惟精惟一，智启新程

——湖南中烟先进制造业实践纪实

黄炜信 邱齐心

大国制造，惟精惟一。

“十五五”开局之年，中国制造正经历一场深刻的范式转换，高端化、智能化、绿色化正重塑着全球第一大工业国的制造基因。在这场宏大叙事中，湖南正锚定“三高四新”美好蓝图，坚定不移做大做强先进制造业，因地制宜发展新质生产力，持续塑造发展新动能新优势。

进阶之路，贵在求索。

湖南中烟工业有限责任公司认真学习领会习近平总书记关于发展先进制造业的重要指示和全国先进制造业大会精神，落实好湖南省委、省政府与国家烟草专卖局工作要求，结合工作实际，把发展先进制造业同推动企业高质量发展结合起来、与完成全年目标任务结合起来，大力推进科技创新和产业创新深度融合，积极培育和发展新质生产力。作为湖南的传统制造企业，湖南中烟这些年的变化，像一场沉潜式的自我迭代——从“制造”走向“智造”，靠的不是一次声势浩大的转身，而是一寸一寸把基本功夯实。



① 常德卷烟厂周章明指导团队成员开展课题攻关。

② 科研人员在组培室做实验。

③ 工作人员查看智能产线数据。

④ 数字化调香工程中心智能生产现场。

⑤ 长沙卷烟厂喻树洪开展攻关研究。

本版图片均由湖南中烟提供

精益求精：细微之间的制造哲学

精准、精确、精密、精微、精湛。于芥子中，洞见须弥。毫秒、方寸、毫厘……在湖南中烟，这些细微的刻度阐释着“惟精惟一”，表达着精益求精的品质要求。

一盒卷烟的花瓣封口，方寸之间涉及24个“花瓣”结构和上百个工艺参数的协同配合。常德卷烟厂摸索出“套筒定位+多臂同步压合”的标准化方案，申请两项国家专利，荣获第七届中国质量创新与质量改进成果交流活动一等奖。

一个部件的方寸稳住了，挪向一整条线。2025年6月，长沙卷烟厂中速卷接包智能产线通过行业专家组验收。智能取样、辅料自动上料、设备健康评估，这些原本分散在各工位上的动作，被接进了同一条流程；卷接、辅联、包装，过去各管一段的单机自动，到这里变成了整线的“同频精准”。



湖南中烟卷烟生产现场。

品牌焕新：激发消费潜能

消费升级的本质是生活升级——不是需求变弱，而是优质供给没跟上。在供强需弱的当下，如何才能唤醒消费者的消费欲望？湖南中烟给出的答案是：品牌焕新、产品焕新。

今年元春，湖南中烟对连续18年保持单规格全国销售额第一的品牌进行焕新升级，成为老品焕新的成功样板。正是依托优化吸阻参数、优化调香方案、重构叶组配方、升级加工工艺等创新技术，实现产品三大维度升级，更好满足了忠实消费者的期待。

今年9月，国际缪斯2026年度设计奖获奖名单揭晓，鹤舞细支从全球上百个国家数万件参赛作品中突围，拿下这项被誉为全球创意设计界“奥斯卡”的奖项，也成为行业内首款斩获该荣誉的产品。这份荣誉的背后，正是一次品牌焕新的大胆尝试。

聚焦品牌焕新，湖南中烟积极响应国家局号召，开展重点任务攻坚，系统推进创新资源沉淀、技术成果固化、新品梯队储备。

2025年，公司开发和改造的新品中，低焦油产品占比超过70%。公司销售卷烟盒标焦油量加权平均值已降低到9.74mg/支。

科技创新：首创首发技术打头阵

推进中国式现代化，科学技术要打头阵，科技创新是必由之路。湖南中烟把“首创首发”当支点，把培育新质生产力的理念，落进产品创新的每一个环节。

首家！首个！首创！首发！湖南中烟技术中心大楼一楼的展区，颗粒棒、降苯酚技术、实时致孔卷烟纸、水性印刷等功能性材料依次排开，很多是行业首创首发的技术。

“十四五”期间，湖南中烟坚持做精做优主产业、主赛道，设立了“数字化调香”“烟草生物育种与产业应用”“烟用功能材料”“智能制造”等6个重大专项，突破一批行业前瞻性、战略性、颠覆性技术，在卷烟降焦减害、香精香料、特色工艺、新型包装材料等方面形成一批拥有自主知识产权的原创性、标志性科技成果。

数字化调香方面，牵头攻克行业香精香料“卡脖子”技术难题，技术成果推广应用实现19家工业企业全覆盖，助力行业香精香料“可知、可控、可替代性来源”比例从39%提升至99%以上。引领烟草生物育种跨入4.0时代，创制覆盖10413个基因、全球最大的烟草单基因编辑种质库，构建了国际领先的生物育种工厂，鉴定到22个新功能基因，提升了行业品种自主掌控水平和原料保障能力。

