

从“饮水愁”到“好水甜”，北湖区华塘镇破解城乡供水一体化难题

算好“三笔账”，啃下“硬骨头”

湖南日报全媒体记者 梁可庭 通讯员 欧阳娅琼



【感悟】

“农村供水之难，难在账不好算。但如果把成本账、民心账、运营账一笔一笔算明白，‘硬骨头’也能啃出‘甜滋味’。”

【故事】

8月的郴州市北湖区华塘镇，午后的村落炊烟渐起。华塘村十五组村民龙能保拧开水龙头，清澈的自来水哗哗流进水池。这股来自东江的清流，正悄悄改变着全镇6000多人的生活。

过去，“水不够用”“出水慢”是村民的烦心事。从“饮水愁”到“好水甜”，华塘镇靠的不是运气，而是把一笔一笔账算明白——成本账、民心账、运营账，账账见真章。

算清“成本账”，近千万元投入有了着落

过去的华塘镇，村民饮水多靠山泉水、地下水，各村组自建管网、各管各的。一到用水高峰，水压小、水量不足等情况时有发生。

“那时候，洗衣洗菜多在水井边，基本生活用水尚能凑合。”华塘镇党委书记唐幅棉介绍，随着农民生活水平不断提高，洗衣机、热水器走进家家户户，用水量涨了上来，老旧管网的短板愈发凸显。

2024年底，镇干部下乡走访，“水少”是听到最多的难题。恰逢郴州东江引水工程主管网从镇域穿过，东江水“从家门口过”的现实，让村民们生出“能不能也喝上东江水”的期盼。

“群众有期盼，我们就要有行动。”唐幅棉当场表态。镇党委、镇政府迅速抓住过境机遇，把“东江引水”城乡供水一体化列为头号民生工程，决心让优质东江水进村入户。

决心好下，账难算。经测算，项目建设需近千万元投入，单靠财政资金难以继。农村供水工程投资大、回报周期长，社会资本望而却步，这是城乡供水一体化的共性难题。

益阳职院：家访「送岗」，一个不落

湖南日报全媒体记者 邢玲 通讯员 丁素芬 刘乐

今年暑假，益阳职业技术学院7名校领导带队完成一趟特殊的出差——分赴全省10余个市州，走进26名未就业困难毕业生家中，实地家访、送岗上门。截至8月底，已有21人顺利就业。

今年7月，益阳职院各二级学院教师先行走访20余户困难学生家庭，累计行程2000多公里。老师们坐下来跟家长算清账：家里几口人、收入从哪里来、每月药费多少、孩子上学还有哪些困难。一位辅导员感慨，以前看申请表上的“家庭年收入”只是一个数字，走进困难毕业生家庭才知道，这个数字背后是父亲打零工的收入、母亲舍不得吃的药。各学院为受访学生建立“一生一档”家访档案，详细记录家庭实际情况和个性需求，并录入学校资助管理信息系统，为精准帮扶提供第一手依据。

8月17日至20日，益阳职院校领导分组推进集中家访。每到一户，他们与学生及家长促膝座谈，摸清求职受阻的具体原因和职业意向，随即从学校前期访企拓岗掌握的岗位信息中现场匹配，当场联络企业对接入职事宜。学生上岗后，由辅导员持续跟踪就业状态，确保“扶上马、送一程”。

截至8月30日，益阳职院2026届毕业生中，497名困难毕业生已有工作去向。其中，108名困难毕业生由校、院两级对口帮扶，97人稳定就业。其余困难毕业生全部匹配教师为帮扶责任人，做到“一人一档、一生一策”全覆盖。每位困难毕业生接受谈心谈话不少于3次、推荐岗位不少于5个。学校还向112名未就业困难毕业生按每人1000元标准发放求职补贴，切实缓解求职经济压力。

益阳职院党委书记黄维民表示，学校将设立专项经费，将寒暑假家访纳入学生工作年度常规安排，形成长效机制。



8月27日，郴州市北湖区华塘镇华塘村，村民在家门口洗菜。
何庆辉 摄（湖南图片库）

华塘镇探索“向上争取一部分、镇村投入一部分、村民自筹一部分”筹资模式：由北湖区政府、区水利局牵头，联合华塘镇积极争取省级水利发展资金700万元，专项用于主管网建设；智能水表及表后管网费用，由村民按每户900元标准自筹。

大头的钱有了着落，华塘镇又开始算细账。镇里主动对接市自来水公司，反复协商争取，将自来水价格从原来2元/吨降至1.32元/吨，同时减免主管管接入费15万元。“争资+减支”双轮驱动，既减轻了财政压力，也为后续降低群众用水成本打下基础。

