

常宁市推行“党建+产业联兴”模式，突破资源壁垒，发展壮大村集体经济——

# “跨村联建”绘就富饶和美乡村

湖南日报全媒体记者 周怡然 曾渝捷

**大县勇担当**

【县域名片】

常宁市境内地势南高北低，山地和丘陵所占面积超60%。为探索共同富裕新路径，常宁市创新实施“党建+产业联兴”模式，聚焦特色产业，推动村级集体经济发展壮大，为乡村治理注入新动能。2024年，全市村集体经济收入达9892万元，村集体经济收入100万元以上村达16个，50万元以上村达50个。

【担当故事】

暮春时节，常宁乡野间，一派生机。西岭镇石江村的智能化蛋鸡养殖场内，传送带将成筐鲜蛋送往分拣中心；石山村的火山岩群间，木屋民宿依山而立；洋泉镇巷坪村的茶叶生产车间里，工人们正将烘干的茶叶分装入袋，浓郁的茶香沁人心脾……从“单打独斗”到“抱团兴业”，从“石头荒地”到“文旅热土”，常宁以“产业联兴”整合资源，以“一村一品”激活特色，在青山绿水间蹚出一条以产业振兴为基石的乡村共同富裕之路。

“单兵作战”转为抱团发展

西岭镇石江村山坳间，一个现代化蛋鸡养殖基地拔地而起，智能化控制系统正精准调度着给水喂料、鸡蛋传输、粪污处理等全流程。

30万羽鸡蛋场预计年产鲜鸡蛋1400多吨，每年可为集体经济增收1000余万元。

土鸡变“金鸡”。这个总投资4000万元、举全镇之力建成的重大项目，见证了西岭镇村集体经济从“单兵作战”到“抱团发展”的转型之路。

“过去17个村（社区）各自为政”，油茶、生猪、中药材样样有，却未能形成规模效应。”西岭镇党委书记雷云峰介绍。

2023年，常宁在全市范围内推行“党建+产业联兴”发展模式，将地域相邻、产业相似、优势互补的村联合组建一个党支部，通过联建党组织、联办主题活动、联动经营管理，以“跨村联建”突破资源壁垒，整合优势，实现产业共抓、抱团发展。

这一发展模式给西岭镇打开了全新思路。

2024年，西岭镇整合17个村（社区）资源，以村集体经济合作社“合资联建、资产入股”的形式，成立湖南亿宏农业科技有限公司，组建产业联兴蛋鸡养殖党支部，瞄准蛋鸡养殖赛道，开启“跨村联建”新模式。

项目推进并非一帆风顺。“统一思想是最大的困难。”雷云峰回忆，镇党委挨个找村干部谈心，引导大家放下顾虑。同时组织17位村（社区）党支部书记赴韶关、永州等地考察。

平安村是项目的最早支持者，该村党总支书记周法文说：“以前我们村是各家各户散着干，想扩大规模却没有资源。后来与世界500强企业正大集团衡阳公司合作，我们村和其他16个村拧成一股绳，共同致富。”

“下一步我们将以蛋鸡养殖项目为抓手，从初级加工向深加工转型，同时将我们的油茶、生猪养殖、中药材种植等产业进行资源整合，进一步发挥‘抱团发展’优势。”雷云峰说。

目前，常宁全市共有32个产业联



常宁市西岭镇石山村山顶民宿。

钱辉 摄

兴党支部，发展乡村特色产业30余项，带动200余个村集体经济发展步入快车道。

## 发展短板变成特色产业

在常宁，既有抱团做大的魄力，也有发展“小而美”的独到眼光。

西岭镇石山村，五栋木屋民宿傍山而建，错落有致，黑灰色的火山岩镶嵌其间，增添几分野趣。“这是咱们村新建的‘石山尚’民宿项目一期，5月就能开门迎客。”村党支部书记李孝田站在民宿前，眼中满是期待。

