

古木参天、郁郁葱葱，晨雾如纱笼罩着邵阳绥宁县长铺子苗族侗族乡余家村，望着集体林地，村民刘珊满脸欢笑。

9月25日，绥宁县集体林地收益权证首发仪式在余家村举行。现场村民们捧着崭新的收益权证和分红款欣喜说道：“以前只知道林子是集体的，现在不光有分红，还拿了证，以后的收益心里有底了！”

这标志着当地以“三权分置”破解集体林地改革难题的试点取得实质性突破，“林地归集体、收益难到账”的困境成为历史。

新一轮深化集体林权制度改革全面推开以来，邵阳市委市政府锚定“走在全省前列”的工作目标，以“林长抓林改”为总抓手，创新作答“林改四问”。从制度改革、政策供给、价值转化、规模经营等方面聚力攻坚、落地见效，形成了多项全省首创的深化集体林改经验，提供了可复制的“邵阳经验”，打造了湖南样本。

破题：高位推动，顶层设计

近年来，邵阳持续高位推动，将林改工作列入各级党政议事日程。

“我们坚持林长领动，突出市、县、乡、村四级林长抓林改。”邵阳市林业局负责人表示，市委书记、市林长2次召开林长会议，部署林改工作，明确了“走在全省前列”的工作目标。同时，我们压实“双挂双包”责任体系：市级林长挂联县市区、县级林长挂联乡镇、乡镇林长挂联村组，县专班责任单位包改革项目和工作实效、村干部包试点基地建设，有力有序将工作推开。

邵阳成立了由市委副书记、分管副市长任召集人，23个市直部门单位及县市区主要负责人参加的市林改工作专班，在全省率先出台林改工作计划、召开推进会，将林改12大类、38项具体任务分解到各责任单位；建立专班联席会议制度，累计解决难题27个。

创新作答“林改四问” 多措并举产业兴林 邵阳林改工作走在全省前列

向更生 王歧民 张文杰



9月25日，绥宁县集体林地收益权证首发仪式现场，村民们捧着崭新的收益权证。（邵阳市林业局供图）

“钱从哪里来”，用平台“破难”。鼓励平台公司牵头组建林权收储平台，建立规范的“统进统出”运营模式。制定《森林资源资产评估管理办法》。

此外，邵阳还构建以“两个省级试点”“两个市级探索”的主体改革框架，创新推出“一县一策”，鼓励先行先试，支持各地结合实际打造改革样板。

目前，城步的林权证抵押贷款、武冈的公益林均股均利、邵东的社会主体带动规模经营、新邵的林地信托发展产业、洞口的国有林场加资源培育、绥宁的自留山确权助力林下经济等地域模式基本成型。

成果：产业兴林，产值全省第一

“近年来，我们坚持产业兴林，通过发展五大特色产业实现林业总产值538.9亿元，全省第一。”邵阳市林业局负责人介绍。

成功争取国家油茶奖补示范项目，总投资10亿元；将林改工作融入“邵商回归”工程，引入民营资本5亿元投资林业，带动340家规模经营主体集群发展。

邵阳还创新推出“需求导向型发证”和“联户发证”。群众有需求、现实也许可的，发小证、发户证（到农户）；若条件未成熟，仍在集体经营的，按照“分股不分山，分利不分林”原则发大证（到小组）、发联证（到联户）。

“树要怎么砍”，用制度“立规”。抓好《森林可持续经营五年行动方案》，优化公益林中集体林比例；改革林木采伐管理制度，取消禁止或限制合法的林木采伐行为。

此外，还积极推动“区域公用品牌+县域特色品牌+企业自主品牌”共建，支持“邵阳油茶”“新宁脐橙”“隆回金银花”“洞口雪峰蜜橘”等县域特色品牌做大做强。培育国家级林业龙头企业6家、省级龙头企业74家、省竹产业十强企业2家。