算透“民心账”，工程的路就通了

资金问题落了地，新的考验紧随其后。项目推进到占地、青苗补偿环节，遇上了阻力：有村民觉得“工程受益是大家，占地损苗却只亏我家”，不愿配合；也有村民对每户900元的自筹费用心存顾虑。

唐幅棉带队，联合乡两委干部逐户上门，拉家常、算细账、讲政策。华塘村妇女主任胡亚青天天泡在村里，对着乡亲们摆长远账：“水管铺到家门口，以后再也不用挑水等水，这点眼前损失，换的是一辈子的方便。”

有村民一开始想不通，镇干部连着三天傍晚上门，坐在院子里掰着指头算收益：占地损失几何、通水后的方便几何、子孙后代受益几何。一来二去，村民终于松了口。

这一算，算出了真金白银——沿线村民自愿免收占地费、临时用地费、青苗补偿费，仅此一项就省下工程投入76.31万元。每户900元的自筹款，也因账目明细算得清清楚楚，交得心甘情愿。

群众心里的账算平了，工程的路就通了。华塘镇2024年底成立“东江引水”工作专班全程盯办，2025年5月正式开工，当年12月实现通水，从谋划到通水仅用一年。9415米配水主管网，覆盖镇区及三合村、石山头村等片区1982户6392名群众。

算活“运营账”，一江清水流长久

水通了，考验却没完。农村供水“重建轻管”是普遍痛点：农村管网铺设难度大、运营成本高，不少供水公司都不愿承接运维，坦言“扣掉必要的运营和人力成本，几乎没利润空间”。

建起来的管网，谁来管、怎么管？这是华塘镇必须算清的第三笔账。

不等不靠，华塘镇构建起“1+N”建后管护体系：先由原华塘水厂运营团队

过渡运营，后期筹备组建专业化水务公司，通过签订协议与园区、乡镇、村建立分级管理框架，权责清晰、专人专管，确保供水有人管、管得好。

这本运营账，算是长久，管的是日常。变化肉眼可见：华塘村十五、十六、十七组曾是缺水“重灾区”，枯水季常常错峰用水，现在随时拧开水龙头都有稳定水流。村民曹阳飞深有感触：“以前喝井水，我得过两次结石。现在用东江水，烧水烧了大半年，水壶里一点水垢都没有。”

华塘镇“第一个吃螃蟹”的探索结出硕果，保和瑶族乡、安和街道、石盖塘街道等周边乡镇纷纷前来取经，想要复制这份“好水甜”。

【手记】

把民生大账算到群众心坎上

梁可庭

城乡供水一体化，是公认的“硬骨头”：投资大、回报周期长，社会资本不愿进；水价低、成本高，容易陷入“低价—低质—不愿缴费—更没钱管”的恶性循环；建成后重建轻管，沦为“半拉子工程”。

华塘镇为什么能成？答案就藏在“算账”二字里。

算清成本账，靠的是方法。不只会“向上争”，更会“向内挖”——水价谈判压成本，群众工作省支出，一笔一笔“抠”出工程的可持续。算透民心账，靠的是感情。占地补偿的阻力，表面是利益之争，实质是信任之考。干部连着三天傍晚上门，掰着指头把账摆开，群众心里的账算平了，工程的路自然就通了。算活运营账，靠的是长远。让专业的人管专业的事，权责明晰、机制兜底，一江清水才能长流不断。

三笔账，说到底是一本账——以民为本的民生大账。把每一笔账都算清、算到群众心坎上，民生实事就能办到实处，城乡融合发展的民生动能就会源源不断。



九月六日，长沙国金中心泡泡玛特长沙首家旗舰店，消费者在排队。该门店总面积超六百平方米，有趣的“星人”将成为长沙又一潮流消费打卡地。
湖南日报全媒体记者 徐行 摄

“楠木王”下，村歌悠扬

2026中国农民丰收节村歌大赛南部大区赛在永州举行

湖南日报9月6日讯（全媒体记者 刘跃兵 杨永玲 通讯员 袁重华 陈静）楠木苍劲，乡音婉转，丰收逐光。9月6日，2026中国农民丰收节村歌大赛南部大区赛在永州市金洞管理区楠木主题公园举行。

本次赛事设置双赛道，分别为村集体参赛的正赛、个人或民间组团参赛的副赛。参赛选手皆是深耕乡土的普通群众，有田间农人、基层村干部、返乡青年，亦有民间非遗代表性传承人。大家将村寨蝶变新貌、乡村产业兴旺、邻里温情烟

