在中联智慧产业城，中联重科最新研发的设备一字排开，气势磅礴。 蔡石娇 摄

谁持彩“链”当空舞？

——解码长沙产业链建设的前世今生

李 治 李大为 周 妮

仿佛是在不经意间，以山水洲城闻名的长沙就成了网红城市，成为充满产业活力的新型力量之都。

这里有岳麓书院的深厚底蕴，有夜空下橘子洲头烟花的盛情绽放，有茶颜悦色和超级文和友的养眼养胃，更有世界工程机械之都的响亮名片、智能制造的硬核动力、产业协同的前瞻布局……

湘江北上，不舍昼夜。静水流深处，潜藏着这座历史文化名城产业链建设的澎湃激情，高质量发展的无穷动力——

在天际汽车长沙智匠工厂，整装待发的车辆令人眼前一亮。朱莉 摄

战略关键点：22条产业链驱动高质量发展

今年1至7月，长沙市产业链引进投资额过2亿元的重大项目77个，其中中国电信天翼云中南数字产业园项目计划投资120亿元；新引进中信集团种业硅谷商业中心、中国中车集团中车智行项目等24个“三类500强”产业链项目，计划总投资225亿元。不管前路有多少艰难困苦，长沙围绕产业链驱动高质量发展的决心和信心，矢志不渝。

早在2017年，长沙市就率先确立22条新兴及优势产业链，既包括工程机械、汽车、先进储能材料等长沙的优势产业链，也包括显示功能器件、新一代半导体及集成电路等发展势头正盛的新兴产业链，还包括检验检测、大数据（含地理信息）等具有长沙特色的服务型制造产业链。

长沙步步为营，深入探索产业链建设新路径：全国首创“链长制”，即以市领导担任产业链链长，高位推动产业链建设；探索实施“双链长制”，在原有链长的基础上，加快建立“企业链长”，激活龙头企业引领带动作用，共同推动产业链上下游合作，牵头攻克“卡脖子”关键技术，促进产业链间技术交流和供需对接；此外，“四两工程”“四个精准”“四长联动”“五链融合”等一系列工作机制和工作方法的创新，有力推动了长沙经济的高质量发展。

从一个重大项目到一个产业链再到一个产业生态圈，长沙产业发展的“滚雪球”效应加速形成。到“十三五”末，长沙制造业已培育出工程机械、食品饮料、汽车及零部件、新材料、电子信息等五大主导产业。

今年以来，长沙把抓产业链发展作为深入学习贯彻习近平总书记考察湖南重要讲话精神和践行“三高四新”战略的重大举措，通过做强优势产业链、壮大新兴产业链、升级传统产业链、新增视频文创产业链等措施，对产业链优化提质。

长沙市工信局牵头起草了打造国家重要先进制造业高地三年行动计划、若干政策和实施细则；会同各“链办”制订了培育发展计算、种业、信创、先进储能材料、大飞机、生物医药六大产业集群实施方案，组织撰写22条产业链“攀高峰、筑高地”抢占产业发展制高点实施方案；编制数字经济、先进计算、大飞机、汽车、工程机械配套、生物医药、工业软件等产业的中长期规划、行动计划或调研报告；编制22条产业链招商地图，指导园区和各“链办”更有针对性地开展招商活动。

“我们将进一步推动产业集聚发展，形成产业发展合力。”长沙市工信局有关负责人表示，未来将重点推动产业链向产业集群发展，根据省委、省政府关于产业链产业集群的方案，以22条产业链为基础，出台市领导联系产业集群（产业链）工作方案，构建完善推进机制。“按照合理引导、高端定位、重点突破、梯度培育的原则，打造‘1+2+N’先进制造业集群体系。”

牵住产业链这个牛鼻子，长沙“1+2+N”的产业规划稳步推进，未来可期：培育一个世界级的——工程机械；打造两个国家级的——先进储能材料、安全可靠计算机及创新应用；N是指积极发展智能网联汽车、生物医药、新一代半导体等省级先进制造业集群，推动人工智能及机器人、消费类电子、绿色食品、节能环保等产业集群纳入省级先进制造业集群培育范围。

三一集团今年已跻身全球企业五百强。 伍玲 摄

7月10日，“锦绣号”在铁建重工下线，这是我国具有完全自主知识产权的最大直径土压平衡盾构机。 汤叶 摄

产业新动能：从打造工程机械之都到探索智能制造之道

9月2日，省委书记许达哲在长沙调研工程机械产业发展，并主持召开座谈会。他强调，要深入贯彻习近平总书记考察湖南重要讲话精神，加快打造世界级工程机械产业集群，为实施“三高四新”战略注入强劲动能。

