

担当作为开新局

『防于未然、守于微处』的铁娘子

湖南日报全媒体记者 徐德荣 周怡然 通讯员 李钢彪



刘亚君(左)与老人聊天。(资料照片) 通讯员 摄

生活的干扰。”

从“事后处置”转向“事前预警”，防控效能发生质变。基础管控中心自运行以来，已成功防范多起潜在风险事件。2024年，衡阳市有效刑事警情同比下降45%，治安警情同比下降24%。

刚柔并济——敢扛“100-1=0”的重担

2024年，一起刑事案件在衡阳多个辖区掀起波澜——一名女子不幸遇害，凶手虽已落网，但刘亚君心头却始终悬着一块石头，多年的经验与职业直觉告诉她：案件背后，暗流仍未平息。

“受害人的丈夫情绪极其不稳，存在复仇可能。”她第一时间向辖区民警发出提醒：持续关注，每日上报。

几天后，驻村民警传来关键信息：受害人的丈夫悄悄购买了兩把斧头。刘亚君瞬间绷紧神经，迅速调度警力展开布控。最终，在当事人驾车抵达目标区域时，被路面警力果断控制。一场一触即发的悲剧，就此消弭于无形。

“维稳是‘100-1=0’的工作，一案背后是万家，一步走错满盘输。”在刘亚君看来，平安不是等来的，而是“想在前、做在前”争来的。

2024年，外省一起恶性冲撞事件再次敲响她心中的警钟：“如果这事发生在衡阳，我们挡得住吗？”

她立即组织摸排，发现本地多所学校、医院等人流密集场所，在“人防、物防、技防”上仍存短板。她撰写了一份翔实的安防提升方案，并提交至上级。

方案虽获认可，推进却步履维艰。部门协同不畅、经费保障不足、个别单位重视不够……前半年，工作几乎在原地打转。

“不能这么拖下去，这是拿人民群众的安危在赌！”刘亚君决定，不能只是停留在发文件、开会阶段，必须走出去“上门攻坚”。

在某单位，负责人说到经费紧张问题，她当场算清“事前防范”与“事后处置”的经济账、民生账，对方态度也从此前的“不理解”变为认可。

3个多月时间里，从教育局到医院，从农贸市场到公园广场，刘亚君带着一股“不达目的不要休”的劲头，跟各个部门挨个沟通、逐项协调，将最难的“钉子”一一拔除。

正是这份看似“不近人情”的执着，扭转了此前停滞的局面。2025年，衡阳市人员密集场所安防能力建设工程全面提速，进度跃居全国前列。

在刘亚君身上，担当既显雷霆之决，亦含春风之温。

深夜的调解室里，一名涉及经济案件的当事人情绪激动：“我今天就要个说法！”现场气氛骤然紧张。刘亚君倒了一杯温水递过去：“您先坐下，慢慢说。我今天就在这里，听您把话说完。”

从晚上9时到凌晨1时，她听完了对方3个多小时的倾诉——投资失败的焦虑、家庭生活的压力、对未来的迷茫。她没有急于讲法律条文，而是从对方最关心的孩子教育切入，设身处地分析各种选择的利弊。

当事人终于平静下来，此时窗外天已微亮。“刘警官，就冲您这份耐心，我信您。”一场可能升级的极端事件悄然化解。

“她身上有种力量——该硬的时候寸步不让，该软的时候能走进人心。”共事多年的衡阳市公安局维稳科副科长蒋可这样评价刘亚君。

打破常规——敢闯警务改革的新路

“周末不忙，来趟衡阳”——随着这

声亲切的邀约响起，衡阳文旅发展迎来蓬勃生机，也给城市平安守护者提出了新课题。

2024年，第三届湖南旅游发展大会举办在即。衡阳文旅场景接连上新，国内外游客不断涌入，身处治安一线的刘亚君感受到了空前压力。

带着问题，她组织队伍对全市重点景区人流规律与高峰时段进行摸排。然而，却有不理解的声音响起：“公安管好治安就行，游客多少何必操心？”