2025年，湖南中烟开展各类科技项目456项、获授权发明专利68件，数字化调香技术摘得烟草行业科技进步奖一等奖。

数智赋能：从经验到数据

欲善其事，必先利其器。

给机器加上算法，让机器“学经验”，让它们“会看”“会听”“会说”“会想”，湖南中烟的智能制造正向核心生产环节延伸。

“我们要打造一个透明的湖南中烟”——不是在物理工厂之外多上一套系统，而是在数字空间再造一个1:1的自己，每个工厂、每台设备、每一件原料和成品，在屏上都该有对应的位置和状态。“数字烟厂和物理烟厂，是相互映照的。”

对产品负责，不止是把单支做精，更要把每一批做得一样好。过去，这份“一样好”靠老师傅一遍遍试；如今，经验正变成数据，交给机器一起找答案。过去看颜色、闻香气、对着化验单一遍遍比对配方。老师傅的经验很重要、手感很准，可人脑同时能装下的组合终究有限。

2026年，湖南中烟参与的数字平库均质化组配研究有了新进展。研究团队把智能寻优算法请进配方环节：成千上万种组合，计算机自动试、自动比，一路朝更优的方向收拢，结果再回到老师傅手里复核。成品片烟的烟碱含量变异系数大幅下降，同一等级、不同批次，风味更接近了。

今年2月，湖南中烟位于浏阳的数字化调香工程中心主体工程完工，并完成首次带料试生产。这一中心规划了功能性香基、表香香精、料基三条自动化调配生产线。数字化调香向人工智能领域跃升的基础，源于公司多年的技术积淀，技术团队给气味建一本“字典”——《AI调香：从数据库构建到智能配方生成》。一种原料带哪些香韵、跟什么搭配出什么效果，一条条录进去；字典厚了，智能模型才学得动，“调香智能体”才谈得上参与创作。

AI的落点，不止在配方。生产、设备、能源、销售，一个个环节正被接进同一张数据网——湖南中烟生产经营决策指挥平台，各项生产经营数据汇到一处，做成决策大屏：营销驾驶舱、生产驾驶舱、经济运行驾驶舱、产销协同驾驶舱。信息中心负责人吴高峰解释，驾驶舱不是把全量数据摊开给人看，而是把指标拎出来，“更侧重指标的分析研判。”

2025年，常德卷烟厂入选国家级5G工厂名录和行业先进级智能工厂，20多个业务系统接入大数据平台，建成144个数据可视化看板，涵盖380多个关键指标。

人才筑基：撑起制造脊梁

功以才成，业由才广。制造流程重塑，人也要跟着转型，不做“看管机器的人”，而是做产线上的“指挥官”。

先进制造的核心竞争力，从来不在于几台智能设备与几套算法系统，而在于能否源源不断培养出“懂设备、会创新、能攻关”的人。这正是湖南中烟人才体系建设的底层逻辑：让人的成长跟上设备升级。

从长沙卷烟厂一名普通工人成长为首席技能专家，并获得“全国劳动模范”“全国技术能手”等荣誉称号，喻树洪用了30年。谈及心路历程，喻树洪谦虚地说：“干一行、爱一行，我这辈子就是用心干好维修工作和匠心传承。”他编写的《维修的方法》一书，成为众多维修人员手中的“维修宝典”，被全国总工会职工书屋推荐为30本职工读物之一，向全国职工推广。成长的通道，也在拓宽。公司构建“四类六级”人才发展体系，技能序列从工匠、高级工匠一路到首席（技能）专家，管理与专业双通道同步推进，一线工人看得到方向、够得着目标。2025年以来，常德卷烟厂“袁建华创新工作室”入选全国总工会重点支持的劳模工作室，“周章明创新工作室”入选湖南省总工会重点支持名单，省级工作室增至9个。

去年，湖南中烟的产业工人队伍建设改革实施方案（2025—2035年）正式启动。这份跨越十年的蓝图，正在照进现实。今年10月15日，中华全国总工会主办的第二届全国班组长大赛落幕。湖南中烟8名选手全员跻身轻工赛道全国前50名。其中，唐娟娟、梁雨灵获二等奖，刘强、沈成功、吴黄任轩获三等奖，左亮、郭翰杰、向阳获优胜奖。在湖南省数字化技能竞赛AI训练师赛项，6名女职工包揽个人与团体第一名。

共鸣、共识、共担、共赢。湖南中烟把“新时代的奋斗者”文化确立为精神内核，“品质立企、品牌强企”，“守正创新、融合奋进”等凝聚公司上下的企业价值观，成为推动高质量发展和现代化建设的根本动力。

行远自迩，登高自卑。面向“十五五”，湖南中烟正一寸一寸用汗水、智慧夯实基本功，以沉潜式修炼内功、自我迭代，向智能制造更高处攀登，为湖南打造国家重要先进制造业高地贡献力量。



湖南中烟8名选手全员跻身轻工赛道前50名。