

古木参天,郁郁葱葱,晨雾如纱笼罩着邵阳绥宁县长铺子苗族侗族乡余家村,望着集体林地,村民刘珊满脸欢笑。

9月25日,绥宁县集体林地收益权证首发仪式在余家村举行。现场村民们捧着崭新的收益权证和分红款欣喜说道:“以前只知道林子是集体的,现在不光有分红,还拿了证,以后的收益心里有底了!”

这标志着当地以“三权分置”破解集体林地改革难题的试点取得实质性突破,“林地归集体、收益难到账”的困境成为历史。

新一轮深化集体林权制度改革全面推开以来,邵阳市委市政府锚定“走在全省前列”的工作目标,以“林长抓林改”为总抓手,创新作答“林改四问”。从制度改革、政策供给、价值转化、规模经营等方面聚力攻坚,落地见效,形成了多项全省首创的深化集体林改经验,提供了可复制的“邵阳经验”,打造了湖南样本。

### 破题:高位推动,顶层设计

近年来,邵阳持续高位推动,将林改工作列入各级党政议事日程。

“我们坚持林长领动,突出市、县、乡、村四级林长抓林改。”邵阳市林业局负责人表示,市委书记、市长长2次召开林长会议,部署林改工作,明确了“走在全省前列”的工作目标。同时,我们压实“双挂双包”责任体系:市级林长挂联县市区、县级林长挂联乡镇、乡镇林长挂联村组,县专班责任单位包改革项目和工作实效,村干部包试点基地建设,有力有序将工作推开。

邵阳成立了由市委副书记、分管副市长任召集人,23个市直部门单位及县市区主要负责人参加的市林改工作专班,在全省率先出台林改工作计划、召开推进会议,将林改12大类、38项具体任务分解到各责任单位;建立专班联席会议制度,累计解决难题27个。

## 塘村——一个烟火与精气神相融的小镇

邓和明

从嘉禾县城出发,车轮碾过蜿蜒公路。还未踏入塘村镇,一块刻着“中国精铸小镇——塘村欢迎您”的石头印入眼帘。

塘村窝在嘉禾县南面,离县城14.5公里,守着与临武县、永州蓝山县交界的路口。“一镇连三县”的地理,让这里早年间就成了热闹的货物集散地。南来北往的商贩带着各地的货物和乡音汇聚于此。

上世纪七、八十年代的塘村,被人们称为“小上海”,还有“江南第一圩”的名号。每月逢2,5,8的赶圩日,天还没亮透,镇口的路就热闹起来。临近两市三县的人,扛着竹筐,牵着耕牛、背着布匹,从各个方向涌来。

我算不上“生在这里”,却实打实是“长在这里”。最难忘的,是那条老街。老街不长,铺着青石板,被岁月磨得发

## 创新作答“林改四问” 多措并举产业兴林

# 邵阳林改工作走在全省前列

向更生 王岐民 张文杰



9月25日,绥宁县集体林地收益权证首发仪式现场,村民们捧着崭新的收益权证。(邵阳市林业局供图)

如何破解“林改”难题,除高位推动外,邵阳还出台了系列政策,推动制度改革,为林改顺利推进提供保障。

如《森林可持续经营五年行动方案》《国有林带动集体林联合经营指导意见》《支持林业产业发展的若干措施》,从制度、政策等方面全力支持推进林改。

### 创新:一县一策,先行先试

紧扣“林改四问”,邵阳创新作答。“山要怎么分”,用政策“移山”。稳定集体山。明确不再分山,只将其收益量化到户。

武冈市采取均股均利将村组集体29万亩公益林,以1980年确权分山人数明确收益权,2025年以来林权登记10宗。

绥宁此次试点涉及5.36万亩集体林地,通过科学核算林地生态价值与经营潜力,建立起清晰的收益量化机制,首次将改革红利精准分配至全村291户、1208名村民,人均分红达701.7元。

邵阳还创新推出“需求导向型发证”和“联户发证”。群众有需求、现实也许可的,发小证,发户证(到农户);若条件未成熟、仍在集体经营的,按照“分股不分山,分利不分林”原则发大证(到小组),发联证(到联户)。