提到产业链建设和传统产业升级迭代，放眼正在崛起的中部，瞩目越来越闪耀的网红城市长沙，很难找到其他可和工程机械媲美的产业——既能赓续改革开放以来的激情与梦想，又可持续在世界经济舞台为中华民族争地位！

工程机械产业是长沙贡献给全球的一张靓丽名片，在湖南打造国家重要先进制造业高地中担当主力军和排头兵。与此同时，又源源不断为传统产业升级带来巨大的示范带动效应。

三一重工、中联重科、山河智能、铁建重工等长沙工程机械“四大天王”最新公布的半年报显示，长沙工程机械主导产品维持持续发力态势。三一重工挖掘机械销售收入260.07亿元，同比增长39.46%，销量居全球第一。中联重科建筑起重机械销售再提速，发货总额在6月末突破百亿元，销售规模稳居全球第一。铁建重工隧道掘进机产品，山河智能静力压装机、挖掘机产品均有良好业绩表现。

受疫情影响，2020年世界经济出现深度衰退。但是，得益于宏观政策环境和自身强大的内生动力，长沙工程机械产业逆势上扬，集群规模突破2500亿元，规模连续10年居全国第一。长沙已成为仅次于美国伊利诺伊州、日本东京的世界第三大工程机械产业集聚地，工程机械总产值约占中国的27%、全球的7.2%，产品覆盖180个国家和地区。

继去年国务院办公厅点赞长沙市以产业链为抓手推动先进制造业高质量发展后，长沙的制造业上半年又一次登上了国家级舞台。在由工信部组织开展的先进制造业集群竞赛中，长沙工程机械集群成为全国首批“先进制造业集群竞赛”决赛优胜者。

工程机械是长沙首个千亿级产业，经过数十年如一日的久久为功，实现了从跟跑、并跑到领跑的跨越，成就了长沙“工程机械之都”的美誉，已成为不折不扣的国家制造业“天团”。

长沙工程机械巨头们都深知，把握数字化、网络化、智能化发展机遇，构建智能制造体系，推动关键核心技术攻关，补齐产业短板，才能推动工程机械产业转型升级，形成新的竞争优势。

工程机械行业是周期性强的行业。为跳出行业“周期规律”，持续释放产业发展活力，在世界舞台上叱咤风云，长沙工程机械“四大天王”正在智能制造、数字化转型和多元化发展上奋力突围。中联重科还发力农业机械，小麦机、烘干机、旋耕机、打捆机、抛秧机在国内市场份额保持“数一数二”，初步形成了工程机械、农业机械+智慧农业、建筑新材三大板块的业务布局。山河智能以“一点三线”战略布局，进入特种装备和航空装备领域并初现成效。

今年上半年，三一7家灯塔工厂建成达产，产能提升70%、制造周期缩短50%、自动化率提升36%，累计已经实现11家灯塔工厂建成达产，数字化、智能化转型大大压减了车间一线装配工人数量。

三一重工总裁向文波期许，将来大家都把三一当成是一家软件公司。

三一以“要么翻身、要么翻船”的勇气，推动制造业与数字化智能化的深度融合，提出2025年实现“333”智能制造蓝图（即3000亿元销售、3000名一线工人、3万名工程师）的五年规划目标。

2019年至今，三一投资超120亿元，在国内布局36个灯塔工厂和智能产线。打通生产、质量、物流、库存等环节，建立统一生产数据模型，实现生产过程的全数字驱动。

全部建成投产后，灯塔工厂平均产能将提升70%以上，其中长沙18号工厂人均年产值提升到850万元以上，达到世界领先水平。

长沙工程机械在产业转型升级上源源不断续写的传奇，将成为中国智造的一大样本。

产业制高点：从世界计算大会到长株潭一体化

不谋万世者，不足谋一时；不谋全局者，不足谋一域。决策者深深知道，在面向未来的布局中，产业制高点至关重要。

作为湖南省会的长沙，每年都有一个扣动业界心弦的世界计算大会。全球顶尖专家在这里的思想交锋和头脑风暴，不经意间就可能引爆一场产业革命。

为强化计算产业交流合作，加快推动数字产业化，推进产业数字化转型，湖南省人民政府、工业和信息化部定于9月16日至18日在长沙联合主办2021世界计算大会。

每年一度。长沙，正为全球计算领域搭建一个专业化交流、高端化对接，共赢共享的国际合作平台。

长沙以CPU和操作系统为核心构建的产业生态，已经成为国内重要研发基地，CPU芯片和麒麟操作系统，及其适配的生态成为国内计算机软硬件主流选择。景嘉微GPU市场占比达85%，国科微SSD年出货量市场占比第一，麒麟操作系统占国产操作系统75%以上。

