”双轮驱动、探索“化债+融资”创新思路、优化“资产+资源”科学利用的五指成拳,怀化市城发集团将释放出的力量又会是怎样的磅礴?

怀化,这座年轻的时代之城,从诞生之日起就处于加速速度中。插上“三新”经济的翅膀,怀化市城发集团秉承中央城市工作会议精神,围绕市委市政府发展大局,必将闯开一片无垠的天地。



▲洲际皇冠酒店。

怀化希尔顿  
惠庭酒店  
怀化榆树湾  
文旅商综合体  
(效果图)。

