

想当作为开新口

“钻”在一线的内行处长

——记“全省担当作为优秀干部”唐勇

湖南日报全媒体记者 谢卓芳 见习记者 符硕

在同事眼中，他有股“拙诚”的湖湘劲儿；在企业看来，他是可靠的“娘家人”。荣誉面前，他总说“工作是大家一起干的”；赞誉声中，他认为“都是日常该做的分内事”。

在湖南建设国家重要先进制造业高地的征程中，省工业和信息化厅投资规划处处长唐勇的身影，常出现在企业忙碌的车间里、项目推进的“梗阻处”，或是改革攻坚的第一线。

这些看似平常的“分内事”，一点点拼出了湖南制造业转型升级的生动图景，也勾勒出一名经济战线干部胸怀大局、专业精深、敢于担当的清晰画像。

企业的“娘家人”——只要企业有需求，就竭尽全力想办法

在湖南装备制造企业圈子里，大家都知道，遇到难事可以拨打唐勇的电话求解。

2024年，长沙市比亚迪汽车有限公司获批一笔35亿元的国家新能源汽车补贴资金，按常规流程，资金需经省、市、区三级财政层层下达，可能要耗时半年甚至一年以上。对于当时正处于产能关键期的比亚迪来说，如果能早一天到账，意味着巨大的财务成本节省。

公司政府事务主任刘维维拨通了唐勇的电话。“我来协调。”唐勇听罢，迅速梳理政策，找到“特事特办、一事一议”的工作机制作为突破口。

随后的一个星期，他反复与省直、市、区相关单位沟通，说明企业实际困难与资金紧迫性，推动各方达成共识：在合规前提下优化流程。最终，这笔款项拨付至企业账户，用时仅3个月。

唐勇的理念很清晰，只要企业有需求，就竭尽全力想办法。省工信厅装备工业二处副处长夏立斌评价他，善于在原则性和灵活性中找到平衡，把政策用足、用活。

这种“不怕担责、但求实效”的作风，解决了企业一个又一个难题。

按照常规，我省汽车生产企业申报外省的新能源汽车销售补贴，需要出具相关车辆已获得国家新能源汽车补贴的证明。由于车辆数量多，材料审核繁琐，许多企业会聘请第三方进行审核。

在一家企业调研时，唐勇发现了这一情况，立刻告诉对方：“别花那个钱，也别等那个时间。材料真不真、实不实，我们担得起责任！”他和同事化身“审计

攻坚克难的“探路者”——改革是踩在泥土里的现实选择

2024年8月，唐勇办公室的灯经常亮到深夜。办公桌旁，政策文件、行业报告、企业报表，堆成小山。

工程机械是湖南的“金字招牌”，但面临周期性挑战，增速逐年放缓。省委、省政府点题：形成高质量调研报告和改革方案，探索建立工程机械再制造体系，找到增长“第二曲线”。

这个重任，落在了唐勇和处里同事肩上，时限只有10多天。彼时，处里正计划轮休，唐勇和同事们集体放弃休假，开启高强度连轴转调研。

时间紧、任务重，且没有先例可循。调研伊始，业内就陷入概念之争。一方观点坚持必须对标国际，以高技术修复、性能恢复如新为标准；另一方则认为，省内产业现实是以维修、翻新为主，谈“再制造”为时尚早；还有企业打“退堂鼓”，认为2015年国家就曾推行“再制造”，但发展迟缓、缺乏成熟的模式，“搞不出名堂”。

唐勇没有急于下结论。他带着团队扎进一线，白天奔赴省内各大主机厂和园区调研，与企业负责人、技术专家座谈，晚上整理海量信息，查阅文献，分析外省情况，通宵加班成了常态。为了获得更高视角，他们还赴北京请教国家行业

协会权威专家。

调研越深入，思路越清晰。一次次辩论中，业内终于达成共识——纯粹技术定义的“再制造”曲高和寡，而海外市场高性价比、有质量保障的二手设备需求旺盛，必须构建从可靠维修、规范翻新到深度再制造的完整服务能力。

“再制造及维修”一体化推进的务实方向就此定调。随后出炉的《促进工程机械再制造体系改革方案》，具体措施均围绕这一核心展开。

“方案不是‘空中楼阁’，而是具有很强的引领性和操作性。”湘潭中部国际机械园总经理杨荣波对此深有感触。“我们园区承载了4项改革任务，涉及二手设备价值怎么公平评估、在国外坏了找谁维修等实在问题。”杨荣波说，“建溯源平台、搭共享海外仓等推进路径，方案里说得非常具体，一看就知道力气该往哪儿使。”他透露，4项任务正在稳步推进，2026年均有望取得实质性进展。

