

原广汽三菱在新能源浪潮冲击下深陷债务危机

庭外重组，在“ICU”门口救下老牌车企

湖南日报全媒体记者 李毅 通讯员 黄鑫 黄俭

生产线上，机械臂精准挥舞，平均每53秒就有一台崭新的新能源车下线。12月4日，记者走进广汽埃安长沙工厂，新款“网红”车型正鱼贯而出，准备以“买车像买手机一样方便”的模式抢占市场。

然而，将时间倒回两年多前，这片当时挂着“广汽三菱”招牌的厂区，在新能源浪潮冲击下正风雨飘摇，深陷债务危机。

“当时供应商纷纷起诉，要求冻结资产，生产线随时可能彻底停摆。”一位原广汽三菱相关负责人回忆道。2023年5月，20余起诉讼涌向法院，涉案金额超2亿元，这家曾经年销14万辆的合资车企、长沙市重点企业，骤然站在了悬崖边缘。

面对绝境，两条路摆在面前：退出市场、破产清算，或尝试重组。

一旦进入破产程序，不仅企业“生死难料”，更影响到1000多家上下游企业的经营、3000余名员工的饭碗。

重组则需要巨额投入，且涉及多方利益调整，矛盾一触即发。

关键时刻，母公司广汽集团选择重组，但此时的广汽三菱，离“病入膏肓”只有一步之遥。

转机，随着长沙市政府和法院的“紧急会诊”而出现。长沙中院提出的“庭外重组”方案，成为关键“药方”。

“庭外重组是进入破产程序之前，在‘法庭之外’的谈判桌上，商量如何重新安排债务、拯救公司。这比传统的破产重整更灵活、更高效、成功率更高。”长沙中院清算破产庭副庭长曹彦打了一个比方，“就像在进ICU之前，想办法把人救活。”

一场与时间赛跑的“抢救”就此展开，但仍需连闯三关。

第一关是通过财产保全，保存生机。面对债权人冻结厂房、原料和账户的申请，法院并未“一刀切”。法官们挥舞司法“手术刀”，拆解每项诉求：采取“活查封”方式，允许企业用无瑕疵固定资产作为反担保，为重组赢得窗口期；严格审查保全申请，避免超额和非必要冻结，保护核心账户和生产设备，让企业能在重组过渡期维持生存。

第二关是平衡利益，疏通“血栓”。法院搭建对话平台，用真实案例说话：若破产清算，清偿率低；重组成功，回款额高。最终，39起调解案件达成和解，2480万元资金回流，上下游企业得以续上一口气。

第三关是安置员工，重建“机体”。法院联动人社、劳动仲裁等部门，批量



焕然一新的广汽埃安长沙工厂（原广汽三菱）厂区。

通讯员 摄

调解70余起劳动争议案件，为71名退休员工补缴社保144万余元，妥善安置2689名员工。“政府和法院就像搭了一座桥，让我们从燃油车时代平稳跨入电动车领域。”原广汽三菱一位生产线班长感慨道，“没想到我这把年纪也能学会电池包检测技术。”

短短5个月时间，企业重组路上的障碍被一一清除。2023年10月，随着三菱汽车退出中国市场，广汽集团完成对广汽三菱的重组，3家股东增资清偿债务，并引入广汽埃安设立长沙工厂，于2024年8月正式投产。

今年3月，长沙中院工作人员在回访广汽埃安长沙工厂时看到，老厂房正驶向新未来：生产线升级，40亿元投资落地，最多可释放20万辆年产能，4家供应商入驻建厂，5家供应商就近建厂，已拓展近30家周边配套供应商，预计创造产值200亿元、超6000个就业岗位。

广汽三菱的成功庭外重组，在长沙尚属首例，也为长沙探索建立庭外重组中心提供了鲜活范本。

然而，记者在采访中也了解到，庭外重组中心建设仍面临一些挑战。

“重组协议效力主要靠各方自愿，稳定性不足。”长沙市破产管理人协会监事长杨建明指出，目前庭外重组缺乏明确法律地位，资金保障同样棘手，市场化收费机制等尚未成熟。



广汽埃安长沙工厂生产车间。

通讯员 摄

而在今年11月23日举行的长沙庭外重组业务研讨会上，来自上海、金华、成都、西安、深圳等具备先行经验的多个城市行业专家齐聚一堂，用各自的探索实践为长沙带来借鉴样本。