塘村——一个烟火与精气神相融的小镇

邓和明

从嘉禾县城出发，车轮碾过蜿蜒公路。还未踏入塘村镇，一块刻着“中国精铸小镇——塘村欢迎您”的石头印入眼帘。

塘村窝在嘉禾县南面，离县城14.5公里，守着与临武县、永州蓝山县交界的路口。“一镇连三县”的地理，让这里早年间就成了热闹的货物集散地。南来北往的商贩带着各地的货物和乡音汇聚于此。

上世纪七、八十年代的塘村，被人们称为“小上海”，还有“江南第一圩”的名号。每月逢2、5、8的赶圩日，天还没亮透，镇口的路就热闹起来。临近两市三县的人，扛着竹筐、牵着耕牛、背着布匹，从各个方向涌来。

我算不上“生在这里”，却实打实是“长在这里”。最难忘的，是那条老街。老街不长，铺着青石板，被岁月磨得发

亮。两侧是清一色的瓦房，黑瓦白墙，屋檐下挂着旧灯笼。而街角那碗米豆腐，是唤醒塘村清晨的第一缕香气。米豆腐摊支在瓦房屋檐下，木架子上摆着黢黑的大铁桶。桶盖一掀，白蒙蒙的热气裹着米豆腐的清香腾起。老板用竹勺轻轻一舀，嫩白的米豆腐便滑进粗瓷碗里。

调料是这碗米豆腐的灵魂。红亮的辣椒油先淋上，再浇一勺用黄豆、骨头慢炖的高汤，最后撒上葱花、花生碎，偶尔添一勺酸豆角。我蹲在摊前的小马扎上，捧着碗小口啜饮，高汤的暖意顺喉而下，辣得鼻尖冒汗，却忍不住再舀一勺。赶圩日人多时，大家捧着碗，你一言我一语，米豆腐的香气混着说笑，成了老街最动人的晨曲。

若说米豆腐是塘村的温柔，那打铁声便是小镇最强劲的心跳。我童年

时常去英花村的雄牯铁匠铺。铺子不大，进门是黑乎乎的铁砧，墙角堆着木炭。放学路过，我总爱蹲在门口看雄牯打铁。他赤着膊，古铜色的胳膊青筋凸起，长钳夹着通红的铁块，往铁砧上一放，“哐当”一声，大锤落下。火星四溅，有的落在他布鞋上，他也不在意的米豆腐便滑进粗瓷碗里。

有一次，我问他能不能打把小勺子舀米豆腐调料。雄牯咧嘴一笑：“小把戏想要，老叔就给你打。”那天傍晚，他选了块小铁块，烧红后一点点敲打。最后把打好的勺子放进冷水，“滋啦”一声白雾起，勺身亮闪闪的，勺柄弯出好看的弧度。后来我用那把小铁勺子舀了好几年调料，虽然因搬家遗失了，但每次用到勺子，都会想起雄牯的那份心意。

再走在塘村的路上，看着“精铸小镇”的标识、老街的青石板、厂房里忙碌的身影，心里总是暖暖的。她是热闹的，温柔的，坚韧的，是我无论走多远，想起就觉踏实的地方。她的故事藏在赶圩日的烟火里，藏在米豆腐香里，藏在精铸车间的机器声里，也藏在我每一寸与她相关的记忆里。

这就是塘村，我的塘村，一座在岁月里慢慢生长，却始终带着烟火气与精气神的小镇。

书记化身地方形象“首席推荐官”

10月12日，在湘超联赛永州对阵邵阳的比赛现场，永州市政协副主席、祁阳市委书记蒋良铁走进赛场直播间，化身“首席推荐官”，通过“体育赛事+电商带货+文旅推介”的创新模式，为祁阳特色产品倾情代言。