唐勇认为：“改革，不是写在纸面的理想状态，而是踩在泥土里的现实选择。”这让湖南工程机械的“第二曲线”，从一开始就扎根于坚实的产业土壤之中。

2025年，全省工程机械再制造设备出口预计突破30亿元，增长25%以上。



2025年12月31日，省工信厅投资规划处处长唐勇（右）走访山河智能装备股份有限公司。湖南日报全媒体记者 田超 摄

懂产业的“内行人”——确保提出的每一个方向、每一条路径，都能经得起“老师傅”的审视

2024年夏天，在一场关于工程机械再制造的座谈会上，时任省工信厅装备工业处处长的唐勇抛出一个问题：“激光熔覆技术修复关键件的成本瓶颈，到底卡在材料还是工艺上？”

长沙市工程机械行业协会秘书长袁振有些惊讶，“激光熔覆”是个极为专业的表面工程术语，非深耕此领域者难以提及。与会人员的反应印证了唐勇的“内行”。

“很多时候，问对问题比知道答案更重要。”在唐勇看来，发展产业，不能在办公室里“闭门造车”，而是要确保提出的每一个方向、每一条路径，都能经得起“老师傅”的审视，能解决企业家夜不能寐的痛点。

与他共事多年的同事说，唐勇经常就某个问题细节与大家深入探讨，有时甚至会争辩。“比如讨论某个零部件技术路径的选择，或者某项扶持政策的具体适用边界，他总要追根究底，把背后的逻辑、数据、案例都摆清楚。”

这份沉甸甸的专业底色，从唐勇的办公室可窥一二。书柜和办公桌旁，除了成堆的文件，便是他多年积累、分类清晰的资料库。他的手机里，订阅了几十个行业智库、技术前沿的公众号。

比学习更重要的，是带着问题走向生产一线。在编制《湖南省汽车产业发展规划》前，他带队用数月时间，遍访全省18家整车企业。在流水线旁，他与工人聊工艺；在研发中心，他与工程师辩趋势。最终规划的定稿上，省工信厅将“整车带动、配套协同、集群集聚、示范推广”作为核心路径。

从浩瀚文献中捕捉方向，在机器轰鸣里验证思路。在省工信厅工作20余年，唐勇用脚步丈量产业，几乎把全省120多个县（市、区）跑遍。任省工信厅装备工业处处长期间，该处先后牵头制定湖南省汽车产业发展、智能网联汽车产业发展的重要规划，助力全省新能源汽车产量从2020年的不到10万辆跃升到2025年突破100万辆。

【手记】

产业攻坚一线的“轻”与“重”

谢卓芳

与唐勇对话，可以轻易掂量出两种截然不同的分量。

问及成绩功劳，他脱口而出的总是“都是小事”“大家一起干的”。他不讲述曲折的故事，不渲染个人的艰难，甚至有意避开那些能塑造“高光时刻”的细节。

然而，当对话转向产业环节，无论是国家政策变化、行业发展趋势，抑或是新能源、人工智能等前沿技术，他侃侃而谈、信手拈来，话变得精准、密集。

这份个人的“轻”与专业的“重”，形成了鲜明对比。“轻”，是一种方法论，唯有轻装上阵，不背荣誉的包袱，才能心无旁骛深入复杂的产业现场；“重”，则是一种价值观，将产业的难题、企业的期盼，视为必须扛起的

重任。

于是，那些被他轻描淡写为“小事”的付出，拥有了撬动现实的分量。他并非没有曲折的故事，只是他的故事不是关于自己，而是关于政策如何穿透“最后一公里”，关于蓝图如何扎根于生产线上，关于一名干部如何以实实在在的作为去践行使命。

就像湖南人的“拙诚”。那不是笨拙，而是一种不走捷径的诚实，一种将宏大战略内化为日常行动、迎难而上的执着。这份“拙诚”，让他将身影沉入车间与数据，也让他成为政策与市场之间可靠的桥梁。真正的担当作为，或许就藏在把每一件“小事”做到极致的路途之中，蕴于那份不避事、不推责、力求实效的本色里。

湘潭经济技术开发区，俯瞰吉利远程新能源商用车湘潭基地。

湖南日报全媒体记者 辜鹏博 摄

祁阳村民为何热衷去农家书屋

湖南日报全媒体记者 刘跃兵

祁阳全市266个农家书屋，2025年每家书屋日均人流量达到25人次，每周开放时间延长至50小时。

农家书屋为何成了村民热衷的去处？近日，记者进行了一番实地探访。

“父老乡亲，大家好！”“稻香书声”有声农家书屋现在开播……1月4日中午，祁阳市七里桥镇吴家坪村响起悦耳的广播声，内容有新闻、镇村好人好事、天气预报、农作物田间管理知识、经典阅读等。

村民唐春玲点赞：“‘稻香书声’接地气，这道精神食粮好！”村支书漆倩介绍，为办好“稻香书声”，村两委干部、热心村民、学生等，每天精选新闻和书本内容，撰写有乡土气息的稿件，有的还主动担任广播员。