石山村因多岩石山地得名。过去，地里石头多、土地贫瘠，种植产出低，年轻人纷纷外出打工。

2023年，村党支部转换思路：丰富的火山岩地貌，能不能将“短板”变特色？

村集体筹资600万元，在火山岩群中打造农旅综合体，规划了900亩休闲度假区。裸露岩层转化为文旅资本，曾经的“石头村”焕发新生。项目建成后，预计年均新增游客10万人次，每年可为村集体经济增收80余万元。

以农文旅融合为抓手，石山村还打造了300亩主题公园和生态果园，目前已形成“六园一街一区”格局，每年吸引15万名游客前来。

洋泉镇西南村，艾草加工车间正在紧锣密鼓地施工扩建。新建的展厅内，各类艾草加工制品摆放得整整齐齐，空气中洋溢着阵阵艾香。

村党支部书记易运华捧起一盒艾草香包说：“艾叶可是咱村的‘金叶’！”

“相传王船山曾用当地艾草祛瘴，留下‘船山艾’的美名。”易运华娓娓道来，村集体巧妙借势，注册了“西庄源”品牌，开发出艾条、艾茶等10种产品，带动种植艾草500亩。

“我们正聚力绘制‘一村一品、一乡一业’的振兴版图。”常宁市农业农村局相关负责人介绍，通过深挖地域

资源禀赋，全市已形成特色鲜明的产业矩阵——塔山瑶族乡依托高海拔地理优势，培育出享誉湘南的高山有机茶产业；新河镇针对镇内淡水资源丰富特点，瞄准脆皖鱼等特色鱼类养殖赛道，打造“新河鱼”品牌；西岭镇根据各村特点，布局油茶、烟粮、无渣生姜及中药材种植4个特色产业区。

## 既富了口袋又暖了心窝

洋泉镇巷坪村的村民，至今还忘不了，春节前夕村里为村民们分发红利时的喜人场景。

2024年巷坪村集体经济收入340万元。年底，村里为村民发放“年终奖”，全村1696人，人人有份！

“当天领了一万多块钱！”村民陈运姣高兴地告诉记者，“在家门口做事，家里照顾到了，钱也赚到了！”

巷坪村以“村集体+公司+农户”的产业模式，发展蔬菜和茶叶两大产业，通过土地流转和劳动务工等方式，实现村民就业增收和村集体经济稳定增长，村集体经济年收入位居常宁市前列。

村集体经济的“口袋”富了，也助力巷坪村走出一条“共建共享”的强村富民之路。

让巷坪村党支部书记邓成青深有感触的是，村口一条河道的转变。2021年，村里自掏腰包，投入98万元对河道和堤岸进行提质改造。如今的河畔焕然一新，不仅孩子们有了安全的亲水空间，村民傍晚散步也更舒坦。

为提升乡村治理效能，巷坪村还创新实施积分管理制度，村民可以通过参与乡村治理和志愿服务活动等获得积分，在村供销社兑换商品或享受其他优惠服务。如今，村民共建美丽乡村的意愿愈发高涨。

村集体经济成果反哺，也体现在帮助困上。邓成青说，“村里一个孩子读研期间家人突然身患重病，村里召开村民代表大会，决定为他提供每年1万元

学费的资助直至毕业，帮他渡过难关。”

2024年，巷坪村用于助学济困的资金已有7万元。在邓成青看来，村集体经济不是一串数字，而是折射在村民们真真切切的获得感、幸福感和安全感中。

巷坪村的实践，是“共建共享”理念在共同富裕中的鲜活缩影。”常宁市农业农村局相关负责人说，从产业分红到助学纾困，从民生改善到共同治理，常宁通过壮大村集体经济，不仅让集体经济的“钱袋子”鼓起来，更让村民的“心窝子”暖起来。

