

今年以来,桃源县签约55个项目,总投资27亿多元。亮眼成绩从何而来?记者深入一线探究——

# 一个山区大县的精准招商密码

湖南日报全媒体记者 黄琼 通讯员 郭述华 郭婧

11月25日,桃源高新区,龙佳集团运动制造基地一期主体工程建设如火如荼,预计明年5月建成投产。今年,桃源县签约55个项目,总投资27.17亿元;62个在谈项目正加速推进。没有沿海区位优势、属于内陆山区的大县的桃源县,如何构筑起强大的招商“引力场”?记者深入一线,解码其成功之道。

**“企业开清单,园区来招商”,精准补链强集群**

二十世纪八九十年代,大批桃源人远赴沿海务工,其中近10万人从事鞋服相关工作,不少人成长为鞋企老板。

2011年,投资3亿元的湖南龙行天下运动用品项目落地桃源高新区,主要生产运动制鞋,由此带动鞋面、喷漆等配套企业集聚,但唯独缺乏鞋底生产企业。

“鞋底生产企业投资至少5000万元,一般企业难以承受。”桃源高新区管委会副主任沙科希告诉记者,鞋底原料只得从东莞发运,耗时长、成本高,成为产业链上的“断点”。

2023年11月,在桃源县一场企业家座谈会上,龙行天下提出“招引鞋底

配套企业”需求,园区迅速启动“按单招商”,团队直奔东莞市站峰运动科技有限公司。该企业虽在桃源注册公司,却迟迟未投产。

招商团队一方面促成龙行天下与站峰运动签订战略协议,锁定订单保障;另一方面多次上门拜访,邀请企业实地考察。

2024年5月,投资2亿元的湖南站峰新材料科技有限公司投产,填补了桃源县鞋底生产企业的空白。

如今,仅针对龙行天下需求,桃源县已招引正太运动、福大运动等13家配套企业,产业配套率提升至90%。龙行天下已成长为桃源运动制鞋产业链头部企业。

2024年以来,桃源县创新推出“企业开清单,园区来招商”举措,围绕运动制鞋、人机交互智能显示、风电与航空航天零组件三大主导产业,定向引进上下游企业38家,吸引投资12.12亿元。

**从“招商朋友圈”到“招商企业圈”,乡情催化裂变效应**

如果说“按单招商”是精准战术,那么

“乡情引商”则是桃源招商的战略底色。

桃源籍在外运动制鞋企业家、高级管理人才超1000人,如何将“桃商朋友圈”转化为“招商企业圈”?

桃源籍企业家杨树林深耕纺织服饰行业,2023年底回乡创立桃源县敏帆服饰有限公司,年产值达3500万元,带动300余人就业。不仅如此,他主动扛起“招商大使”重任,先后引进晨飞、成美、金虞越等企业,总投资额过亿元。

乡情如同“催化剂”,不断释放连锁效应。迪文科技、嘉泰鞋业创始人均凭借龙头企业影响力引进了不少项目。如今,桃源291家入驻企业中,乡友企业占比86.6%。

“过去是广撒网,现在是按图索骥。”桃源高新区招商部部长刘敏表示,该县已梳理三大主导产业上下游链条,科学绘制产业招商图谱,精准锁定乡友企业资源。

**“园区即特区”,产城融合让企业留得住、发展好**

“企业既要招得来,更要留得住、发展好。”这是桃源招商的核心共识。

今年秋季,桃源县漳江小学高新区分校开学,近40%的学生来自园区企业员工家庭;明年,桃源县第九中学将整体搬迁至园区。教育配套的持续完善,正是该县推进产城融合的生动注脚。

“把工业园区打造成‘经济特区’,全力倾斜资源,释放集聚效应。”桃源县副县长阿旺西若介绍,该县加速推进产城融合,抓好园区周边教育、医疗、餐饮、文化、体育、娱乐等公共服务设施建设。

“纵深推进园区大部制、全员聘任制度改革,激发内生活力。”刘敏说,“80后”“90后”占中高层干部七成以上。

园区推行厂房“量身定制”,提前对接设备、产线、物流等规划,实现“厂房跟着企业建、配套围着生产转”,让企业“轻装上阵”。截至目前,桃源高新区标准化厂房入驻率达95.27%。

服务的温度,决定企业扎根的深度。今年以来,桃源县累计帮助企业降低综合运营成本4.07亿元,解决子女就学、企业用工、通勤保障、生产成本等问题142个,为企业代办各类事务263项。“在内地县城,这样的营商环境很难得。”杨树林的感慨,道出了众多企业家的心声。

## 我省首张“全程网办”护照发放

湖南日报11月25日讯(全媒体记者 赵志高 通讯员 李纪伟)今天,全省首张“全程网办”护照发放,办证的长沙市民胡先生激动不已,“没想到,网上更换补办出入境证件这么方便、快捷,几天时间就到手了。”

作为国家移民管理局“全程网办”第二批试点扩容的关键节点城市,长沙于11月20日同步启动该项便民服务,率先在湖南实现出入境证件“一次不跑、全程网办”的政务服务新突破。