“树要怎么砍”,用制度“立规”。抓好《森林可持续经营五年行动方案》,优化公益林中集体林比例;改革林木采伐管理制度,取消禁止或限制合法的林木采伐行为。

“钱从哪里来”,用平台“破难”。鼓励平台公司牵头组建林权收储平台,建立规范的“统进统出”运管模式。制定《森林资源资产评估管理办法》。

此外,邵阳还构建以“两个省级试点”、“两个市级探索”的主体改革框架,创新推出“一县一策”,鼓励先行先试,支持各地结合实际打造改革样板。

目前,城步的林权证抵押贷款、武冈的公益林均股均利、邵东的社会主体带动规模经营、新邵的林地信托发展产业、洞口国有林场加资源培育、绥宁的自留山确权助力林下经济等地域模式基本成型。

### 成果:产业兴林,产值全省第一

“近年来,我们坚持产业兴林,通过发展五大特色产业实现林业总产值538.9亿元,全省第一。”邵阳市林业局负责人介绍。

成功争取国家油茶奖补示范项目,总投资10亿元;将林改工作融入“邵商回归”工程,引入民营资本5亿元投资林业,带动340家规模经营主体集群发展。推动油茶、竹木、林下经济、生态旅游与森林康养、花卉苗木五大特色产业发展,实现林业总产值538.9亿元,全省第一。

此外,还积极推动“区域公用品牌+县域特色品牌+企业自主品牌”共建,支持“邵阳油茶”“新宁脐橙”“隆回金银花”“洞口雪峰蜜橘”等县域特色品牌做大做强。培育国家级林业龙头企业6家、省级龙头企业74家、省竹产业十强企业2家。

这一声声锤击,敲出了“精铸小镇”的根基。如今的塘村,早已不是只靠赶圩和打铁的小镇。它在保留旧韵的同时,换上了新颜。“家家点火户户冒烟”的场景不见了,取而代之的是现代化精铸厂房。炉火变成精密设备,铁锤声变成生产线轰鸣。不变的,是塘村人骨子里的韧劲和对“精工”的执着。

再走在塘村的路上,看着“精铸小镇”的标识、老街的青石板、厂房里忙碌的身影,心里总是暖暖的。她是热闹的,温柔的,坚韧的,是我无论走多远,想起就觉踏实的地方。她的故事藏在赶圩日的烟火里,藏在米豆腐香里,藏在精铸车间的机器声里,也藏在我每一段与她相关的记忆里。

这就是塘村,我的塘村,一座在岁月里慢慢生长,却始终带着烟火气与精气神的小镇。

## 书记化身地方形象“首席推荐官”

10月12日,在湘超联赛永州对阵邵阳的比赛现场,永州市政协副主席、祁阳市委书记蒋良铁走进赛场直播间,化身“首席推荐官”,通过“体育赛事+电商带货+文旅推介”的创新模式,为祁阳特色产品倾情代言。

直播间内,蒋良铁手持祁阳特产产品,从传承32年工艺的金浩茶油到千年非遗技艺的祁阳曲米鱼,向观众娓娓道来。他重点介绍了金浩茶油的“鲜果鲜榨”工艺,以及金浩甘油二酯茶油的健康特性。在推荐祁阳曲米鱼时,他表示这道传承近千年的美食“体现了祁阳美食文化的独特魅力”。此外,顾君茶油的物理冷榨工艺、金洞百花蜜的古法酿造技艺以及碧瑶莎自动防风伞等

“既能体验射门的快乐,又能检验禁毒知识掌握情况,这种方式太对球迷胃口了!”成功答对“兴奋剂对体育竞技的危害”一题的球迷张先生,拿着“警茶”兑换券难掩兴奋,“这杯‘警茶’不仅解渴,更让我记住了‘公平竞赛、拒绝毒品’的体育精神。”

