

“无中生有” 厚植成林

——长沙金霞经开区生物医药大健康产业发展观察

刘永涛 陈新 黄雁青 孙翊雯

从无到有，敢向白纸书新章

世上本没有现成的路。敢闯的人多了，便有了路。

金霞并非含着金钥匙出生的园区。1992年成立之后，园区体制几经变动，直到2006年体制理顺。当时，产业基础较为薄弱，仅布局现代物流、都市商贸两项产业。片区丘岗起伏、水塘连片，城市道路等基础设施配套尚未起步。当时园区党工委领导班子内心紧迫，告诫全体员工：“必须有一种只争朝夕、奋力赶超的精神，必须有一股居安思危、不懈进取的力量。”

产业怎么抓？园区经济的逻辑，从来不在“别人有什么，我就跟着发展什么”，而在“我有什么？应该发展什么？”

金霞的破题，始于对自身禀赋的清醒审视。随着长沙新港建成投用、铁路货运新北站落地，金霞逐步构建起集水运、公路、铁路、管道于一体的综合交通网络，通江达海的物流枢纽地位日益凸显。而医药物流相比传统物流，附加值更高、链条更长，对时效、温控、溯源近乎苛刻的要求，恰恰是枢纽型园区最能发挥优势的赛道。两条线一交叉，答案渐渐清晰——金霞经开区决定从医药物流产业处入手，掘下去打一口“深井”。

不过，这几乎是一场从零起步的突围。2006年，入园企事业单位仅21家，尚无一家医药物流企业。

2008年，国药控股湖南有限公司计划在长沙购置土地，建设区域性现代物流中心。作为国内医药流通领域的龙头企业，国控湖南的选址备受关注，长沙多个园区纷纷递出橄榄枝，其中不乏已形成一定

规模的生物医药园区。

决策者认为园区亟须一个龙头企业来带动引领，机不可失，时不再来！时任金霞经开区党工委书记盛情接待了考察团队。这场关键会谈中，金霞没有泛泛而谈区位优势，而是拿出详尽的产业配套方案：从“五通一平”的熟地交付标准，到针对医药物流企业的专项产业扶持资金；从紧邻港口、铁路、高速的立体交通路网，到量身定制的一站式服务承诺。

参加国控湖南前期选址建设的相关工作人员回忆，企业从严审慎论证选址方案，重点遴选拥有医药产业链相关配套的区域。“当时金霞经开区明确告诉我们，园区正全力打造医药物流产业集群，这与公司的行业属性及长期发展规划高度契合。”

国药控股看到了一个“懂产业、懂企业、懂服务”的园区。2008年12月19日，双方签约；2009年9月，项目开工；2011年2月，建成投运。

这一落子，如一颗投入湖面的石子，激起产业集聚的涟漪。以国药控股为龙头，九州通现代医药物流中心、新时代医药、老百姓大药房等全国医药流通头部企业纷至沓来，一个以医药物流为核心的产业生态初具雏形。

由此观之，“无中生有”，绝非偶然。首在战略清醒，重在比较优势，见人之未见、为人之未为。

▲ 长沙金霞经开区管委会。

◀ 湖南恒昌医药集团。

▼ 国药控股湖南有限公司。
范远志 摄

本版图片除署名外均由
长沙金霞经开区管委会提供

因地制宜，激扬禀赋攀新高

井掘好了，水也涌出来了。新的问题随之而来：只做“搬运工”，金霞能走多远？

医药物流再红火，终究处在产业链的流通环节，拼的是吨位、仓容、周转率，附加值有限。园区决策者心里有本清醒账：企业数量上，医药流通占比超六成；销售规模上，流通占87%以上。“流通强、生产弱”，产业链的“微笑曲线”尚未拉开。

