

求真务实 / 奋勇争先

科技创新是发展新质生产力的核心要素。要在以科技创新引领产业创新方面下更大功夫，主动对接国家战略科技力量，积极引进国内外一流研发机构，提高关键领域自主创新能力。强化企业科技创新主体地位，促进创新链产业链资金链人才链深度融合，推动科技成果加快转化为现实生产力。

——2024年3月21日，
习近平总书记在湖南考察时
强调

【他山之石】

1969年，中共中央发出《关于高等院校放问题的通知》，中国科技大学被安徽省的诚挚邀请所吸引。

当时，安徽省领导的态度很明确：“安徽人民即使不吃不喝，也要把中国的科学苗子保住。”

同为中部省份，传统的农业大省和劳动力输出省，安徽、湖南面临的发展挑战相同。

从前，要实现“弯道超车”、跨越发展，就要靠创新，垒起“金窝”。

如今，要将创新走“实”，必须依赖科技成果转化，孵出“金蛋”。

以成果转化为导向，
把科技创新抬上“投入优先级”

走进中国首座以创新为主题的场馆——安徽创新馆1号馆，记者一眼就看到12个在安徽布局的大科学装置模型。

比如，全超导托卡马克核聚变实验装置，又称“人造小太阳”。这是全球最大的核聚变实验设备之一，通过产生极高的温度和压力，使氢同位素氘和氚发生聚变反应，从而释放出巨大能量，为未来的能源科技开启新篇章。

一个大科学装置要实现自己的终极目标，可能需要数十年时间。

不过，这些大科学装置在安徽建成研究的过程中，却能“沿途下蛋”。馆内展出的2000余件科技创新成果，不少就是它们的杰作。

国产紧凑型超导质子治疗系统便是“人造小太阳”下的“蛋”。它对癌细胞施行精准放射治疗，并通过实现国产化，使1个疗程的治疗费用，由之前的30万元降至如今15万元以内。

2020年8月，习近平总书记在安徽创新馆参观考察时指出，要进一步夯实创新的基础，加快科技成果转化，加快培育新兴产业，锲而不舍、久久为功。

“作为传统农业大省，安徽开展科技创新的先天禀赋并不突出，但它一直像个孩子，在努力奔跑。”中国科技大学先进技术研究院(以下简称“中国科大先研院”)综合管理部副部长刘东东介绍，为更好地开展区域科技成果转化，2012年由安徽省、中国科学院、合肥市、中国科大四方共建的中国科大先研院揭牌。

当年，“砸锅卖铁”也要守住中国科大。这次，合肥市划拨575亩土地，投入资金超20亿元，以“交钥匙工程”的方式支持项目建设。

让刘东东印象深刻的是，中国科大先研院建成10余年，安徽省、合肥市大胆放手，在体制机制改革、项目申报、产业融合等方面提供全方位支撑。

无独有偶。2014年，合肥市政府与合肥工业大学共建合肥工业大学智能制造技术研究院(以下简称“合肥工大智能院”)，同样是主攻科技成果转化及产业化。合肥市政府豪掷10亿元，同样采取“交钥匙”方式。

截至2023年底，这两家“先行者”孵化企业近500家。

布局大科学装置，需要高强度投入。推进科技成果转化，同样需要舍得真金白银。想通了背后的逻辑，就是把科技创新实实在在抬上“投入优先级”。



中国科技大学先进技术研究院创新成果展，集中展示先研院最新科技成果。本版照片均为湖南日报全媒体记者 田超 摄

垒起「金窝」，孵出「金蛋」

湖南日报全媒体记者 王铭俊 王亮

“先分田后分粮”，推着省属高校“松绑赛跑”

记者在走访中发现一个现象，作为基础研究的主力军和重大科技突破的策源地，高校科技成果转化一直不顺——一方面是饱受审批环节过多、权责界定不清等制约；另一方面，科技成果转化后如果效益不佳，单位、科研人员可能还要承担国有资产流失的责任。

安徽始自2022年7月的一场改革，剑指高校职务科技成果赋权，影响至今还在“发酵”中。

突破点是从传统的“先转化后奖励”变“先赋权后转化”，即“先分田后分粮”。

安徽省科技厅成果转化与区域创新处副处长刘沛沛解释，假设一件科技成果作价100万元，按照学校文件规定，教师与学校分别拥有80%、20%的所有权，学校会将估值的20万元约定给教师代持，待成果转化后，学校享受科技成果转化的收益即可。

改革的灵感来自中国科大在2020年实施的职务科技成果“赋权+转让+约定收益”的新模式，既减少了科技成果转化的审批流程，又保障了国有资产的应有收益。2022年，5所安徽属高校成为首批“吃螃蟹的人”。

安徽工业大学教授龙红明花4个月时间，就完成了钢渣等固体废弃物再利用的科技成果转化，合同额高达1000万元。而在以往，整个流程需耗费1年。

由此，科技成果“纸变钱”的速度大大加快。2023年末，《安徽省职务科技成果赋权改革试点实施方案》在106家单位全面铺开，涵盖安徽全部省属本科院校、58所

新型研发机构、20家医疗卫生机构。

该方案下发前举行的会议上，安徽省委、省审计厅成为座上宾。

长期以来，有关部门和高校在政策落实、对容错免责的理解上有偏差，并非孤例。提拔一批干部、退出或关闭一批公司；将按照企业要求和约定进行研发、结题的横向项目视为来自部委、厅局的纵向项目进行审计，制约科研人员自主权的现象时有发生。