面对质疑声，刘亚君十分坚定：“安全不能靠事后补救，看不准人流，就布不准警力。”

在调研中，刘亚君果然看到了问题：热门景区民警疲于奔命，冷门景点却警力闲置，有的地方“警察比游客还多”。警力配置与安全需求严重错位。

“过去‘一个方案走天下’行不通了，必须打破常规。”她迅速牵头，打造出一套“分级管理、动静结合”的旅游警务新机制：68个重点景区被科学划分为三个等级，固定警务室驻守核心景区，流动警务站随热点移动，机动警力覆盖全域。

在旅发大会期间，衡阳公安以扎实的保障工作全程护航，高效完成了从秩序维护到交通疏导、救助服务等各项任务，为衡阳文旅“破圈”出彩提供了坚实后盾，获评衡阳市承办第三届湖南旅游发展大会先进集体。

2025年5月，某位歌手在衡阳连开3场演唱会，10万歌迷汇聚，安保压力空前。依托新的警务机制，3天下来，演唱会秩序井然，未发生一起安全事故，执勤民警还累计帮助群众1.1万余人次。

一场演唱会，既检验了机制成效，也擦亮了城市文明名片。在此基础上，刘亚君推进特色警务机制进一步延伸：“周末警务”抽调机关民警下沉景区，补充高峰时段防控力量；“夜间警务”强化案件高发时段巡防；“夜市警务”同步维护秩序与安全，让游客玩得安心、商家经营放心。

刘亚君不仅有科学精准的警务安排，更有善于凝聚人心的智慧。早年在衡阳市公安局政治部工作时，她便组建起全省首支警营志愿者服务队——雁城女警志愿者服务队。

受此启发，她思考：能否把更多的社会热心人士凝聚起来？

以长湖派出所为试点，她推动建立四级“衡阳义警”体系，探索“公安主导、群众参与、共建共治”的新路径。“衡阳义警”目前累计投入巡防力量17.2万人次，这支“编外警队”已成为守护雁城平安的重要补充。

“创一种方法，就多一些克敌制胜手段。精一门技术，就多一项打击犯罪本领。多一点想法，就多一道治安防范妙招。”刘亚君常这样说。

“懂业务、善攻坚、敢创新、会突破。”在衡阳市公安局副局长陈细柳看来，面对基层治理与维稳工作中的难点堵点，刘亚君总是主动迎难而上，以创新思维打开局面，筑牢平安衡阳的坚实防线。

【手记】

一片赤诚，万千担当

周怡然

在刘亚君的时间表里，夜晚与白天并无不同：繁杂的行政事务与业务统筹、随时响起的警情指令、反反复复的案件……办公室常亮的灯光、一拨即通的手机、爬上鬓角的白发，皆是这份忙碌的佐证。

但在刘亚君身上，你很难捕捉到疲惫的痕迹。正如同事所言：“她总是带着一股劲。”即便身边的事情再多，只要有需要，她一定会挤出时间，冲在前面。

平安，是公安机关对人民群众最庄严的承诺。而在刘亚君的理解中，平安不是“等来的”，而是以主动担当一寸寸筑牢的防线。这份担当，既有预判风险、精准处置的锐气，也有温情调解、守护民生的细腻，更有从零探索、攻坚破局的闯劲。

冬日深夜，雁城衡阳灯火璀璨，宁静祥和。安宁背后，正是无数像刘亚君这样的身影，于无声处护航着整座城市，这是他们献给金色盾牌的赤诚初心，也是对万家灯火最深沉的守护。

向险而行 担当开路

湖南日报全媒体记者 于森



李钊。 湖南日报全媒体记者 童迪 摄

6个乡镇，抢通道路123公里，安全转移群众2000余人。

废墟上重建家园，田瞬间播撒希望——让百嘉洞村重现生机活力

生命通道抢通了，破碎的家园亟待重生。

根据省委、省政府的统一部署，湖南高速集团对口支援受灾最严重的资兴市兴宁镇百嘉洞村。这副千钧重担，压在了刚从抢险一线撤下的李钊肩上。

百嘉洞村，由3个村合并而成，34个村民小组散落在19.57平方公里的山岭间。灾后的山村满目疮痍：16条道路冲毁，34座桥梁受损，90户房屋倒塌，农作物受灾面积达2000亩……