本次活动借助“湘超”赛事的品牌影响力与群众基础,通过“禁毒+体育”宣传模式,将严肃的禁毒工作转化为群众喜闻乐见的互动形式,让禁毒、反兴奋剂的理念从“纸上”走向“身边”,“破圈”触达更多年轻群体。让球迷在享受比赛之余,轻松学习毒品预防知识,有效提升全民识毒、防毒、拒毒能力和意识。

据悉,本次活动是长沙禁毒“湘超”赛事系列宣传的首场,后续还将在“湘超”长沙主场赛事期间持续开展,同步推出禁毒和反兴奋剂主题宣传片、宣传海报,让“健康人生、绿色无毒”进一步深入人心。(王胜宇)

清晨7时,当初升的阳光洒向衡阳市十五中的操场,党总支书记肖茂哲的身影已在校园里穿梭了两个来回。

这里曾是条件落后、士气低沉、生源不断流失的“薄弱洼地”。然而短短3年间,在肖茂哲的引领下,已成为享誉雁城的“南城明珠、精品学府”。

这样的蜕变并非偶然,在肖茂哲的职业生涯中屡见不鲜。在衡阳教育界,他的名字总与“逆袭”和“奇迹”紧密相连。他的教育生涯,堪称一部“琢玉成器的匠心志”,一段“救火队长”的奋斗纪实,也是一册“薄弱学校改造实录”。

他教学成绩名列前茅、成果丰硕,是语文课堂上的“艺术家”、琢玉成器的“摆渡人”,点亮了万千孩子的未来;他先后在三所市直薄弱学校担任主要负责人,每一次赴任都是一次“逆行”,却总能带领学校迅速蜕变为“优质校”,被誉为书写了“从起点看不可能实现”的逆袭传奇。

### 把教育当信念去追求,是追梦有恒的“垂范者”

“教书育人担使命,杏坛流芳图报国。”这朴素的初心,是驱动肖茂哲一次次向最难处逆行的源动力。

他躬耕杏坛34载,其中15年奋战在薄弱学校。从一线教师到学校掌舵人,他将“讲台上的深耕者”与“学校里的破局者”两个角色都演绎得淋漓尽致。

他的课堂被学生评价为“亲切热情、活泼扎实”,不仅让学生成绩名列前茅,更让语文成为滋养学生的清泉。

他深耕教学教研,主编出版专著一部、校本教材两部,多篇论文获奖,在《学习强国》《科教新报》等媒体发表作品10余万字,主持参与多项省市级课题。

作为“衡阳市学科带头人”“衡阳市教育督导评估专家”,他甘为人梯,指导丁进良、唐虹等多名教师在全市教学大赛中斩获一等奖。

他的“逆行”地图,更是一部信念的实录:

2018年,他担任衡阳市九中筹建工作新负责人,面对校区大片荒地、时间紧迫、人员紧缺、经费紧张等多重压力,化身“拓荒牛”拼出“当年顺利开学”的奇迹;

同年年底转战百年老校衡阳市十七中,面对校舍破败、人心涣散等困境,以“老黄牛”的韧劲推动拆迁、促成合并,让老校涅槃重生;

2022年执掌衡阳市十五中,面对条件落后、士气低落、质量滑坡等积弊,以“孺子牛”的执着开启中兴之路。

每一次出发,都是一次对教育公平的坚实回答,他因此荣获“湖南省教育系统优秀共产党员”“湖南省最美公益普法个人”“衡阳市优秀教育工作者”“衡阳教育十大新闻人物”等称号。

### 把教师当亲人去对待,是带队有方的“赋能者”

“如果不好好干,就对不起书记和校长。”这句老师们质朴的心声,是肖茂哲“带队有方”的最佳注脚。他始终把教师当作亲人,全心全意尊重、尽心尽力关心、想方设法成就。

初到衡阳市十五中,他发出的第一份“见面礼”是一份自己精心设计的《凝心聚力谋发展》问卷,将教师微信群命名为“和谐一家人”,在教工餐厅悬挂“家和万事兴”的匾额,让教师们意识到:“我们成了学校的主人。”