此次“全程网办”服务覆盖普通护照、往来港澳通行证、往来台湾通行证三类核心出入境证件,凡长沙市16周岁以上户籍居民,名下证件符合有效期不足

6个月、损毁、遗失被盗或签证页用完四种情形之一,且此前办证留存过本人指纹的,均可通过国家移民管理局政务服务平台(<https://s.nia.gov.cn/mps/main.html>)、“移民局12367”微信、支付宝小程序等方式便捷申办。

“从‘只跑一次’到‘一次不跑’的跨越,是长沙市公安局深化便民服务、推进治理现代化的生动实践。”长沙市公安局出入境管理支队民警石艳说,这一创新实践不仅是政务服务数字化转型的标志性成果,更是深化“放管服”改革、提升跨境服务效能的重要举措,为长沙打造国际化营商环境、便利人员跨境流动注入强劲动能。

## 湖南邮政运输更加绿色环保

至10月底,累计回收复用瓦楞纸箱474万个

湖南日报11月25日讯(全媒体记者 刘乐 通讯员 唐艳 李无我)“真没想到,家里平时用过的废旧纸箱可以用来做公益,让邮政营业人员循环利用,还能兑换礼品。”在衡阳市邮政分公司人民邮电所日前举办的瓦楞纸箱回收环保公益活动现场,衡阳市民王先生告诉记者。据省邮政分公司统计,截至10月底,全省已累计回收复用瓦楞纸箱474万个。

近年来,湖南省邮政分公司通过深化快递包装转型、提升绿色运输水平、强化绿色金融创新,推动快递行业绿色低碳发展。在全省邮政网点和快递揽投部,推进包装规范的标准化,严

格遵循科学打包法,依据包装箱尺寸,使用规范封装。同时,推广绿色环保包装,使用可降解“瘦身胶带”及可降解塑料包装袋,并联合社区、校园开展回收复用瓦楞纸箱等主题活动,普及环保理念。

据了解,湖南邮政还大力拓展可循环包装应用场景,有效提升可循环包装邮件比例。目前,省内可循环中转袋使用比例达96%。截至10月,全省邮政同城使用可循环包装的邮件数量达155万件。同时,扩大新能源车辆的使用,新增、更新揽投及市内转趟车辆100%使用新能源车辆。

## 2个参赛北斗项目落地株洲

填补株洲中小型运载火箭研发空白

湖南日报11月25日讯(全媒体记者 李乐 通讯员 唐艳 李无我)“真没想到,家里平时用过的废旧纸箱可以用来做公益,让邮政营业人员循环利用,还能兑换礼品。”在衡阳市邮政分公司人民邮电所日前举办的瓦楞纸箱回收环保公益活动现场,衡阳市民王先生告诉记者。据省邮政分公司统计,截至10月底,全省已累计回收复用瓦楞纸箱474万个。

这2个项目,分别为中山大学潜鸟创新团队研发的“北斗融合驱动的两栖跨介质无人机系统研究与应用”项目、香港理工大学航空航天工程学院研发的“TRON-001电泵循环液体火箭发动机及FISSION裂变号中小型运载火箭”项目。前者补充北斗无人系统技术,后者填补株洲中小型运载火箭研发空白。

株洲践行“以赛促创”理念,以举办

中国创新创业大赛北斗应用专业赛为抓手,破解北斗产业创新成果转化难题。今年,响应国家战略与大学生双创政策,首次增设大学生创新创业赛道,吸引全国32个省(市、自治区)及10余个国家的655个项目参赛。为赛事全程提供商业计划辅导等服务,赛后持续开展投融资对接、园区落地与产业链整合支持。沉淀81项标杆案例与88套解决方案,开放30个真实场景验证,拓宽北斗创新成果从赛事走向产业化的落地渠道。

目前,株洲正与厦门大学嘉庚创新实验室研发的“基于北斗定位的智慧船舶监测诊断系统”等7个项目深度接洽,推动尽快落地。

每到周五,党员志愿者和居民一起大扫除——

## “扫”出长沙新气象

湖南日报全媒体记者 李治

每到周五,晨光刚漫过街巷,长沙市雨花区白沙社区的志愿者们已拿起扫帚,天心区东瓜山社区的保洁车也缓缓驶进网格——今年3月以来,一场以“全民齐上阵 清洁长沙城”为名的周五大扫除活动,像一缕缕春风,吹遍星城的主次干道、老旧小区、街头巷尾。长沙人弯腰清扫的身影,汇成了城市环境蝶变的生动注脚。

党建“穿针引线”“打包治理”解老旧小区之困

“以前啊,旧家具在楼道里堆得很高,消防通道也被私家车占着,晚上回家都得绕着走,现在完全不一样了!”11月25日,站在上王家冲小区整洁敞亮的院子里,居民吴阿姨满脸笑意地告诉记者。

