

# 湘德合作，如何“湘”“德”益彰

湖南日报全媒体记者 黄婷婷

当地时间4月13日，德国慕尼黑，第34届德国宝马展Bauma2025落幕。三一集团、中联重科、铁建重工等湖南“全球工程机械制造商50强”企业，携带最新产品，在这个全球工程机械展会顶级舞台上“大秀肌肉”。

湖南企业在德国闪耀世界，德国“智造”也正扎根湖南、辐射全球。

德国为何是湖南的重点经贸往来国家之一？随着来湖南的德企越来越多，湖南还需要做什么？

**含“德”量满满，湖南德国经贸交流频繁**

今年以来，湖南跟德国的互动频繁。

2月19日至21日，湖南省代表团新年出省“首访”，在长三角地区考察德国易福门电子、舍弗勒太仓工厂等地，行程含“德”量满满。

3月中旬，湖南省商务厅印发《2025年对德招商合作工作方案》，实施对德产业链精准招商。

3月30日至4月2日，省委副书记、省长毛伟明率湖南省代表团访问德国，与舍弗勒、易福门电子、弗劳恩霍夫无损检测研究所等知名企业和研究机构深入交谈。

其间，中联重科德国工厂（二期）

项目开工，这是湖南装备制造企业在欧洲独资建设的首个研发制造基地项目，达产后可年产工程机械设备超1000台，产值约3亿美元。

4月8日，近10家德国企业带着产品或技术来到湖南湘江新区，2家德国中小企业总部项目、2个湘德合作项目签约落地。

## 产业共赢，探索对德合作新模式

湘德产业合作，中联重科是一个“样本”。

2018年，中联重科全额收购德国老牌塔机制造商——威尔伯特公司。

中联重科的“中国技术”、营销网络和资本优势，加上德国老牌工厂的品牌效应和在欧洲的业务资源，使双方市场占有率都得到迅猛提升。

中联重科塔式起重机连续多年居全球第一，威尔伯特2024年营业收入较收购之初增长68.9%。

“一个人的努力是加法，一个团队的努力是乘法。”这句德国的谚语，是湘德产业共赢的极佳注解。

德国“工业4.0”与湖南“智造强省”战略一拍即合，两地创新研发、产业合作打开新空间。

全球化化工巨头巴斯夫与杉杉合资

成立巴斯夫杉杉，将科技研发团队集聚长沙，成为新能源领域的一股重要力量；

舍弗勒在湖南前瞻布局大中华区第二研发中心，看中长沙智能网联汽车产业的综合竞争力和丰富产业链；

索恩格在长沙布局电动系统全球新能源研发中心，全面发力新能源赛道……

德国中小企业中的“隐形冠军”，也在湖南这片制造沃土上生根发芽。

去年7月，德国中小企业总部集聚区（湖南）揭牌，中欧跨国采购平台项目、史太白技术转移中心项目、晓枫汽车车路协同研发总部项目等落地于此。

中国德国友好协会会长史明德认为，湖南正开辟一条以产业合作为基础、以中小企业合作为亮点、以科技创新为动力的对德合作新模式。

强强联合下，德国成为湖南在欧洲最大的投资与技术合作伙伴。

目前，德国在湘企业33家，其中世界500强7家，总投资额约17亿美元；中联重科、三一重工等37家湘企“走出去”与德企合作，投资超8.6亿美元。

## 更紧密握手，湖南还需要做什么

湖南的综合成本优势，如何与德

国先进技术优势更“紧密握手”？

根据《2025年对德招商合作工作方案》，工程机械、汽车制造、电子信息、现代石化、生物医药和先进钢铁材料等六大产业链是湖南对德招商重点。

湖南将精准对接德国“隐形冠军”及“专精特新”企业，推动产业链上下游协同发展，打造具有国际竞争力的产业集群。

引德企来湘，湖南自己也得表示出诚意。更国际化的营商环境、更完备的产业链供应链创新链、更丰富的应用场景……终极目的，都是让德企在湘投资更便利、前景更广阔。

产业发展的同时，随着来湘的德国企业越来越多，德国人越来越多，教育、医疗、支付等国际化服务能力，以及国际化社区的发展，都需要提上日程。

不妨看看江苏太仓的经验。江苏太仓素有“德企之乡”美誉。当地政府不仅在工业领域吸引德企，还致力于为德国人创造宜居的生活环境。德国风情街、中德友好幼儿园等生活设施相继建成，越来越多的德国人把太仓视为“第二故乡”。