正当村民们为接下来的生活发愁时，李钊带领抗洪救灾工作队及时赶到。“工作队一来，问情况、搞勘测，认真得很，让我们一下就感觉放心了。”村民何小红说。

灾后重建，首在安居。

“即便是过渡性安置点，也要高标准建设，让乡亲们住得舒服。”李钊反复和村民、队员沟通，既要速度快，更要质量好，让受灾最严重的12户22人先安置下来。

同时启动的还有危房拆除、永久性搬迁安置工作。“拆除危房，有些老人舍不得。李队长就带着队员一遍遍上门，和老乡拉家常，讲安全的重要性。”村委会秘书李庆霞说，那段时间，李钊虽然被晒得黝黑，但疲惫的脸上总是挂着笑容。

不到一年半的时间，村里198户危房顺利拆除，258户搬迁全部完成。

2026年1月6日，记者来到百嘉洞村。说起李钊，乡亲们你一言我一语：“他总来我家”“他帮我们背过大米、扛过矿泉水”“在村里一呆就是几个月，跟我们像自家人一样”……

冬日的阳光下，远离山脚的大坪上坐落着一栋栋新房，新修好的村道向远方延伸。

“这座桥你一定要上来走一走，可以抵御百年一遇的洪水！”何小红拉着记者来到“上刘家桥”。这座新修建的桩基柱桥，桥长32米，宽7米，是村民外出必经之路。

“你别看这是条小河流，但一下暴雨就‘变脸’，成为‘洪水猛兽’，一下就把临时用桥给毁掉了。”李钊指着桥下的河流介绍，“我们反反复复修了5次。”

迎难而上，无惧风雨。

在李钊的带领下，工作队调集勘察、设计、施工、监理等专业力量，在当地重建17座水毁桥梁、治理67处边坡、提质改造约12公里道路，修复林区道路约33公里、复原800亩农田。

走在新的河堤上，李庆霞感慨地说：“以前一发大水就提心吊胆，现在河堤结实了，路变宽变平了。工作队还规划了蔬菜大棚、光伏车棚，让大家收入增加了，也更有了信心！”

【手记】

向难题亮剑，为品质立标——崇山峻岭间开辟条条大道

于森

采访李钊，印象最深的是他身上那种“确定性”。这种确定性，在滔滔洪水中，是“必须打通”的指令；在技术难题前，是“必须攻克”的执着。它并非凭空而来的底气，而是源于他专业积淀与为民初心的“化学反应”。

在挑战面前，最坚实的担当，恰是最专业的行动。它意味着，担当不仅是“我上”的决心，更是“我能”的实力；不仅是“我在场”的姿态，更是“我解决”的效能。当专业精神与为民情怀深度交融，担当便从一种朴素情感升华为一种可复制、可学习的方法论。

他有“沉下去”的深度，无数个日夜，与图纸、难题“较劲”，在项目一线扎根。他也有筑路人“连起来”的智慧，面对高质量发展要求，通过精深钻研，成为解决问题的“行家手里”。

风雨来袭时冲锋在前，日常工作中新探索，带着滚烫的担当，向最需要处奔赴。

“做得多说得少”“每一个细节都认真”“专业过硬”……同事和乡亲们

的评价，勾勒出李钊敢拼善为的形象。而这正是源自他25年深耕高速公路建设一线的历程。

李钊从潭邵高速的一名技术员干起。凭着一股钻劲，他从不满足于完成任务，总是在寻找处理问题的“更优解”。

传统的钻爆法施工速度慢、效率低，且掌子面人员密集，易发生安全事故。怎样让隧道施工既安全又高效？李钊一直在琢磨。

2020年，在芷铜高速建设过程中，李钊想在椿木山特长隧道这一关键控制性工程中推动“机械化减人、智能化换人”落地。然而，不少人认为这种做法“投入大、风险高”。尤其是工期紧张，推动机械化作业需做“创新实验”，既要说服建设方，又要兼顾进度和成本，谈何容易。