安徽省委、省审计厅出席会议，就是要给高校传递一个信号：大胆开展成果转化，让更多科研成果从“书架”走向“货架”。

由10个厅局联合出台的这份具有重大突破的方案，细化列出8条尽职免责的程序、范围。由安徽省审计厅牵头，建立审计、监督、检查结果跨部门互认制度，尽量减少对同一部门同一事项重复检查，原则上一个项目周期最多查一次。审查的重点，也由科研项目本身，转向高校有没有落实方案、开展科技成果转化的力度大不大。

2023年，安徽开始对省属高校实行科技成果转化单项考核，结果直接应用在省委综合考核中。此外，从2023年二季度开始，安徽将省属高校横向经费到账额增速纳入省委“季度赛马”，一季度一总结、公开、上报，倒逼高校打开成果转化的新局面。

2023年前9月，安徽28所省属高校累计横向经费较2022年同期增长33%。

为企业“赋新”，在规上制造业企业展开无研发“清零”

一车车回收来的废旧铅蓄电池，运进安徽界首营循环经济工业区，每年能产出约1亿只蓄电池。

如今，南都华铂新材料科技有限公司将目光投向体积小、寿命长、更环保的锂电池，但这种电池结构也更为复杂，破碎分选难度更大。

如何实现高效循环利用？公司向全国发出榜单。

中南大学冶金与环境学院教授陈永明勇于揭榜，带领师生前往企业实验室现场检测，邀请企业技术人员来到湖南开展研究，通过改进工艺流程，将锂的回收率从80%提升至92%以上。

让高校和企业在一起发生“化学反应”，打通科学家、企业家、投资者的“任督二脉”，形成合力，安徽本土高校下出“先手棋”。

牵头安徽省视觉技术协会，担任安徽省智能制造产业联盟秘书长单位……合肥工大智能院有一个颇具“武林”色彩的身份——“盟主”。该院副院长朱晓勇告诉记

者，这些协会或联盟，已成为智能制造产业的资源聚集地。“我们通过深度参与组织运作，将高校与企业、技术、市场紧密对接在一起，推动科技成果转化。”

在中国科大发布的研究生招生简章中，“218”是先研院的学院代码。在学校紧张的研究生招生指标中，先研院“抢”来每年近300个独立招生名额，为企业培养应用型工程技术人才。

2023年，安徽新增高新技术企业超4000家、科技型中小企业9651家，增量创历年新高。

背后，有政府部门的“强助攻”。

2023年初，一场轰轰烈烈的“清零”行动在安徽规上制造业企业展开。安徽省将企业有无研发活动、研发机构，作为省级财政科技资金支持的必要条件。

同时，在全年主营业务收入1亿元以上无研发活动、5亿元以上无研发机构的规上制造业企业，展开帮扶式“清零”，如愿“摘帽”的两类企业分别达1575家、447家。

成果转化有“钱途”，各个环节都受益

2019年4月，随着安徽创新馆建成，打造一个专注科技成果转化的安徽科技大市场被摆上日程。

穿过安徽创新馆1号馆，便是2号馆——集聚53家线上线下合作入驻机构的安徽科技大市场线下服务中心，3号馆——设有全球路演大厅、成果发布大厅等5个对接服务平台。

从空中俯瞰，3个馆如原子裂变般分布。“以安徽创新馆为‘前店’，以市县区分市场和产业化运营基地为‘后坊’，打造成熟的‘政产学研用’科技成果转化服务体系。”安徽科技大市场建设运营有限责任公司董事长王倩介绍，大市场目前已初步实现“自我回血”能力。

刘沛沛说，近几年，安徽省各类平台如“雨后春笋”般冒出，但各有特色、互为补充，在成果转化的全流程多维发力。

机构、院所、园区、人员纷纷涌到市场，接受检验，实现价值。

“我们获得了首笔股权投资回报。”刘东东介绍，2020年中国科大先研院以持股孵化的方式，支持中国科大科技成果落地转化，成立中科永安(安徽)科技有限公司。2023年底，中国科大先研院将持有股份中的部分退出，获得了超400万元回报。

2022年，安徽职称评审增设技术经纪人类别，成果转化中间环节的“红娘”们有了自己的职称上升渠道。

2023年，安徽再次完善科技人才评价机制。对从事应用研究的科研人员，加大成果转化评价指标权重——高校科研人员和企业合作，经费超过30万元的横向课题通过企业验收后，在系统申报，便可视同为安徽省科学项目3类课题，含金量等同于1个省科技重大专项。

“有了这个‘视同政策’，相关人员评副教授的概率大大增加。”刘沛沛透露，安徽省还拟将横向经费超过80万元的项目，视同为省科学项目2类课题，这相当于获得了一个国家自然科学基金面上项目。

机构、院所、园区、人员纷纷涌到市场，接受检验，实现价值。

机构、院所、园区、人员纷纷涌到市场，接受检验，实现价值。