直播间内，蒋良铁手持祁阳特色产品，从传承32年工艺的金浩茶油到千年非遗技艺的祁阳曲米鱼，向观众娓娓道来。他重点介绍了金浩茶油的“鲜果鲜榨”工艺，以及金浩甘油二酯茶油的健康特性。在推荐祁阳曲米鱼时，他表示这道传承近千年的美食“体现了祁阳美食文化的独特魅力”。此外，顾君茶油的物理冷榨工艺、金洞百花蜜的古法酿造技艺以及碧瑶莎自动防风伞等

“祁阳制造”精品也一一亮相。为深化“赛事引流+消费转化”效果，直播间同步推出“祁阳福票”。取材自浯溪摩崖石刻“福、禄、寿、喜”四字的特色福票，让前1000名下单观众可在祁阳各大景区、酒店享受专属折扣，成功打通了“观赛—购物—旅游”全链条。

本次湘超联赛永州主场活动，通过“书记带货”吸引关注、优惠政策促进消费，构建了完整的“赛事—宣传—消费”生态链。这一创新实践不仅有效拉动了消费增长，也为提升城市品牌影响力探索了新路径，展现了祁阳在推动体育赛事与地方经济发展深度融合方面的积极探索。

（唐书东 汪洋）

渌口区移风易俗焕发乡村文明新气象

近日，株洲市渌口区朱亭镇全体镇村干部深入村民家中，发放移风易俗告知书，与群众面对面交流，了解他们在婚丧嫁娶等方面的情况和建议，引导村民树立正确的价值观和消费观，争当移风易俗的倡导者和实践者。

今年，渌口区锚定“破陋习、树新风”目标，聚焦高额礼金、大操大办、祭祀陋习等群众急难愁盼问题，以“区统筹、镇落实、村发力”三级联动抓实效。先后制定《在全区开展高额礼金、大操大办专项治理工作方案》《渌口区电子鞭炮推广工作方案》，明确“整治什么、谁来干、怎么干”。建立区级领导挂帅、民政、文明办、镇街等多部门联动机制，每月召开联席会议，今年已联合解决丧

事大操大办劝阻难、祭祀陋习整治、中元防火等问题8个，真正拧成“一股绳”。此外，渌口区文明办组建专项指导组，深入8个镇的16个重点治理村，面对面教基层“怎么劝、怎么宣”。

目前，渌口区完成对16个治理重点村的村规民约修订指导，将礼金标准、酒席规模、操办时长等关键要求明确写入其中。全力劝导红白喜事简办，累计达120余场，为群众节约资金超280余万元，有效减轻群众经济负担。

下一步，渌口区将以16个治理重点村的好经验做法为基础，在全区逐步推广，切实提升全区乡风文明建设水平。（陈俊 张伟）

清晨7时，当初升的阳光洒向衡阳市十五中的操场，党总支书记肖茂哲的身影已在校园里穿梭了两个来回。

这里曾是条件落后、士气低沉、生源不断流失的“薄弱洼地”。然而短短3年间，在肖茂哲的引领下，已成为享誉雁城的“南城明珠、精品学府”。

这样的蜕变并非偶然，在肖茂哲的职业生涯中屡见不鲜。在衡阳教育界，他的名字总与“逆袭”和“奇迹”紧密相连。他的教育生涯，堪称一部“琢玉成器的匠心志”，一段“救火队长”的奋斗纪实，也是一册“薄弱学校改造实录”。

他教学成绩名列前茅、成果丰硕，是语文课堂上的“艺术家”、琢玉成器的“摆渡人”，点亮了万千孩子的未来；他先后在3所市直薄弱学校担任主要负责人，每一次赴任都是一次“逆行”，却总能带领学校迅速蜕变成为“优质校”，被誉为书写了“从起点看不可能实现”的逆袭传奇。

把教育当信念去追求，是追梦有恒的“垂范者”