不干就永远没有机会。那几个月，李钊频繁往返于工地、厂家、实验室，带领团队不断优化工序、反复磨合设备，最终确定了一“洞七台大机”全工序机械化作业方案。实践证明，这套方案让单洞作业人员减少了47%，循环进尺节约工时114天，使椿木山特长隧道提前两个月贯通，并且安全、质量、效益全面提升。

穿山越岭的芷铜高速，桥隧比高达62%，且大桥多建在长大陡坡上。李钊又动起了脑筋：桥梁支座如果安装不平，小则让桥梁上部结构滑动，大则让桥梁结构产生变形。如何给这些角度不同、坡面各异的桥梁，“量身定制”平稳牢固的底座？

他先统一承建方意见，又多方请教专家，再一遍遍做模拟实验。半年后，他带领团队首创“定制坡形支座”方案，通过工厂数控精密加工，支座可以灵活、精准地调整顶板角度，与桥梁底板“严丝合缝”，即便产生滑动也能实现“自动修复”。建成后，定制坡形支座的安装合格率高达100%，解决了长大纵坡梁桥支座的安装难题。

“支柱是一个很小但很关键的桥梁构件。抓住常人忽视的细节，足以见证李钊是个肯下功夫的专家型干部。”省高速集团副总工程师彭超志说，在他身上，能看到老一辈交通人“逢山开路、遇水架桥”的实干精神，也能看到新时代工程师“锐意创新、精益求精”的专业追求。

在莱宜改扩建项目中，率先引入护栏智能生产线，推动建立钢筋智造中心，让标准化、智能化为品质工程护航；主导研发的10余项“四新”技术获得广泛应用，获得多个行业奖项，多项专利转化为实实在在的施工效益……这样的“金点子”，在李钊的公路建设生涯里还有很多。

9000多个日日夜夜，他和同事们修建一条条连接城乡的坦途，也将人们的期盼传递到远方。三湘大地上，正是千千万万像李钊这样的“筑路人”，铺就了充满希望的康庄大道。

“我们快一分钟，群众就多一分安全！”一上车，李钊就摊开地图仔细查看。他在郴州工作多年，了解湘南地貌，应急经验丰富。他对队员们说：“州门司镇州波公路必须第一批打通，那里受灾最严重，是当地联通外部的唯一通道！”

抢险队日以继夜，州波公路被中断的21公里，至7月31日18时全线拉通。“还没好好歇口气，又赶往龙溪村。”同事肖龙回忆。

此时，龙溪村通往秋木村的道路，路基已被完全掏空，公路变成河道。抢险救援队的上方是光秃秃的绝壁，脚下是几十米的悬崖，悬崖下河水湍急。

李钊跳下工程车，踩着及膝的淤泥，深一脚浅一脚地走到最前端勘察。抹了一把脸上的雨水和汗水，他对大家说：“不能硬闯！机械梯次作业，从河道两侧就地取材填筑路基。人歇车不歇，两班倒推进！”

5台挖掘机、10台救援车辆和10余名队员连续奋战10多天，灾区主干道终于抢通，秋木村被困的几位老人成功获救。

“他简直是在拼命。”负责现场协调的抢险救援队队员刘宏达对这段经历记忆犹新。

为了加快抢险进度，李钊每天早上5点起床，最早一个到达现场，深夜最晚一个离开。酷暑中，他被烈日晒脱皮；深夜里，他在皮卡车里、地板上和衣而眠；机械轰鸣中，他哑着嗓子全场调度；飞扬的尘土里，他匆匆咽下冷掉的饭后继续投入工作……

既是冲在一线的硬汉，也是心思细腻的战友。肖龙还记得在抢险过程中，由于长时间劳累加上淋雨，他发起了高烧。李钊发现肖龙的状态不对，立马找来感冒药让他吃下。

19个昼夜，李钊带领抢险队转战