

# 向“躺平式”干部亮剑

## ——雨花经开区打出队伍建设组合拳

湖南日报全媒体记者 欧阳倩

听过评“黄牛式”干部，你听过评“躺平式”干部吗？

长沙雨花经开区去年9月评出3名“躺平式”干部。经过5个月整改，2月9日，这3名员工被初步认定为表现合格，将摘掉“躺平式”干部这一“帽子”。

**互相测评、公开通报，让“躺平者”无处可“躺”**

在今年春晚小品《坑》中，演员沈腾扮演的“郝主任”，见到工作两手一摊，碰到问题两眼一黑，直接“躺平”。这样的“躺平式”干部现实生活并不少见。

去年9月起，雨花经开区瞄准“躺平式”干部的“通病”，如做事没激情，抓工作没力度，完成任务节奏慢等“温、软、慢、推、庸、浮”6类突出问题，着手评选“作风建设差评者”。

雨花经开区设置3个评选环节。先由员工互相测评和部门分管领导打分，评出各个部门（科室）低分数员工；再由园区纪工委开出低分数员工的“负面清单”，给员工“画像”。在这两份报告形成后，园区管委会班子成员、各个部门（科室）负责人再以无记名形式进行投票。

“要严格把好每道关。既要防止泄私愤、排除异己，又要扫除不敢得罪人、不愿得罪人的风

气。”雨花经开区党委书记袁钊表示，投票结果证明，大多数投票集中在极少数人身上。最终，2名园区工作人员、1名园区下属公司员工被公开通报。

“这让我看到了自己的不足，很羞愧，也很受触动。”朱某“高票入选”但表示心服口服。

并不是“一评了之”，雨花经开区指定专人担任这3名人员的政治辅导员，通过点对点管理、面对面交心、手把手帮带，帮助他们提振精神、重新启程。

“这5个月，看到了他们的显著变化。”园区纪工委工作人员张磊说，有的在拆迁指挥部办公室打起了“地铺”，连续多天在现场坚守；有的在疫情防控期间顶着烈日骄阳，主动请缨值守货车进出频繁的路口。

“评‘作风建设差评者’不是目的，而是一种手段。让‘躺平式’干部躺不住奋起直追，让有‘躺平’想法的员工摒弃偷懒、追求上进。”雨花经开区党工委委员、纪工委书记姜泽红介绍。

**选人用人不看“身份”看能力，推行双向选择**

人事制度一直是园区改革的“痛点”。事业编、合同制……雨花经开区百余名干部职工“身份”并不统一。

以前，园区薪酬与“身份”挂钩。相同的岗位，在编人员薪酬比合同制员工要高。去年11

月，雨花经开区试点竞聘上岗，按岗位而不是按“身份”定薪酬。

除开组织部任命的干部，其余人员不看“身份”、不看曾经的职务，全部重新竞聘。

27名干部职工脱颖而出，被聘为主办和科长。能者上，如“90后”周潇因能力突出，被聘为企业服务中心科长。平庸者“让”，如曾经的科长有的落选为普通工作人员。

中层干部确定后，由中层干部与普通员工双向选择、双向匹配，一举打破之前的“包办”团队。

“在全员、全园区重新组队，这样的力度是空前的。”姜泽红介绍，1名员工因为在双向选择中无人选择，成为“待岗者”，如果在规定时间内没有好转，园区将与其解除劳动合同。

雨花经开区还按照“三岗五级十五档”进行岗位设置。“三岗”即专干、科长、主办；“五级”即高级主办、主办、高级员工、中级员工、初级员工；“十五档”即每个等次细分为3个档次。每个岗位、档次与级别均相互对应，确保岗位层次清晰，职责匹配、晋升有序。

人事制度改革给全民带来了“震动”——人员能进能出、岗位能上能下，彻底打破了以往有人想“躺平”的干事局面。

工作成效是改革的“试金石”。2022年，雨花经开区技工贸总收入达到1052亿元，成为长沙首个破千亿的省级园区。新能源汽车及零部件、人工智能及传感器（含数控机床）“一主一特”产业链产值分别增长55%、15%。



2月9日，位于长沙市望城区的大泽湖·海归小镇研发中心（一期）项目建设现场，工人抓紧施工，预计3月底完成全部地下室结构施工。该项目规划7栋建筑体，致力打造成为长沙城市新地标、“一江两岸”绿色建造示范标杆和研发创新高地。