“教书育人担使命，杏坛流芳图报国。”这朴素的初心，是驱动肖茂哲一次向最难处逆行的源动力。

他躬耕杏坛34载，其中15年奋战在薄弱学校。从一线教师到学校掌舵人，他将“讲台上的深耕者”与“学校里的破局者”两个角色都演绎得淋漓尽致。

他的课堂被学生评价为“亲切热情、活泼扎实”，不仅让学生成绩名列前茅，更让语文成为滋养学生的清泉。

他深耕教学教研，主编出版专著一部、校本教材两部，多篇论文获奖，在《学习强国》《科教新报》等媒体发表作品10余万字，主持参与多项省市级课题。

作为“衡阳市学科带头人”“衡阳市教育督导评估专家”，他甘为人梯，指导了进良、唐虹等多名教师在全市教学大赛中斩获一等奖。

他的“逆行”地图，更是一部信念的实录：

2018年，他担任衡阳市九中筹建工作新负责人，面对校区大片荒地，时间紧迫、人员紧缺、经费紧张等多重压力，化身“拓荒牛”拼出“当年顺利开学”的奇迹；

同年年底转战百年老校衡阳市十七中，面对校舍破败、人心涣散等困境，以“老黄牛”的韧劲推动拆迁、促成合并，让老校涅槃重生；

2022年执掌衡阳市十五中，面对条件落后、士气低落、质量滑坡等积弊，以“孺子牛”的执着开启中兴之路。

每一次出发，都是一次对教育公平的坚实回答，他因此荣获“湖南省教育系统优秀共产党员”“湖南省最美公益普法个人”“衡阳市优秀教育工作者”“衡阳教育十大新闻人物”等称号。

把教师当亲人去对待，是带队有方的“赋能者”

“如果不好好干，就对不起书记和校长。”这句老师们质朴的心声，是肖茂哲“带队有方”的最佳注脚。他始终把教师当作亲人，全心全意尊重、尽心尽力关心、想方设法成就。

初到衡阳市十五中，他发出的第一份“见面礼”是一份自己精心设计的《凝心聚力谋发展》问卷，将教师微信群命名为“和谐一家人”，在教工餐厅悬挂“家和万事兴”的匾额，让教师们意识到：“我们成了学校的主人。”

更让教师们感动的是，他存下每

位教师的电话，记下每个人的生日，每次老师外出学习、每个传统佳节，都会发送“祝福红包”；每逢教师取得成绩，他发布喜报、举办颁奖仪式。

他全力改善办公环境，新建教工餐厅，让老师们“教有所安”；坚持与每位教师谈心，解决后顾之忧，8年间，累计为15名身处困境的教师筹措帮扶资金20余万元。

他不仅是温暖的“家人”，更是专业的“赋能者”。通过“青蓝工程”、教学比武、专家讲座、培训，搭建起教师成长的“立交桥”。在他的引领下，3年来，学校师资实现跨越式成长，共有14名教师评上高级职称、18名教师评上中级职称，20余名教师获省部级以上奖励，10余名管理骨干成长为书记、校长、副校长，学校英语组、语文组、化学组和历史组获评“衡阳市优秀教研团队”。

把学生当子女去培养，是育人有爱的“筑梦者”

“让每个生命都闪光”，是肖茂哲的育人圭臬。他像对待自己孩子一样，尊重差异，激发每个孩子的潜能。

他一手抓“沃土计划”，培养拔尖创新人才。一手落实“三不原则”（不让困难生失学、不让困惑生落伍、不让学困生掉队）。推动建立“一生一档”帮扶机制，带头家访，联动爱心企业捐款，3年有效帮扶困难学生千余名，避免数十名学生辍学。

他的课堂被学生评价为“亲切热情、活泼扎实”，不仅让学生成绩名列前茅，更让语文成为滋养学生的清泉。

学生的安全与健康，是他心中最柔软的牵挂。他构建的“三结合、五个抓、五个好”安全防护网，确保学生每天锻炼2小时、睡眠10小时，将近视率有效控制在55%以下。他每天坚持巡查食堂、设立免费加餐窗口，让学生吃得营养健康，这些看似平凡的举动，却是对他孩子们最实在的守护。