湖南加强对德合作，这些都是可学可用的现成经验。

相信未来，会有更多德国人来湖南，共同工作，切磋“德语”，一起嗦粉。

## 三湘时评

# 政务如水，形随器变

湖南日报全媒体评论员 易博文

4月11日，长沙市公安局人口与出入境管理支队发布信息：4月16日（周三）晚6时至9时，将在全市10个人口与出入境接待大厅开证出国（境）证照夜间办证专场，群众可通过长沙警事、长沙公安、湖南公安政务服务平台公众号或“我的长沙”App线上预约。

五一假期即将来临，有出境游意向的人员大幅增加，办证需求呈井喷之势。但是，上班族面临着“上班没空办、下班没处办”的难题。增设夜间办证专场，犹如一剂精准良方，解了上班族“时间错位”的难题，彰显了“群众的需要在哪里，我们的服务就在哪里”的责任担当，便民、利民，贴心、暖心。

北宋苏颂在《吏治通鉴》中提出“政务如水，形随器变”，恰与从“管理本位”向“用户本位”转变的现代政务管理理念不谋而合。据《宋会要辑稿》记载，开封府在重大节庆前夜，会派遣通判级官员值守鼓楼，专门处理商户的紧急公文验押。南宋临安府在清明、

中秋等节日前推行“节务连值”，户曹官员在节前三天延长办公至亥时，专门办理田宅过户文书。古今这些事，都是“民惟邦本”理念的体现。

“政务如水”，做好政务服务，基础和前提是“知水情，识水脉”。工作热情不足，看不到群众需求、世界变化，“水再大”，也是视而不清、察而不透的，就更别提未雨绸缪、见微知著了。有一颗为党和国家分忧、为民服务的热忱之心，心里就会不断装着事情，脑子就会不断想着解决问题的办法。近日，中共中央办公厅、国务院办公厅印发《提振消费专项行动方案》，部署8个方面30项重点任务，如何行动起来、抓好落实？大家都应结合自身职能，思考出办法来。

“形随器变”，关键在于“变”。长沙市公安局人口与出入境管理支队紧扣群众需求，勇于担当、主动作为、大胆变革，不仅值得点赞，更值得我们学习借鉴，以不断推动在工作岗位上努力作出新贡献、打造新亮点。

# 最大限度发挥青年在推动湖南高质量发展中的作用

省政协调研组在常德岳阳长沙调研

湖南日报4月13日讯（全媒体记者 陈昂昂）近日，省政协副主席潘碧灵率调研组先后在常德、岳阳、长沙围绕我省“十五五”规划编制课题“青年发展型省份建设”开展调研。

在常德市，调研组考察了湖南文理学院大学生创新创业孵化基地、市青少年活动中心、湖南深投资集团、常德中山外语职业学校、留学生商务综合体、市青年创业协会等地，围绕平台搭建、产教融合、人才培养等方面深入交流。来到岳阳市，调研组一行走进岳阳楼区九华山社区职业指导工作室、湖南江湖名城青年创业实践基地、湘阴县樟树镇辣椒产业园开展调研，深入了解青年群体在婚恋交友、就业

创业、职业发展等方面面临的困难。在长沙，调研组一行走进浏阳市博物馆、图书馆、新华书店和天心区快运外卖小哥“红色驿站”、湘江新区大学生创新创业园、中电软件园等地，听取青年群体在技能培训、创业孵化、技术创新领域的意见建议。

调研组指出，推动构建青年友好型社会是践行以人民为中心发展理念的必然要求。要深入贯彻落实习近平总书记关于青年工作的重要思想，以青年的诉求、追求、期盼为构建青年友好型社会的工作方向，深入了解新时代青年面临的结构性压力和发展困境，最大限度发挥青年在推动湖南高质量发展中的作用。

为入湘外国游客提供线上服务

## “Hunan Travel”上线

湖南日报4月13日讯（通讯员 余虹 全媒体记者 孟姣燕）4月12日，由湖南省文化和旅游厅指导、湖南旅游发展投资集团主办的“Hunan Travel 世界湘见”推介会在张家界国家森林公园启幕。湖南省综合文旅服务平台“又湘游”国际版“Hunan Travel”正式上线。