南六省（自治区）的15支参加正赛、5支参加副赛的代表队，经层层线上选拔脱颖而出，齐聚树龄逾500年的“楠木王”下，唱响丰收欢歌，礼赞乡村振兴新风貌。

赛场上，山海风情交融，非遗古韵新生。参赛选手皆是深耕乡土的普通群众，有田间农人、基层村干部、返乡青年，亦有民间非遗代表性传承人。大家将村寨蝶变新貌、乡村产业兴旺、邻里温情烟

攸县治理欠薪协作机制跑出维权“加速度”

15名农民工讨回“三无”欠薪

湖南日报9月6日讯（全媒体记者 龚柏威 通讯员 罗兰 刘思思 王洁）一笔被拖欠近两年的芋头种植工钱，近日终于打入攸县新市镇15名农民工的银行卡。这起“无合同、无欠条、不知老板全名”的典型欠薪案，成为当地新出台的治理欠薪联动协作机制的首个受益案例。

2024年，吴某、贺某在新市镇承包了100亩土地种植芋头，雇用了15名农民工，双方没有签订书面合同，工钱结算全凭口头约定。

次年10月，项目亏损，两人相继失联。“去哪里讨回工资啊？我们又不识，没有合同、欠条这些，连老板的全名都不知道。”农民工代表老骆说，无奈之下，他们来到县综治中心反映情况，随后被引导到县人民检察院。

攸县人民检察院启动调查核实程序，对接公安确认欠薪事实，走访村委会获取贺某联系方式，并逐一与农民工核对支付工天、工价，还原欠薪数额。通过公安调取吴某信息，反复释法说理，最终拿到

火、故土浓浓乡愁谱入旋律、融入舞姿。清亮高亢的苗寨飞歌、空灵纯粹的侗族大歌、质朴真挚的瑶山山歌轮番上演，传统民乐与现代编曲巧妙交融、碰撞出新，让藏于山野的乡土文化鲜活出圈。

经过激烈角逐，金洞管理区鸭婆山村、贵州省剑河县基佑村、温泉村斩获正赛一等奖；贵州省台江县方秀民歌队摘得副赛桂冠。他们将代表南部六省（自治区），出征在宁夏回族自治区银川市永宁县举办的全国村歌总决赛。

赛事期间，现场设置“永州之野”农特产品展示专区、乡村美食体验区，吸引了众多游客驻足体验，广受好评。

考勤记录，历时大半年完成从“零证据”到证据闭环的艰难取证。

“此类纠纷诉讼程序耗时长、执行难，单靠检察力量远远不够。”攸县人民检察院副检察长王延介绍，今年7月，该院牵头县法院、公安、司法、人社等部门，联合出台《治理欠薪联动协作工作意见》，整合行政调解、法律援助、检察监督、刑事追责、法院执行等职能，构建全链条维权闭环。

机制落地后，该案即按新机制快速推进。检法两院联合运用“面对面沟通、背靠背疏导”模式，多次线上调解，促成双方达成协议。吴某与贺某于调解当日支付全部欠薪，15名农民工的血汗钱悉数到账。



傍晚，株洲街头艺术站华人街站点，熟悉的旋律响起。街头艺术达人的歌声，让行色匆匆的路人放慢脚步——有人轻轻跟唱、有人举起手机，点亮这片由普通市民组成的舞台。

让爱好表演的人有场地，让忙碌的市民有处可歌，这是株洲街头艺术站建设的初衷。

2022年9月的一天，株洲市文化馆一位工作人员在湘江边散步时发现，很多市民在江边演奏、唱歌、跳舞，有人驻足欣赏。

“能不能为普通市民搭建一处专门表演的场地，让他们成为城市独特的风景？”这个设想，很快生根发芽。

经过调研、分析、试行，首批建设的5个站点于2023年2月初投入使用。

如今，株洲已建成16个街头艺术站点，分布在湘江沿江风光带以及主要商圈广场，覆盖城市5个区。

前不久，株洲街头艺术站成功入选全国第二批公共文化服务高质量发展典型案例，成为全省两个上榜案例之一。

汤明是株洲的一名普通音乐教师，平日喜欢写歌谱曲。在此之前，他创作的旋律大多回荡在琴房之中，学生是他仅有的听众。街头艺术站的落地，为他的生活打开了一扇全新的窗口。第一次站上街头舞台，汤明手心冒汗，满心忐忑，不知道自己的原创作品能否获得路人的认可。可当一曲唱罢，围观的年轻人纷纷打开手机灯轻轻摇曳，素不相识的市民为他送上阵阵掌声。从那天起，他一有时间就会参加街头艺术站的演出。