祁阳市委宣传部分副部长彭发松说，全市推广“稻香书声”，方便群众获取资讯，增加农家书屋的“活跃度”。

听健康讲座、免费测血压……1月3日，祁阳市进宝塘镇乐兴村、荷叶村农家书屋，当地医院的医护人员忙着为村民们宣讲健康知识，提供体验服务。

祁阳创新“农家书屋+健康养生”“农家书屋+非遗传承”“农家书屋+民生信息港”“农家书屋+青少年之家”“农家书屋+文明讲堂”等模

式，推动农家书屋从单一阅读场所向综合服务平台发展。

祁阳市委宣传部（市新时代文明实践中心）牵头，统筹人社、卫健等22个部门，动员市文联、演讲与口才学会、书法家协会等组建15支志愿服务小分队，深入农家书屋服务。

在农家书屋开设祁剧、祁阳小调、剪纸传习角等，配备相关书籍、音像资料，组织祁剧、祁阳小调、剪纸代表性传承人进村传技。祁阳市白水镇竹山村支书刘险江说，祁阳进村，乐了老戏迷，培养新戏迷，今年新增20多名小戏迷。

农家书屋设立“民生信息港”，动态更新就业、医保、养老等信息。观音滩镇在农家书屋发布就业信息300余条，帮助2000余名群众在“家门口”就业。

266个村农家书屋均开设“周末阅读班”“暑假托管班”，村党员干部、退休干部职工、志愿者、热心村民等，为未成年人提供课后辅导服务，组织书法绘画、手工制作等活动，解决群众的后顾之忧，帮助未成年人健康成长。元旦小长假，祁阳梅溪镇大伍村、月泉旺村、广枝村等，志愿者组织孩子们开展读书分享、手工制作、学唱花鼓戏等活动，气氛热烈。



1月4日，湖南省农科院梅园，白梅、红梅竞相绽放。近期长沙气温虽低，但一些公园景区的早梅已悄然绽放。湖南日报全媒体记者 田超 摄

任前公示

为进一步加强对省高级人民法院提请省人大常委会任命人员的监督，增强其公信力和群众基础，现对拟提请省人大常委会任命审判职务的人员进行任前公示：

唐佳妮，女，汉族，1999年1月生，研究生，法律硕士，中共党员，现任衡阳铁路运输法院行政审判庭（综合审判庭）五级法官助理，拟提请任命为衡阳铁路运输法院审判员。

欢迎广大干部群众反映和举报拟提名人选思想作风、道德品质、工作能力、廉政勤政等方面的情况和问题，同时对是否符合《中华人民共和国法官法》规定的任职条件和有无《中华人民共和国法官法》规定的任职限制情形进行监督。举报人可以通过信函、电话、电子邮件举报或者到受理举报地当面举报。为便于了解情况，请举报人

唐佳妮，女，汉族，1999年1月生，研究生，法律硕士，中共党员，现任衡阳铁路运输法院行政审判庭（综合审判庭）五级法官助理，拟提请任命为衡阳铁路运输法院审判员。

欢迎广大干部群众反映和举报拟提名人选思想作风、道德品质、工作能力、廉政勤政等方面的情况和问题，同时对是否符合《中华人民共和国法官法》规定的任职条件和有无《中华人民共和国法官法》规定的任职限制情形进行监督。举报人可以通过信函、电话、电子邮件举报或者到受理举报地当面举报。为便于了解情况，请举报人

“水位好，大型船舶进出港更顺畅，这给我们‘加分’不少。”长沙新港市场营销部负责人说。

湘江浩浩向北，良好的水位条件是港口整体效率提升的有力支撑。水面之上，长沙新港散货与滚装业务“双线并进”。

领导多次调研船厂，并组织外出考察学习。各级政府明确表示，将在政策扶持、资金引导、用地保障等方面支持船厂技术改造和产业升级，推动老船厂焕发新活力。

展望未来，公司经理周杰充满信心：“随着内河航运绿色发展和‘电化洞庭湖’的推进，新能源船舶市场前景广阔。我们有65年的技术积淀，有一批经验丰富的老师傅，只要紧跟政策、主动转型，就一定迎来新的发展机遇。”

义超认为，望城经开区力推的“产业社区”，切中了从“单一政策比拼”转向“系统生态共建”的行业痛点。

预计从2026年起，五大“产业社区”将陆续释放超百万平方米产业空间，覆盖精细化工、智能装备、智能终端、医疗器械、健康食品等多条赛道，为落户企业打造“三生”融合的全景式、多功能空间，提供从研发、生产到生活的全方位、一站式服务，让广大企业“投资望城，办事能成”。

除三大国有平台精心打造的核心社区，园区还携手合作伙伴拓展生态外延：联合U谷先进制造产业园以“高标准厂房+专业运营”助力企业轻装上阵；紫浩食品科技产业园聚焦健康食品、银发经济等新赛道，助力产品上市周期缩短一半。

“当前环境下，企业更需要稳定的生态和共赢的模式。”作为签约项目代表，联合集团湖南区域总经理范