## 【专家点评】

### 共建共享共富 助推乡村振兴

南华大学马克思主义学院副院长

周江平

以机制创新激活资源、以特色产业驱动发展、以成果共享凝聚民心，常宁市探索出了一条协同发展的共赢之路。

“跨村联建”将零散资源转化为集体资产，打破了“单村作战”的局限性，体现了资源整合与利益共享的治理智慧。因地制宜激活特色产业潜力，“石头荒地”转化为文旅IP，借“船山艾”打造产业链。可见，深挖本土资源，是实现差异化发展的关键。从村民分红到助学济困，巷坪村以集体经济收益反哺民生，让发展成果可感可知。共建、共享、共富，为乡村振兴注入了强劲动能。

未来，常宁可进一步探索更大范围产业联兴，扩大“抱团”效应。加强数字赋能与品牌建设，让特色产业保持长效竞争力，让村民共享更多发展成果。

## 一心想着救人，没有感觉到痛

——记见义勇为类“湖南好人”张朝晖、陈龙

湖南日报全媒体记者 陈鸿飞 通讯员 邹健 谭连海 陈曙霞

滩的水很浅，老公也带着两个儿子在河边戏水。

不知不觉，已到傍晚7时，太阳快要下山了。“我站在岸边等着父子3人上岸，哪料两个孩子不知深浅，结伴游到蒸水河清花湾七孔桥下的水坝漩涡处。”王玉枝回忆，“我在岸上看到，老公在水里伸出手，一只手拽着哥哥，另一只手托着弟弟在水里挣扎，命悬一线。”

见此情景，王玉枝大声呼救：“快来救人呀！快来救人呀！”她一边大声呼救，一边朝着深水区方向跑去。“这时，在岸边散步的陈龙和张朝晖听到呼救声，飞快地跑到蒸水河面上的滚水坝，扑通一声，跳入水中。”

想起那天我和陈龙在水里救人的情景，至今还有点后怕，但我们不后悔。”张朝晖站在蒸水河的坝上，用手指着前方的深水区说，事发的前几天，衡阳县发生强降雨，蒸水河水流比往日湍急，自己和陈龙刚一入水，就被急浪冲倒。

“龙哥，赶快掉头，去救孩子的父亲。”陈龙听到张朝晖的话后，他扶着大坝水里的钢筋，走在张朝晖的前头。这

时，孩子的父亲在漩涡里已挣扎近10分钟，身体已没有扑腾的力气了。陈龙先伸出右手，几次试着拉住孩子父亲的手，但没有够着。他急中生智，马上伸出右腿，孩子的父亲本能地用手抓住陈龙的右腿。

“朝晖，快点帮忙，拉住他的手。”张朝晖一把拉住了男孩父亲的手，两个人齐心协力把他往岸边拖。“一家3口平安上岸啦，我和朝晖都松了一口气。”陈龙说，在救人时，他和张朝晖在水里不知呛了多少口水。

张朝晖抬起左脚告诉记者，当时他的左脚板被水里的尖石头划破了。但那时一心想着救人，没有感觉到痛。上了岸，才感到一阵钻心的痛。

张朝晖是国家税务总局衡阳县税务局信息中心工作人员，陈龙是自主创业人员，都是衡阳县本地人，都是退伍军人，他们在部队都曾获得荣誉或表彰。去年9月，张朝晖、陈龙被评为2024年第三季度见义勇为类“湖南好人”。

**湖南好人·每周一星**

“君君、俊俊（化名），你们赶快过来，感谢两年前救你们的两位叔叔。”4月23日上午，家住衡阳市蒸湘区的居民王玉枝（化名）带着两个儿子，捧着两束鲜花，乘车赶到衡阳县，看望救命恩人张朝晖和陈龙。

一见到张朝晖、陈龙，王玉枝像久别的亲人，把两束鲜花送到张朝晖、陈龙的手里：“那天，两位不顾生命危险，深水里救了父子3人。不然，哪有我们现在的幸福一家子呀！”