湖南日报全媒体记者 翁鹏博 摄

## 三一集团3支救援队伍驰援土耳其地震灾区 “真正的朋友会在黑夜中出现”

湖南日报全媒体记者 曹娴

土耳其地震灾害发生后，三一集团各方力量迅速集结，由三一重工董事长向文波直接调度，一天之内从土耳其和中国齐发3路救援队，驰援地震重灾区。

第一支救援队是由就近的三一东南欧大区组织的三一救援队。该救援队从土耳其伊斯坦布尔出发，连夜奔赴600多公里，在当地时间2月7日下午抵达灾区，与“国家队”中国救援队成功会合，成为首支与中国救援队对接上的企业救援队。

奔赴灾区的路上余震不断，堵车不断。在收

到中国救援队提出的设备支持请求后，三一救援队队长李彬回复：“争分夺秒赶来，我们心急如焚。”他介绍，30台挖掘机、8台起重机、10多台服务车，与三一救援队伍一起赶赴地震灾区，尽最大努力支持中国救援队开展救援工作。

同时，由三一集团普茨迈斯特组织的救援队、由国内三一基金会选派的结构坍塌救援专家队，也分别从土耳其首都安卡拉、中国首都北京出发，并都在2月9日抵达地震灾区，立即投入救援。

2月8日晚，在一个受灾严重的社区，三一救援队接到当地紧急求助——一栋7层小高层坍塌，里面的呼救声越来越虚弱。

废墟中，2名被困者被坍塌物压住无法脱

困。气温越来越低，情况万分危急。

很快，三一救援队开着挖机过来了，并迅速与当地人员共同制定营救方案。双方通力合作，一边艰难地靠近，一边小心地挖掘。30分钟后，重物终于挪开。等候在一旁的人们马上冲上去，手抬肩扛，将2名被困多时的幸存者救出。

救援工作一刻也不能停。9日凌晨时分，在三一起重机吊运助力下，一名在废墟下坚持了2天的幸存者被救出。

据统计，截至北京时间2月9日18时，在土耳其卡赫拉马拉什的帕扎吉克区、埃尔比斯托尼区，加齐安泰普市的伊尔哈里耶区等地，三一救援队已成功营救24人。

目前，紧张的搜救工作仍在进行。后续，还将有三一救援队员、装备及物资陆续抵达地震灾区，帮助当地渡过难关。在三一捐赠的物资包装箱上，印着一句土耳其谚语：“Dost kara günde belli olur（真正的朋友会在黑夜中出现）。”

理局综合协调组长及市重点场所监管组联络员，刘微恪尽职守，以大无畏精神冲锋在前，充分发挥着“枢纽站”的作用，全市846家餐饮场所、67家茶楼、73家药房药店和18个农贸市场等单位场所都留下她的足迹。

白天，刘微跟着各小组奔波于市场、超市、餐饮单位和药店等，查禁野生动物交易、检查防疫用品、严打哄抬物价等；晚上，她和小组成员一起汇报数据，将掌握的第一手防控资料分析整理后上报。

工作期间，忙碌起来的刘微常常无法按时吃饭，只能用一碗泡面对付。丈夫心疼她，让她照顾好自己，她却说：“时间紧、任务重，我们只有多挤出一点时间，才能为最前沿的医务人员减少压力，为我们身后的市民筑起安全防护线。”

为全面护航各门店复工复产，在单位组织下，刘微结合国家卫生城市复审工作，制定责任分工表，将全局干部职工下分到所，实行点对点包保制，加强“三小”整治、扩大示范创建面。在提升食品安全保障水平的同时，刘微和同事走访各经营门店，了解其经营状况并及时反馈，帮助他们解决复工复产面临的困难。

刘微，这位坚韧不拔的警嫂，这朵美丽的市场监管之花，多年来，她为爱“扮演”好每一个角色，用辛勤付出诠释着自己对爱的诺言。

## 为爱扮演好每一个角色 ——记“最美警嫂”、津市市市场监督管理局干部刘微

湖南日报全媒体记者 杨佳俊  
通讯员 廖巨明 李松

作为一名普通干部，她勤勉不懈、尽职尽责，荣立个人三等功1次，获政府嘉奖2次，2020年被评为市“三八红旗手”；

作为一位警嫂，她是丈夫最坚实的后盾，结婚11年，尽心尽力守护家庭，2021年获常德市公安机关“十佳拥警模范”荣誉称号。

她是刘微，津市市市场监督管理局干部，津市市公安局毛里湖派出所所长张成的妻子，日前获评2022湖南省“最美警嫂”。

**撑起家庭“半边天”**

“嫁给了警察，就要少一点柔弱，多一份坚韧。”由于丈夫是一名警察，工作性质决定了家庭的重担更多落到刘微的肩上。面对繁杂的家庭事务，刘微没有任何怨言，给予丈夫支持和理解，让他无后顾之忧。