怎样把价值链条延伸，向高价值产业链攀高？如何将“通道经济”走向“落地经济”、从“流量经济”迈向“留量经济”？园区实事求是，顺着禀赋攀高峰。

行动是最好答案。

2014年，全省首个医药健康产业园在金霞建成；2017年，开福区出台生物医药专项奖励政策；2022年，全市首个医疗器械专项政策落地金霞；2024年6月，金霞医疗器械产业园正式开园，总建筑面积20万平方米，孵化中心、运营服务中心一应俱全，已有超50家企业入驻。

今天走进金霞，产业地图上排布着山河医药健康产业园、瑞康（湖南）医疗大健康产业基地、德荣医疗智慧物流产业基地、金六谷医药健康产业基地、金霞未来科技城、佳海工业园、卓尔长沙企业中心。一个个园中园，就是一段段产业链，拼出“研发创新、智能制造、智慧流通、配套服务”的完整闭环。

湘雅医院、芙蓉实验室，是金霞独一份的“近水楼台”。2025年10月，湘雅医院与开福区启动院地共建，推出25项共建举措；

芙蓉实验室在精准医学、智能诊断领域持续攻关；医工交叉转化平台，正打通从临床需求到产品落地的关键一环。

平台与资本同步发力。“4+3+1”八大产业平台体系集聚了园区95%的生物医药企业，“十四五”期间引进相关企业260余家，优质载体空间近36万平方米；30亿元开福产业发展母基金、20亿元园区产业基金全程护航，以耐心资本陪伴企业穿越周期。

实际上，支撑生物医药大健康产业发展，设备支撑、项目申报、成果转化、产学研对接，每一环都缺不得。金霞的解法，是让服务跟着产业链走。全省首个药品审评与不良反应监测中心金霞创新服务站建成投用，医疗器械注册证累计取得近700张，位居全省前列；省药监局常态化派员跟班指导；2025年组建生物医药大健康产业工作专班，办证报批、融资对接、市场拓展，全周期精准服务。

链条向上生长，最生动的样本在企业。湖南恒昌医药集团股份有限公司，是金霞经开区土生土长的本土企业。2015年，企业以“自有品牌、直供专销”模式切入医药流通赛道；2021年，全资设立江右医药集团，正式从“卖药”向“造药”转型；2025年，母公司赛乐仙斥资10.07亿元取得古汉医药控股权，完成产业布局的关键一跃。作为恒昌3.0版本的核心抓手，状元制药研发中心已投入4000余万元，聚焦胃肠道疾病、妇女儿童疾病等领域，目前在研品种超60个。十年间，恒昌从医药流通起步，逐步

向研发、生产端延伸，其成长轨迹，正是金霞经开区向医疗大健康产业高附加值链条攀升的生动缩影。

“我们是一家土生土长的开福企业，创立在开福，成长在开福。”谈及未来的发展，恒昌医药董事长江琰说，“我们的目标，是做医药界的华为。”

创新的成色，金霞企业拿得出手。科迈森医疗的4K摄像系统、4K腹腔镜与数字化手术系统，是国内唯一的全链路同品牌产品，打破国外品牌长期垄断；蓝怡公司AH600全自动糖化血红蛋白仪，检测准确度、精密度达到国际一线水平；德荣医疗的SPD数智化供应链平台，实现医用耗材全流程溯源管控，成为全国医疗智慧供应链标杆；前线医疗、金六谷科技的手术机器人项目，先后入选国家级、省级“揭榜挂帅”榜单。

数据显示，2020年至2025年，金霞经开区生物医药大健康产业规模从314亿元增至428亿元，年均增速8.2%。

实践证明，唯有立足实际、因地制宜、向新攀高，才能把物流枢纽优势转化为供应链优势，把供应链优势转化为产业链优势，把产业链优势转化为价值链优势。

长沙新港千帆竞。

今年4月，习近平总书记对义乌作出重要指示指出，义乌小商品闯出大市场、做成大产业，形成“义乌发展经验”，这是因地制宜发展县域经济的成功实践；要求结合开展树立和践行正确政绩观学习教育，把“义乌发展经验”进一步总结好、运用好，引导各地区立足自身资源禀赋，尊重基层和群众首创精神，改革创新、真抓实干、久久为功，探索走出符合各自实际的高质量发展之路，更好服务和融入全国发展大局。