杨建明建议，借鉴金华经验，依托“府院联动”，打造“一站式”破产事务服务平台，出台专项政策，明确中心职能与财政保障；借鉴成都、西安经验，赋予

从“包租公”到“赋能者”——看高桥大市场如何与9200多家商户“鱼水共生”

湖南日报全媒体记者 李成辉 见习记者 李志

桥通过系列举措，有效破解中小微企业在经营中面临的痛点。在平台战略层面，高桥打造全球商贸价值共享平台，充分依托自贸试验区、市场采购贸易方式试点等六大国家级平台优势，为商户打通国内外市场通道，显著降低经营成本。同时以“品牌化、专业化、信息化、产业化、国际化”五化战略为抓手，系统构建覆盖全链条的服务体系，沉淀形成206项标准化服务规范。2023年，高桥以全省第一的成绩通过国家级服务业标准化试点验收，让服务质量“有标准可依、有章法可循”。

非洲咖啡豆的“增值之旅”，成为系统赋能的生动注脚。咖啡豆经市场采购贸易方式试点平台快速通关后，进入高桥打造的“非洲品牌仓”，专业团队全程参与品牌包装与产业链对接，不仅降低了采购成本，更让产品价值提升了30%以上。湖南捷欧咖啡负责人感慨：“市场像‘娘家’一样，从进出口培训到金融保障全流程帮扶，我们的咖啡年销售额已超300万元。”

持续迭代的赋能模式，让高桥实现

从“商贸洼地”到“国际商港”的跨越。目前，高桥已建成中非经贸合作促进创新示范园，打造了3个非洲特色产品交易中心和6条完整产业链，累计完成对外贸易额近600亿元。“近30年来，高桥孵化出数千家优质创新创业企业，创造就业岗位20多万个，走出了可孚医疗这样的上市公司，成为区域经济高质量发展的重要引擎。”高桥负责人表示，未来将继续深化质量管控与标准输出，以更高水平的服务赋能中小微企业，为湖南质量强省建设注入商贸动能。

范军：宣讲台上讲英雄，危急关头当英雄

湖南日报全媒体记者 马如兰

离开了人世，这就算我们的约定吧”……作为湘阴县陈毅烈士纪念馆的志愿讲解员，范军时常在纪念馆为游客讲述“无字家书”的感人故事。每年，他要开展40余场志愿宣讲。

“宣讲不是念稿子，要让观众听得进、记得住。”作为岳阳市青年讲师团、湘阴县委党史学习教育宣讲团成员，每次接到宣讲任务，范军第一件事不是写稿，而是调研——走进社区听老人聊过去的事，去学校问孩子想听的故事，到企业了解职工关心的政策，把这些素材都记在随身的“民情本”上，揉进讲稿里。

为了让宣讲更接地气，讲党史时，他用“家门口的”英雄拉近距离；解读乡村振兴政策时，就结合樟树港辣椒、鹤龙湖螃蟹的产业案例，让抽象政策变得具

体；给孩子们宣讲时，就把自己的军旅经历写成小故事，增强互动性……每次宣讲前，他还会对着镜子反复试讲，调整语气、手势，甚至录下音频听细节。凭着这股较真劲，他的宣讲场受欢迎。

截至目前，他的宣讲已覆盖10余万人次，他也荣获湖南省红色故事宣讲大赛“十佳能手”、省红色故事讲解员大赛“金牌解说员”、省退役军人事务厅“爱我国防”演讲比赛一等奖等荣誉。