他大力实施“文化润心”工程，主编《省立三中红色文化》《传统文化》等校本教材，推动红色文化与优秀传统文化进课堂、进头脑。

学生的安全与健康，是他心中最柔软的牵挂。他构建的“三结合、五个抓、五个好”安全防护网，确保学生每天锻炼2小时、睡眠10小时，将近视率有效控制在55%以下。他每天坚持巡查食堂、设立免费加餐窗口，让学生吃得营养健康，这些看似平凡的举动，却是对他孩子们最实在的守护。

学生的安全与健康，是他心中最柔软的牵挂。他构建的“三结合、五个抓、五个好”安全防护网，确保学生每天锻炼2小时、睡眠10小时，将近视率有效控制在55%以下。他每天坚持巡查食堂、设立免费加餐窗口，让学生吃得营养健康，这些看似平凡的举动，却是对他孩子们最实在的守护。

“把校园当家园去经营，是治校有为的‘大工匠’”

“把校园当家园去经营”，是肖茂哲的治校哲学。从衡阳市九中、十七中两所现代化校园的筹建，到衡阳市十五中“新美雅洁”的蝶变，他将办学条件的改善视为高质量发展的基础工程。

在衡阳市十五中，他系统性推进“亮化、绿化、优化、文化”四化建设，让校园实现“一月一小变、半年一大变”，不仅提供了舒适的空间，更重塑了学校的尊严与师生的自信。

他坚持党建领航，以身作则。每天工作长达15小时，通过听课、巡查、谈心与师生保持紧密联系，形成了“向我看齐、与我同行”的干事风范，凝聚了人心。

面对薄弱学校的发展困境，他以“三个引领”实现质量突围：目标引领，提出学校发展总目标、年度目标；思想引领，凝练教育理念，构建“两步走”发展战略、“三力”办学方略；创新引领，推行“友善用脑”教学模式、分层作业设计，与名校联合办学打造“教育共同体”。

在他的带领下，3所曾经的“薄弱校”实现了从“丑小鸭”到“白天鹅”的蜕变：衡阳市九中、衡阳市十七中办学规模均超4000人；衡阳市十五中由850人突破2000人，“湖南省文明校园”“衡阳市直初中教育质量目标管理先进单位”“衡阳市书香校园”等各项荣誉接踵而至。

深耕杏坛，但问初心。肖茂哲用信念、仁爱、担当与智慧，为破解薄弱校发展提供了清晰的路径，为同行者带来笃行的启示。

春风化雨 匠心育人

在邵阳市大祥区第一中学，语文教师王澍群已坚守讲台二十三载。他在教育的园地里静心耕耘，成为学生成长中的“引路人”、家长信赖的“贴心人”，也是同事眼中的“好榜样”。

担任班主任期间，王澍群始终坚持“严中有爱、规范成习”的理念，因材施教，精准关怀。学生张斌因家庭困难面临辍学，他不仅自掏腰包垫付生活费，还多方沟通减免费用，并多次家访沟通，最终让孩子重返课堂，点亮希望。

在语文教学中，王澍群注重创新

与方法，用现代技术，推行“情境教学”，让枯燥的知识“活”起来，诗词变得生动，课文成为故事，学生在轻松的氛围中爱上语文、主动学习。“语文是慢的艺术，尤如静待花开，给学生时间成长。”正是这份耐心，让腼腆的学生敢于发言，让胆怯的孩子勇于展示。

23年来，王澍群以踏实与热忱，先后获评“大祥区骨干教师”“邵阳市优秀班主任”“邵阳市书香教师”等荣誉。他如一缕春风、一场细雨，默默守护每一颗种子，静候他们绽放独特的光芒。（伍美华 刘萍）