更让教师们感动的是,他存下每

# 匠心筑梦的教育笃行者

吴雅敏

唐虹

### 把学生当子女去培养,是育人有爱的“筑梦者”

“让每个生命都闪光”,是肖茂哲的育人圭臬。他像对待自己孩子一样,尊重差异,激发每个孩子的潜能。

他一手抓“沃土计划”,培养拔尖创新人才。一手落实“三不原则”(不让困难生失学、不让困难生落伍、不让困难生掉队)。推动建立“一生一档”帮扶机制,带头家访,联动爱心企业捐款,3年有效帮扶困难学生千余名,避免数十名学生辍学。

他大力实施“文化润心”工程,主编《省立三中红色文化》《传统文化》等校本教材,推动红色文化与优秀传统文化进课堂、进头脑。

学生的安全与健康,是他心中最柔软的牵挂。他构建的“三结合、五个抓、五个好”安全防护网,确保学生每天锻炼2小时、睡眠10小时,将近视率有效控制 在55%以下。他每天坚持巡查食堂、设立免费加餐窗口,让学生吃得营养健康,这些看似平凡的举动,却是他对孩子们最实在的守护。

### 把校园当家园去经营,是治校有为的“大工匠”

“把校园当家园去经营”,是肖茂哲的治校哲学。从衡阳市九中、十七中所现现代化校园的筹建,到衡阳市十五中“新美雅洁”的蜕变,他将办学条件的改善视为高质量发展的基础工程。

在衡阳市十五中,他系统性推进“亮化、绿化、优化、文化”四化建设,让校园实现“一月一小变,半年一大变”,不仅提供了舒适的空间,更重塑了学校的尊严与师生的自信。

他坚持党建引领,以身作则。每天工作长达15小时,通过听课、巡查、谈心与师生保持紧密联系,形成了“向我看齐、与我同行”的干事风气,凝聚了人心。

面对薄弱学校的发展困境,他以“三个引领”实现质量突围:目标引领,提出学校发展总目标、年度目标;思想引领,凝练教育理念,构建“两步走”发展战略、“三力”办学模式;创新引领,推行“友善用脑”教学方式、分层作业设计,与名校联合办学打造“教育共同体”。

在他的带领下,3所曾经的“薄弱校”实现了从“丑小鸭”到“白天鹅”的蜕变;衡阳市九中、衡阳市十七中办学规模均超4000人;衡阳市十五中由850人突破2000人,“湖南省文明校园”“衡阳市直初中教育质量目标管理先进单位”“衡阳市书香校园”等各项荣誉接踵而至。

深耕杏坛,但问初心。肖茂哲用信念、仁爱、担当与智慧,为破解薄弱校发展提供了清晰的路径,为同行者带来笃行的启示。

## 春风化雨 匠心育人

在邵阳市大祥区第一中学,语文教师王淑群已坚守讲台二十三载。他在教育的园地里静心耕耘,成为学生成长中的“引路人”、家长信赖的“贴心人”,也是同事眼中的“好榜样”。

担任班主任期间,王淑群始终坚持“严中有爱、规范成习”的理念,因材施教,精准关怀。学生张斌因家庭困难面临辍学,他不仅自掏腰包垫付生活费,还多方沟通减免费用,并多次家访沟通,最终让孩子重返课堂,点亮希望。

在语文教学中,王淑群注重创新

与方法,用现代技术,推行“情境教学”,让枯燥的知识“活”起来,诗词变得生动,课文成为故事,学生在轻松的氛围中爱上语文、主动学习。“语文是慢的艺术,尤如静待花开,给学生时间成长。”正是这份耐心,让腼腆的学生敢于发言,让胆怯的孩子勇于展示。

23年来,王淑群以踏实与热忱,先后获评“大祥区骨干教师”“邵阳市优秀班主任”“邵阳市书香教师”等荣誉。他如一缕春风、一场细雨,默默守护每一颗种子,静候他们绽放独特的光芒。(伍美华 刘洋)

长沙「体育+禁毒」跨界出圈  
活动让「湘超」球迷直呼「涨知识还过瘾！」