2021年6月的一天，在湘阴县岭北镇一处交叉路口，一辆黑色轿车不慎翻进路旁两米多深的沟渠，车身倒扣在浑浊积水中，老人与孩子等5人被困车内，情况十分危急。

刚从岭北镇柳江村完成党史“微宣讲”驾车返程的范军恰好撞见这一幕。“快救

人！”他话音未落便推开车门，顾不上脱下身上的白衬衣，便与同事纵身跃入沟渠。

蹚着没过腰部的泥水，他迅速冲到车旁，一边隔着车窗大声安抚车内人员，一边挥手召唤路边围观群众。10余名群众纷纷上前，仅用10多分钟就一同将被困人员成功救出。

范军的前胸却被划破，鲜血染红上衣。他在路边药店简单处理伤口后，便默默踏上归途。后来，该事迹被省市媒体报道，范军获评岳阳市“见义勇为”先进个人。

他常说：“军装脱了，但‘为人民服务’的宗旨不能丢。”这位共产党员、退役军人用行动证明，无论身在什么岗位，担当永远在线，守护家乡与群众的初心永远滚烫。

三湘时评

种好梧桐树 引得凤凰归

湖南日报全媒体评论员 孙乾丰

湘水长流，岳麓常青。近日，2025年“校友回湘”大会在长沙举办，从五湖四海归来的学子再度聚首，一场关于母校与远方、情怀与发展的深刻对话，在湘江之畔热烈展开。

校友经济的本质，是将沉淀于岁月与学府中的情感认同，转化为驱动地方发展的动力。正如长沙市一中校友、中国科学院外籍院士戴宏杰所言，无论行走多远，心底最柔软处珍藏的永远是“家乡的炊烟、湘江的晚霞、岳麓的红枫”。湖南是教育大省，拥有丰富的校友资源。其基础教育以长郡中学、雅礼中学、湖南师大附中、长沙市一中学校为代表，根基扎实、成绩斐然；国防科技大学、中南大学、湖南大学等一流高等学府，则成功构建了连贯而强劲的人才培养体系，孕育出遍布全球各地、社会各界的众多校友。这些走出湖南的学子，不仅在各行各业发光发热，也形成了一个庞大的人才网络，成为湖南高质量发展发展的坚实底气。

近年来，湖南努力营造出让各路英才施展拳脚、各类要素顺畅对接的良性产业环境，让回湘发展的校友们“如鱼得水”。工程机械、轨道交通装备、先进钢铁材料等产业在全国位居前列，航空航天、北斗、磁浮交通等新

兴领域也展现出强劲的竞争实力。这些优势产业所构成的强大引力场，为广大校友充分发挥聪明才智提供了广阔天地。

湖南推动“校友回湘”，展现了“全省一盘棋”的治理智慧。它并非一时兴起的“单打独斗”，而是深思熟虑的“系统作战”。从2023年11月印发《推进“校友回湘”工作方案》，明确“校友+人才”“校友+科技”“校友+项目”等五大方向，到2025年12月将“校友回湘”正式写入《湖南省开放型经济促进条例》，以法治方式为这项事业保驾护航——这种“先立规矩后办事”的理念，与将工作纳入高校领导班子考核、推动各市州建立专项机制的务实举措一道，织就了一张政府引导、校友为主体、社会协同的合力网络。这条清晰的实践路径表明，通过系统性的制度安排，深厚的人脉资源完全能够被转化为驱动高质量发展的宝贵资本。

校友回湘，带回的不仅是资金，更是前沿的智慧、开阔的视野与联结世界的资源网。湖南将为广大校友提供更贴心的政策、更暖心的服务、更舒心的环境，诚邀大家携手奋进，共同谱写三湘大地的精彩未来。

湖南省进出口行业协会成立

进一步助力提升湖南对外开放能级

湖南日报12月5日讯(全媒体记者 彭可心 通讯员 张埏)今天，湖南省进出口行业协会在长沙正式成立，标志着湖南外贸行业迈入“政府引导、协会搭台、企业唱戏”的协同发展新阶段，将进一步助力提升湖南对外开放能级。

当天举行湖南省进出口行业协会第一次会员代表大会，选举湖南国际贸易集团有限公司为首届会长单位，蓝思科技股份有限公司、中联重科股份有限公司、湖南三一物流有限责任公司等18家省内进出口领域的标杆企业当选副会长单位。协会同步成立了专家委员会、国际物流分会、人才教育专业委员会及法律专业委员会。

新当选的湖南省进出口行业协

会会长胡焕在就职发言中表示，协会将精准聚焦标准认证、金融服务、涉外法治等企业关切领域，全力扮演好湖南开放型经济发展的“核心助推器”角色。重点推动工程机械、轨道交通、“新三样”等湖南优势产品与服务出海拓市，积极融入全球产业链价值链。

“协会的成立，既是企业的呼唤，也是事业发展的需要。”省商务厅厅长沈裕谋表示，协会要锚定服务外贸高质量发展这一核心工作目标，锻造一支专业、进取、协作的优秀团队，构建一个开放、共赢、可持续、互动的良好行业生态。

近年来，湖南对外开放步伐坚实，经贸朋友圈遍布235个国家和地区，国际友城达120对，出口收汇率创下新高，对非贸易稳居全国前列。

共建一座城 同普一部法

湘潭岳塘区、长沙天心区、株洲石峰区联合启动“宪法宣传周”