在应用场景方面，长沙大力推动5G应用、智能制造、智能网联汽车、人工智能等相关产业发展，并出台了一系列相关政策。湖南湘江新区建成场景最复杂的智能网联汽车测试场，吸引大批算法关键元器件制造研发等领域的科研团队入驻，共同开发智能网联汽车等领域新产品。

长沙获批国家智能网联汽车质量监督检验中心、智慧城市基础设施与智能网联汽车协同发展第一批试点城市，成为全国唯一一座在智能网联汽车领域获得四块国家级牌照的城市……智能网联汽车发展的支撑平台得天独厚。

不断优化的营商环境和产业基础，吸引了一批领军企业在长沙设立全国总部或者区域性总部，平均每天有4至5家移动互联网企业在长沙注册。

目前，芯片四大件中的CPU、GPU、DSP、FPGA，长沙占了三大件，是目前全国唯一能够实现芯片三大件设计国产自主的城市，填补了多项国产芯空白，被誉为继北京、上海、深圳之后的“中国国产芯片设计第四城”。

长沙以数字化、网络化、智能化为目标，推动传统产业转型升级，以“三智一芯”为主攻主向，通过推动互联网、大数据、人工智能等和产业发展深度融合，扎实推进“机器换人”“设备换芯”“生产换线”建设，全面提升产业链企业研发、生产、管理和服务的智能化水平，不断优化产业链结构，提升产业链价值，形成新的增长动力……

今年8月26日，长沙市产业链建设工作推进会召开。面对新一轮发展机遇，长沙决定始终保持战略定力，以强烈的使命担当、紧迫意识抓牢抓实产业链，切实把产业这篇文章做好、产业链这个基础打牢。

长沙将扭住关键环节，抓牢抓实产业链。聚焦优势特色产业链，优化产业链结构，抢占产业制高点，进一步补链延链强链，推动融合发展。聚焦龙头引领，始终牢固树立抓链主、抓龙头的鲜明导向，大力培育、引进、支持龙头企业。聚焦科技创新，瞄准“卡脖子”领域和断链环节，强化核心技术攻关，同时加大创新成果转化、深化体制机制创新。聚焦产业生态，强化产业配套，提升就近配套率；拓展应用场景，加大对首台套装备等创新产品的应用力度；优化营商环境，为企业解决“急难愁盼”问题。

湖南，正站在新的历史起点上，紧扣“一体化”和“高质量”两个关键词，推动长株潭一体化取得新的重大突破。这为长沙产业链建设极大地拓宽了延伸空间。

在长株潭一体化成为国家战略的大背景下，三市今年奏响了气势空前的“协奏曲”。“十同”行动紧锣密鼓，三十大标志性工程加速推进。

长株潭一体化发展要“聚焦”的首要层面是产业。长沙，正聚焦实施“三高四新”战略，谋划打造一批世界级、国家级先进制造业产业集群，谋划建设一批具有核心竞争力的科创体系，谋划布局一批高层次高水平的开放平台。

今年年初以来，工信部门迅速以长株潭先进制造业协同发展为抓手，推动产业链配套体系持续完善。7月22日在长株潭产业协同发展第二次联席会议上，三市工信局共同签署了《长株潭第一批名优工业产品互认协议》，发布了第一批150家企业、263个名优工业产品，推动产品互认；开展长株潭千亿级产业检测需求对接活动，促成安博检测、苏试广博与三一重工、山河智能、比亚迪、广汽三菱等企业达成外检需求27项，推动供需对接。此外，不断推动园区协同发展。雨花经开区与韶山高新区共建的雨韶智能制造产业园一期封顶，二期已经开工建设；岳麓高新区、荷塘工业集中区、雨湖高新区签订了园区“一体三互”先行战略合作框架协议。

8月31日，《湖南省“十四五”新型城镇化规划》公布。再度释放出做大做强长株潭都市圈，打造全国重要增长极的强烈信号。至“十四五”末，长株潭都市圈城镇人口达到1300万左右，经济总量突破2万亿元。

规划中提出，打造京广、沪昆、渝长厦三条高度集聚城镇发展带。长沙，正在三条高铁黄金交汇点上，将产业链建设的旗帜猎猎招展，虎虎生风。

谁持彩“链”当空舞？

将长株潭一体化迈向更高水平的一张张规划蓝图铺展开来，就是产业发展更为广阔的未来。