这里曾是“三无小区”——无物业、无管理、无经费,全靠几位老党员扛着扫帚“自治”,垃圾清运虽能跟上,可楼道堆物、消防隐患这些“老大难”,始终像块心病压在居民心头。

转机,始于社区党组织的“穿针引线”。白沙社区把区域化党建的“聚沙工程”搬到了小区治理现场,一边拉着长沙卷烟厂“聊家底”,讲清小区与企业职工的情感联结,争取共建支持;一边揣着方案跑居民家,开了3场居民代表会,把“连片打包”的好处掰开揉碎了说——把上王家冲小区和旁边管理规范的高层小区、芙蓉小区“捆”在一起,交给嘉沙物业公司统一管。

“物业来了,不是甩手掌柜!”社区党委书记李伟程笑着说。如今,保洁员每天早晚两次清扫;每周五清晨,党员志愿者还会带着居民一起大扫除,从楼梯扶手擦到绿化带,连墙角的“牛皮癣”都铲得干干净净;每两周一次的“双周清障”更成了固定动作,物业、业委会、居民齐动手,把楼道里的旧杂物清出去,把安全通道让出来。

“物业来了,不是甩手掌柜!”社区党委书记李伟程笑着说。如今,保洁员每天早晚两次清扫;每周五清晨,党员志愿者还会带着居民一起大扫除,从楼梯扶手擦到绿化带,连墙角的“牛皮癣”都铲得干干净净;每两周一次的“双周清障”更成了固定动作,物业、业委会、居民齐动手,把楼道里的旧杂物清出去,把安全通道让出来。

现在的上王家冲小区,路面透亮、楼

农旅融合促增收



11月25日,道县梅花镇赤源村三和希望生态农庄柚子种植基地,游客在体验采摘乐趣。近年来,该县围绕“一村一品”发展战略,推进观光采摘农业和乡村旅游融合发展,有效促进农业增效、农民增收。

蒋克青 摄(湖南图片库)

## 当你真正喜爱,任何困难都不足以让你放弃

——独家专访湖南“八战全运”老将刘英姿

湖南日报全媒体记者 刘涛 蔡矜宜

调整,那算不正常。按道理是不允许出现这种情况,当你出现一两个脱靶的时候,要立即调整,尽快止损,但是我没有;按道理这么大的比赛脱靶脱成这样应该会很难受,但也没有。我也不清楚,最后我是天意。

湖南日报:从个人赛只差两枪没进入决赛,到团体赛拿到冠军,中间做了什么调整?

刘英姿:也没什么特别好的办法,脑子里面杂念很多。为什么打19中?唯一的问题就是我的技术动作还不够熟练,因为刚刚调整了技术,还不是特别熟练。

下午领队陪我聊天,尽量让自己心情放松,把一些情绪宣泄出来。晚上把女儿王子嫣叫来陪了我一段时间。

一旦自己想清楚了,决定明天怎么做,压力就没那么大了。我相信老天会眷顾我,因为我这么大年纪了。

湖南日报:你打了这么多年,技术还需要调整吗?

刘英姿:需要。因为年龄大了以后,眼睛的调节能力差了,枪准线是两个,我会分不清哪个是真正的瞄准基线。我不能改变我的眼睛,只有改变打法。最后调整为不看瞄准机械,枪举上来右眼一闭,对了,就开枪。

很多人羡慕我跟女儿同场竞技

湖南日报:今年是首次和女儿在奥运会上同场竞技,这是体坛的佳话,是一种什么样的感觉?

刘英姿:是的,很多人都很羡慕。我感觉好像有了个陪伴,没有觉得是对手,反而是支柱,两个人共同努力、共同进步。

湖南日报:这一届女儿获得了个人赛第八名,你觉得成绩怎么样?

刘英姿:非常好。第一次打全运会预赛就进了决赛,起码比我优秀;还拿了名次,那就比我更优秀了。

湖南日报:你还记得第一次参加全运会的情形吗?

刘英姿:脱靶算正常,但如果不去



赛前2个多月调整了技术

湖南日报:首先恭喜您获得本届全运会的飞碟多向混合团体赛金牌,想请您简单对本届全运会表现作个点评。

刘英姿:从完成任务情况来看来说是不错的,不管怎么样都有一块金牌。

湖南日报:你在个人资格赛第四局只打了19中,当时是什么状况?

刘英姿:这个问题问得好,我也想知道。在我整个比赛当中,那一组是最舒服的,前两天心脏不舒服,那一天心脏突然就好了。但是对于脱靶,完全不清楚为什么。

湖南日报:对于射击运动员来讲,这是很正常的情况吗?

刘英姿:脱靶算正常,但如果不去

印象最深的是与金牌擦肩而过

湖南日报:这是参加的第八届全运会了,你是从什么时候开始练飞碟的?

刘英姿:我之前是在体校练田径,初中毕业要上高中了,那时候田径也没什么发展条件,正好省里面教练下来挑人,田径教练就让我去试一下,初选还没选上。是田径教练跟射击队说再让我试试,才来练飞碟的。

湖南日报:对于射击运动员来讲,这是很正常的情况吗?

刘英姿:脱靶算正常,但如果不去

湖南日报:你还记得第一次参加全运会的情形吗?

刘英姿:脱靶算正常,但如果不去

湖南日报:你在意别人谈论你的年龄吗?

刘英姿:不在意,真的不在意。

湖南日报:你在意别人谈论你的年龄吗?

刘英姿:不在意,真的不在意。