湖南日报12月5日讯(全媒体记者 彭婷 通讯员 朱柏燃 朱维)12月4日，国家宪法日当天，以“共建一座城·同普一部法”为主题的国家宪法宣传周启动仪式在湘潭盘龙大观园举行。此次活动由湘潭市岳塘区、长沙市中心区、株洲市石峰区三地司法行政部门联合举办，标志着长株潭区域法治协同迈入新阶段，将为长株潭都市圈建设注入坚实的法治动能。

启动仪式上，长株潭三区通过法治宣传片、特色文艺节目、联合倡议、宪法宣誓及互动普法等形式，生动展现区域法治建设协同成果与创新活力。来自三区的非遗代表性项目油鼓、青少年法治朗诵、歌舞表演等节目，将宪法精神与地方文化巧妙融合，让法治宣传更接地气。当天，三区司法局主要负责人共同宣读《法治同

行联合倡议书》，承诺将在普法资源协同共享、品牌活动共创、人才共育共进等方面深化合作，共同提升区域普法效能。

活动现场的“法治游园会”，吸引了众多市民参与。“宪法知多少”有奖问答、“法治拼图”挑战、“律师面对面”咨询等互动环节，让市民在趣味体验中学习法律知识。普法文创展示区发放宪法读本、法治宣传资料及文创产品等，营造出全社会尊法学法守法用法的浓厚氛围。

岳塘区司法局负责人表示，此次活动是长株潭三区打破行政壁垒、探索法治协同机制的重要实践。将持续推动普法工作从“活动共建”向“机制共创、资源共享、成果共赢”深化，共同打造“长株潭一体化普法”品牌，让法治成为区域高质量发展的核心保障与亮丽名片。

第五届智能制造创新大赛(中小企业数智化转型解决方案赛道)总决赛收官

六家湘企获奖

湖南日报12月5日讯(全媒体记者 谢卓芳 通讯员 唐仁江 刘欢)12月3日至4日，第五届智能制造创新大赛(中小企业数智化转型解决方案赛道)全国总决赛在长沙举行。经过两天角逐，北自所(北京)科技发展股份有限公司等10家单位的作品斩获一、二、三等奖。湖南企业表现亮眼，共有6家企业获奖。

本届大赛由湖南省工业和信息化行业务中心、湖南省智能制造协会等单位共同主办。赛事专注于解决中小企业数智化转型的实际痛点，旨在征集和推广“用得起、见效快、易复制”的轻量级解决方案。

激烈的竞争中，湖南企业的创新实力得到充分展现。湖南视比特机器人有限公司和湖南小格数智科技有限公司荣获全国二等奖；衡阳镭目科技有限责任公司、湖南中南智能装备股份有限公司、湖南深拓智能科技股份有限公司、衡阳众德智能科技有限公司斩获全国三等奖。获奖项目涵盖智能机器人、工业互联网平台、高端检测系统等多个前沿领域，展现出“智造湘军”深厚技术积累。

湖南已连续5年承办该赛道的全国总决赛，成功遴选并推动了一批优秀的智能化解决方案落地转化，为制造业数字化转型提供了有力支撑。

“质”敬标杆

在大众认知里，大型综合市场多是建楼招商、坐地收租的“大房东”。但拥有29年历史、年交易额超1670亿元的湖南高桥大市场(简称“高桥”)，却打破了这一固有印象。凭借“利他共生、系统赋能”的独特模式，前不久，高桥斩获了第八届湖南省省长质量奖提名奖。

“只有商户赚到钱，市场才能赚到钱，我们和商户是‘鱼和水’的关系。”自1996年创立之初，创始人罗映红的这句箴言便成为高桥的发展内核，传承至今。这份“利他”初心，让高桥跳出单纯收租的盈利逻辑，打造全方位赋能体系，与9200多家商户共生共荣，其商户流失率长期低于5%，远优于行业20%的平均水平。

系统赋能是该模式的核心支撑。高

退役军人·每周一星

今年是左宗棠诞辰213周年。退役军人、湘阴县文旅广体局干部范军接到了配合该县融媒体中心制作微纪录片的任务。连日来，他在工作之余忙着学习左宗棠相关资料、配合撰写文案脚本、承担出镜讲解工作。

1981年出生的范军，有着16年军旅生涯。在部队，他立过岗位、爱军精武，两次将导弹送上蓝天，6次荣立个人三等功。业余时间，他坚持自学语言艺术，从一名基层战士成长为军人艺术团主持人，演出400余场次，为700余部专题片、纪录片配音。

2014年转业回到家乡后，范军积极投身文化建设，用语言为家乡文旅增光添彩，用声音讲好湘阴故事。