湘江之滨、长沙城北，长沙金霞经济开发区曾是丘岗起伏、水塘连片的土地，不产一粒药材，不造一片药片，如今云集生物医药大健康企业900余家；2025年产业规模428亿元，医药物流占据全省半壁江山；全国医药流通十强企业，4家在此设立总部或区域总部。

一个原本没有医药产业根基的城郊园区，这片产业森林从何而来？实践证明，长沙金霞经开区立足自身资源禀赋，放大自身优势，因地制宜，久久为功发展主导产业经济，走出了符合自身实际的高质量发展路径。

长沙市第十五次党代会报告提出，推动产业园区内涵式发展，走好差异化发展路子，优化园区“主特新”产业布局。对金霞而言，“主”字怎么写？

答案，写在白纸起笔的勇气里，写在链式生长的逻辑里，写在创新驱动的成色里，写在久久为功的定力里。

久久为功，与时偕行砺初心

生态成型，是不是可以松口气了？金霞的回答是：真正的竞争，才刚刚开始。

看全国大势，眼下，健康中国战略深入推进，健康消费正从“治病”向“防病与健康”转型，中国功能性食品零售额从2021年的3204亿元增长至2025年的4382亿元，功能性食品正站上健康消费的风口。

看湖南家底，湖南素有“天然药库”之誉，道地药材资源丰富，但产业链条还需补强。

全国大势与湖南家底两条线一交叉，金霞的比较优势豁然开朗：多年积淀的生物医药大健康产业优势，恰是功能性食品从工厂走向消费者的现成通道。

金霞深知，战略判断打开了方向，久久为功才是生物医药大健康产业前进的方向。

“金霞经开区具备发展大健康产业的优越区位、物流及政策优势，‘食药同

源’是重点发力方向之一。”金霞经开区党工委书记苏继桃说。

2025年10月，湖南省首个以“食药同源”为核心的功能性食品专业产业园在金霞正式投运。这一步，恰是金霞经开区精准落下的关键一子。

走进这座产业园，总建筑面积6100平方米，四层小楼别有洞天：一楼展销体验，二楼研发检测，三楼直播电商，四楼大学生创业基地。院士科研团队和来自省中医药研究院、湖南农业大学、湖南中医药大学的专家，正把论文里的配方变成生产线上的产品。

“我们要做的不是简单的空间提供者，而是产业生态的构建者，让每一家企业都能在产业链上找到自己的位置，实现资源共享、协同共赢。”产业园运营方负责人说。

金霞经开区拿出真金白银、实打实的政策组合拳：注册、财税、知识产权申报等事项实现“一站式”办理；在20亿元产业母基金基础上，配套设立2000万元天使专项基金，精准支持初创型、成长型企业；同时携手京东、阿里等头部平台，为企业产品出湘打通渠道。目前，产业园已集聚优质企业50余家，植物饮料、保健食品、食药同源科技融合产品、营养健康零食四大细分赛道已具雏形。

从打一口井，到育一片林，再到深耕细分领域，金霞一点一滴浇灌，一任接着一任干，方有满山苍翠、万木成林。

大江流日夜，慷慨歌未央。从一片丘岗水塘到一座产业新城，从“不产一粒药材、不造一片药片”到900余家企业百舸争流，金霞实践证明：从无到有，是勇；无中生有，是谋；因地制宜，是实；久久为功，是恒。有勇有谋，务实持恒，方能写下时代答卷。

湘江潮涌处，正是扬帆时。金霞经开区将深入贯彻落实长沙市第十五次党代会精神，锚定“三高四新”美好蓝图，以更加昂扬的姿态，向着更高远的目标勇毅前行，在新时代新征程上续写新篇章、创造新辉煌！