一次，正在上班的刘微突然接到婆婆打来的电话。婆婆抱着孩子下楼时，失脚踩空，摔在地上不能动弹。婆婆年岁已高，孩子只有两岁，公公和丈夫都在执行紧急任务，家中没有其他人，情况紧急，刘微只好向领导说明情况，请假赶回家中。婆婆住院期间，刘微日夜悉心照料。

**做工作上的行家里手**

新冠疫情暴发后，作为津市市市场监督管

2022 “最美湘警”

## 省防办下发通知 打好防汛抗旱主动仗

湖南日报2月9日讯（全媒体记者 奉永成 通讯员 范警元）近日，省防汛抗旱指挥部办公室（简称“省防办”）下发通知，要求各级各单位未雨绸缪，打好防汛抗旱主动仗。

省防办要求，各级各部门要切实履行防汛抗旱职责，完善好预案、培训好专业抢险队伍、储备好防汛抢险物资装备，做好本系统本行业水旱灾害风险防控、监测预警和突发事件先期应对处置工作。要在报纸、电台、电视台等主流媒体及时公布江河、湖泊、水库、城市、蓄滞洪区防汛抗旱责

任人名单，接受社会监督。要推进共训共练、救援合作等体制机制完善，加强应急救援队伍和专业队伍建设，确保队伍拉得出、顶得上、打得赢。

各级防汛抗旱指挥部成员单位要按照《湖南省防汛物资储备定额》，及时补充防汛物资，督促有关部门在重要堤段、重要工程、重点部位预置足额抢险物料，提前制定“以车代仓、以船代仓”方案，确保有备无患。要全面修订完善相关应急预案，开展宣传培训应急演练，开展备汛督查检查等工作。

## 郴州“办会兴城”引领信贷“开门红” 1月份新增贷款119.49亿元，创单月最高纪录

湖南日报2月9日讯（全媒体记者 陈淦璋 通讯员 周静 朱佳进）郴州市承办2023年第二届全省旅发大会，带来大量金融资源集聚。人民银行郴州市中心支行发布的1月金融运行通报显示：至1月末，全市金融机构各项贷款余额2654.16亿元，同比增长16.42%；当月新增119.49亿元，创下单月新增贷款最高纪录，增量排名全省第三位。

1月1日，郴州市举办第二届全省旅发大会誓师大会，以士气高昂的姿态，拉开了“办会兴城”的大架势。此前，按照该市旅发重点项目集中开（竣）工仪式的部署，共有119个项目开工、115个项目竣工，总投资达1150亿元。

郴州市金融机构持续加大对旅发大会项目建设资金的保障力度。至1月末，工商银行向东江湖旅游发展有限公司发放贷款5亿元，用于景区经营建设；农发行向汝城文体旅游投资发展有限公司发放贷款1.5亿元，用于长征国家文化公园（汝城段）建设。同时，“金融活水”不断流向城乡基础设施建设领域。如，农发行发放水利建设贷款6亿元、产业园建设贷款4亿元，湖南银行发放水利、环境和公共设施管理业贷款2.6亿元，长沙银行向汝城鑫荣自来水公司发放贷款2.1亿元。还有安仁县仁城矿业、宜章志存新材料、旗滨光能科技有限公司等重大产业项目，也获得了信贷有力支持。

## 湘江新区智能网联产业链专项基金成立 首期规模5亿元；今年计划投资3至4个项目，总金额约1亿元

湖南日报2月9日讯（全媒体记者 王晗 通讯员 覃业钊 杨之乐）以基金赋能产业链，湖南智能网联产业发展再迎新机遇。湖南湘江红土智能产业投资基金（简称“湘江红土基金”）日前已完成注册，首期规模5亿元，将通过基金助推产业链招商，带动智能网联产业链上下游企业高质量发展。