王玉枝向记者娓娓讲述两年前张朝晖、陈龙救人的那一幕。

2023年7月22日下午5时多，王玉枝一家4口来到位于衡阳县西渡镇新桥村的蒸水河畔游玩。

“那天天气好热，我看河里有不少大人带着孩子在戏水。”王玉枝说，河

全国第八届中小学生艺术展演在长沙落幕——

## 美育之花绽放星城

湖南日报全媒体记者 杨斯涵

4月27日，全国第八届中小学生艺术展演活动在湖南长沙圆满落幕。这场以“绽放艺术风采·激发强国力量”为主题的盛会，不仅见证了全国青少年艺术才华的绽放，也让湖南“全员文体”的阶段性成果提供了一个绝佳的展示舞台。

在展演的舞台上，湖南学生的表现令人眼前一亮。声乐专场中，孩子们用清澈纯净的嗓音，唱出了对生活的热爱，对梦想的追求；器乐专场里，悠扬的旋律从孩子们的指尖、唇边流淌而出，既有对湖湘传统文化的深情演绎，又有对现代艺术风格的大胆探索；舞蹈专场中，灵动的身姿、多变的舞步，将湖湘文化的韵味与新时代少年的活力展现得淋漓尽致……

这些精彩表现的背后，是湖南“全员文体”一系列扎实有力的举措支撑。为确保全体学生经常性参与文体活动，湖南各地学校严格落实课程要求，开齐开足上好体育艺术课程，帮助学生掌握2项以上体育运动技能和1至2项艺术特长；为推动“全员文体”的持续发展，湖南构建了完善的竞赛体系。

2025年4月，湖南省教育厅印发了《湖南省全面实施学校美育浸润行动工作方案》，涵盖美育改革深化、教师美育素养提升、美育实践活动普及、校园美育文化营造、美育评价机制优化、乡村美育提质发展、美育智慧教育赋能、社会美育资源整合等八大行动17条措施，从多个维度为美育发展指明了清晰路径。

益阳市南县新颜小学的植物拓染艺术工作坊独具特色，学生们将古老的印染技艺与现代创意相结合，制作出杯垫、灯笼等各种精美的作品；常德市石门县以校园足球为突破口，建立县级联赛、班级对抗赛、校际交流赛等竞赛机制，校园足球队在全国和省市各类赛事中屡获佳绩……这些一次次的实践行动托举起学生德、智、体、美、劳全面发展的成长之路，为培育具有健全人格、创新精神与实践能力的新时代人才提供了有力支撑。

此次展演活动的落幕并非终点，而是湖南全员文体与美育浸润行动新的起点。未来，湖南将继续深入推进相关工作，不断完善工作机制，丰富活动内容与形式，让每一个学生都能在文体活动中找到自己的兴趣点，收获成长与快乐，以美育之力，让三湘大地的校园处处绽放艺术之花。

## “全员文体”涵养大美育

自2024年湖南省教育厅、湖南省财政厅、湖南省文化和旅游厅、湖南省体育局、共青团湖南省委、湖南省妇女联合会六部门联合下发《关于全面加强中小学生全员文体活动的意见》以来，“全

热点地区之一，是世界同纬度地区面积最大的绿洲，有“物种宝库”的美誉。湖南莽山国家级自然保护区位于南岭山脉北麓，共有203种鸟类在此栖息，黄腹角雉、白颈长尾雉、黄胸鹀等45种鸟类被列为重点保护野生动物。

选手们将在不影响野生鸟类正常生活的情况下观察鸟类、完成观鸟记录，充当科学家的“眼睛”，为鸟类学基础研究搜集必要数据。

除此之外，主办方还设置了嘉年华活动，主要包括科普展、科普游园等。20余个展位进行科普宣传、自然教育体验活动、生态产品展示等。游客可以在这里学习生物学知识，理解大自然。

南岭保护区是我国生物多样性的



## 世界上最大的糍粑

4月26日，桂东县首届村厨大赛暨乡村振兴厨艺人才孵化启动仪式在桥头乡举行。活动现场制作了巨型客家蒸笼糍粑，世界纪录协会认证后宣布，该糍粑直径达5.09米，平均厚度为0.071米，使用糯米551公斤，籼米302公斤、粽叶5686片，一次制作成型，为目前世界上最大的糍粑。

贺茂峰 邓焱萍 摄影报道（湖南图片库）