“街头艺术站让我认识了很多热爱音乐的人，为音乐创作增添了很多灵感。”汤明说，他在街头艺术站写下20多首新歌，歌唱的，是株洲

株洲街头艺术站以街巷为台，让群众成为主角

街头巷尾的人和事。“以前写歌靠想象，现在写歌，抬头就是生活。”他说。

城市街角蝶变『大众文艺秀场』

湖南日报全媒体记者 张咪 陈娟

同样被这片舞台改变的，还有“85后”高尔夫教练罗元齐。这位在株洲生活了20多年的郴州人，工作之余喜欢吹口琴、弹吉他。成为街头艺术达人3年来，他的观众不仅有学生，还有工人、白领，甚至有蹒跚学步的孩子。“我走过很多城市，只有株洲，让我这个异乡人觉得，街头也是家。”他说，这里的艺术氛围自由而热情，每个人都能走上台，成为主角。

不用奔赴大剧院，出门就能邂逅诗与远方。市民李欢住在神农城附近，她说：“以前散步只能看风景，现在家门口有了街头艺术站，走出去就能看演出，氛围很好！”

为了让大众文艺真正服务大众，株洲在站点建设上做足“精准”功夫。按照不同年龄段群众的文化需求，将潮流、创意、活力等年轻化元素融入站点建设。如今的街头艺术站，没有刻板的演出套路，跨年音乐会、户外轻摇滚、文创市集、后备箱沙龙轮番上演，既有老少

皆宜的歌舞展演，也有年轻人追捧的潮流派对。

株洲市文化馆副馆长汪湛介绍，街头艺术站对全体市民开放，只要有才艺就可以报名，通过评选成为街头艺术达人，成为舞台上的主角。目前，全城已集结46支艺术团队，超800名民间艺人登台亮相，累计开展各类文体活动超1万场次，惠及群众380万人次。

从湘江畔的露天舞台到商圈里的潮流市集，从市民自娱自乐到网红打卡点，这个扎根城市街巷的文化IP，用接地气、有新意、超治愈的方式，盘活公共文化资源、点亮城市烟火，让公共文化服务彻底走出场馆，融入大众生活。



日本湖南企业联合会会长蒋磊：

更好助力湘商湘企对接海外市场

湖南日报全媒体记者 唐亚新 通讯员 席灵芝 何景柯

“我愿意回到湖南来创业，深耕在湖南。”第十二届全球湘商大会即将在衡阳召开，日本湖南企业联合会会长蒋磊表示，湖南营商环境持续优化，对招才引智、招商引资重视程度逐年增加，政策一年比一年好，商会将持续发力，更好助力湘商湘企对接海外市场，更好双向奔赴。

年来，日本湖南企业联合会协助万兴科技等湘企在日本开展人才猎头和招才引智服务。积极参与世界名校博士湖南行等活动，并推荐多名博士选择湖南、扎根湖南。

“期待更多湘商湘企来衡阳”

“衡阳在计量产业、人工智能、机器人等领域产业基础扎实，期待更多湘商湘企来衡阳。”作为衡阳人，对于即将召开的全球湘商大会，蒋磊充满期待，“希望大会凝聚更多全球湘商力量，促成更多项目落地衡阳、落地湖南。”

常年往返中日两地、深耕海内外经贸市场，蒋磊见证了湖南营商环境的迭代升级。

“最大的变化是务实高效，政企沟通渠道通畅，部门主动靠前服务，让在外湘商回乡投资心里踏实、有归属感。”蒋磊说。

在他看来，民营资本的流向，已不再单纯追逐优惠，而是愈发看重产业生态、人才供给、政务效率和市场辐射。湘商大会正经历一场深刻转型：从单纯的签约仪式，转向深度的“平台对接”，更加注重产业链上下游匹配、应用场景开放和长期服务。

“良好产业生态的形成，能让湘商回归从‘一阵风’变为‘长流水’。”蒋磊建议，湖南要进一步做强产业链上下游配套，打通海内外人才引育留用通道，搭建更多跨境经贸对接平台。

“老一輩湘商敢闯敢拼、吃苦耐劳。”蒋磊表示，新一代青年湘商国际化视野更强，但大家反哺家乡的情怀是一样的。未来，将持续发挥海外商会平台优势，积极引进海外资源，推动湘品出海、湘商回归，实现企业发展与家乡建设的双向赋能。

招才引智，商会同样在发力。近