湘江红土基金由湖南湘江智能科技创新中心有限公司（简称“湘江智能”）与深圳市创新投资集团有限公司牵头发起设立，是湖南湘江新区首例智能网联产业链专项投资基金。该基金秉承市场化投资为主、兼顾产业引导的原则，主要投资以智能网联产业链为核心的下一代信息技术、拉长产业链，丰富产业链条，加快产业集聚，推动长沙智能网联汽车产业加速发展。

湖南“稳增长20条”明确提出，通过设立省级招商引资母基金及产业链招商子基金，加大招商引资力度。湘江红土基金是湘江智能探索智能网联产业链（技术载体）、湘江智能网联产业园（空

间载体）和智能网联产业专项基金（资本载体）相互联动促进的重要举措，也是湘江新区探索实现从财政补贴向股权投资、从政策招商向资本招商转变的一次重要尝试。

该基金完善了长沙智能网联产业链的保障要素，通过基金、服务和应用场景的支持，将推动智能网联企业在湖南、长沙迅速发展壮大。”湘江智能将通过基金赋能产业链，湖南湘江智能科技创新中心有限公司（简称“湘江智能”）与深圳市创新投资集团有限公司牵头发起设立，是湖南湘江新区首例智能网联产业链专项投资基金。该基金秉承市场化投资为主、兼顾产业引导的原则，主要投资以智能网联产业链为核心的下一代信息技术、拉长产业链，丰富产业链条，加快产业集聚，推动长沙智能网联汽车产业加速发展。

据悉，目前该基金已经接触了包括智驾系统、车用传感器、车身轻量化、智驾测试设备等多个项目，今年计划投资3至4个项目，总投资金额约1亿元。

## 衡南高标准农田建设紧锣密鼓 累计建成高标准农田63.08万亩，占该县总耕地面积的56.87%

湖南日报2月9日讯（全媒体记者 唐曦 通讯员 伍品 王攀程）高标准农田建设一头连着粮食安全生产，一头连着农民增收。连日来，农业大县衡南县11.81万亩高标准农田建设项目已全面开工，争取在5月底全面完成建设任务。”衡南县农业农村局农田建设事务中心主任唐云华说。

据了解，衡南县2022年高标准农田建设项目总投资1.93亿元，建设规模11.81万亩，涉及16个乡镇（街道）83个项目村，项目建成后，“旱可灌、涝能排、地平整、土肥沃，全程可实施机械化作业”。目前，衡南县已累计建成高标准农田63.08万亩，占全县总耕地面积的56.87%，建成后的高标准农田每亩可新增粮食产能108公斤。

## 新邵农机农技全程服务春耕备耕

湖南日报2月9日讯（全媒体记者 昌小英 通讯员 何要 唐海艳）今天，新邵县农业农村局农机事务中心技术人员上门为该县马埠江农机专业合作社检修农机，备战春耕生产。

“今年我们计划种植双季稻2000多亩，目前还收到上万亩早稻机耕、机插的服务订单，提早准备很必要。”合作社负责人毕国玉说。

为赶农时、保产量，打好春季农业生产第一仗，新邵县充分发挥农业机械主力军作用，通过提供农机农技全程服务，引导农机专业合作社、农机大户全力投入春耕备耕生产。

该县利用网络媒体、村村响等媒介，宣传水稻机械化作业补贴项目政策；各乡镇农机站长深入田间地头，向100亩以上种粮大户推广适宜的新机具，改善

该县还组织5个农机技术指导组，到各乡镇开展技术培训，“一对一”指导机械维修保养；开展售后服务监管，检查农机产品经营门店40余家，狠抓各类机具的零配件进销及其售后服务。

新邵县农业农村局党组书记、局长谭凡介介绍，目前该县已组织干部、技术人员下乡300余人（次），培训200余名机械维修保养人员，累计检修和保养各类农机具1.68万台；全县新增农业机械2000余台，15家农机大户、农机合作社突破“百万农机”，水稻机插机抛秧作业面服务面积可达3.2万亩。

2月8日，益阳市隆平高科益阳种业产业园，工作人员在生产产品两优华占、冠两优华占等市场畅销品种。目前，该公司已生产加工种子1300多万公斤，陆续出库到全国各县级网点，为春耕生产备好种子。

湖南日报全媒体记者 赵持 通讯员 张国伟 摄影报道