“又湘游”平台由湖南省文旅厅主导，湖南旅游集团旗下智旅科技公司建设运营，目前累计用户超800万人次。“Hunan Travel”为该平台国际版，

深度融合“文化+旅游+科技”，整合全省全域旅游资源，为人湘外国游客提供实时翻译、酒店预订、景区导览等一站式线上服务，还具备跨境支付、行程规划建议、紧急救援服务等功能，同步接入DeepSeek，提供“AI+文旅”体验。

为响应今年1月发布的《促进湖南入境旅游发展的十二条措施》，满足国际游客深度体验中国文化的需求，“Hunan Travel”应运而生，助力湖南提升入境旅游接待服务能力。

## ◀(上接1版②)

近日，商务部、国家卫生健康委等12部门发布《促进健康消费专项行动方案》，提出十个方面重点任务，培育和发展健康消费领域新质生产力，打造新业态新模式新场景，更好满足人民健康消费需求。

数据显示，2024年中国大健康产业总收入规模达到9万亿元，相较于2021年8万亿元的总额实现了显著跃升。但也要看到，健康消费作为新兴领域，仍然存在高质量供给不足、消费环境欠佳等问题。

健康消费是民生刚需，更是经济转型升级的“新蓝海”。

去年10月，湖南作为科技便携式洗浴机进军日韩市场，反响不错。“日韩老龄化问题突出，洗浴机在当地养老服务机构很受欢迎，仅韩国市场就已经卖出70余台。”张敬尧说，今年公司计划进一步拓展海外市场，将业务延伸至中东、欧洲及加拿大等地区。

在政策推动下，健康服务与医疗、养老等产业深度融合，势必能催生更多消费场景，让“健康+”生态链愈发枝繁叶茂。

## 让消费者“看得见、摸得着”

“举杯邀明月，对影成三人。”李白“举起了酒杯；“好雨知时节，当春乃发生。”杜甫“手握毛笔回应。”

消博会现场，大连EX机器人推出的仿生人形机器人带观众穿越千年，重现“斗诗”盛景。

“以李白、杜甫为原型的仿生人形机器人具备自然语言处理和知识推理

能力，能够以其独有的个性和风格进行问答交流。”大连EX机器人市场负责人郑雅欣介绍，目前公司能制作孔子、苏轼等形象的上百种仿生人形机器人，可以为游客提供业务讲解、知识科普、智能问询等服务，给历史文化景区和展览提供了全新的科技文旅解决方案。

记者在本届消博会上发现，新质生产力并非一个模糊的尖端概念，它是离消费者很近，能让大家体验“看得见、摸得着”的商旅文旅融合消费新场景。

英派斯展馆中，体验数字滑雪模拟机的观众络绎不绝。

“即便是在不下雪的海南，你也能实现‘滑雪自由’。”英派斯健康科技股份有限公司产品经理李建兴介绍，该机器由英派斯“牵手”哈尔滨工程大学研发制造，通过虚拟数字人训练AI模型，穿戴惯性和视觉动作捕捉传感器后，可实时捕捉关节姿态，更好地进行滑雪训练。

低空经济展区内，多家头部企业集聚，覆盖无人机装备制造、飞行培训、低空场景应用等产业链中下游，集中展示了包括无人机、电动垂直起降飞行器（eVTOL）、飞行汽车在内的多款“首证”“新品”。

“海岛旅游与空中观光、城市空中交通（UAM）、应急救援与医疗运输等，都是未来努力的方向。”峰飞航空相关负责人说。

变革新技术，创造新需求，催生新场景。

透过消博会这扇窗口，我们可以看到，新质生产力正在产业升级与经济发展注入全新动能，也在持续优化和提升人们的生活品质。

## 花为媒



4月12日，麻阳苗族自治县高村镇富田坳村羊肚坡，野生高山杜鹃竞相绽放。近年来，当地充分利用当地旅游资源、生态资源和自然资源优势，以花为媒，全力做好“花”旅游，发展“花”经济，推动乡村旅游高质量发展。

柴均林 摄（湖南图片库）

## ◀(上接1版①)

### 完善竞赛体系，推动人才培养

从2014年起，株洲每年举办“技能天下”职业技能大赛，带动岗位练兵50余万人次。

中车株洲电力机车研究所有限公司职工邓金龙，是其中一名受益者。2021年获得株洲“技能天下”职业技能大赛冠军后，他苦练技术，迅速成长为高级车工、高级装配钳工。

10年坚持下，“技能天下”成为株洲职业技能培训品牌，推动株洲形成一支13万人的高技能人才队伍。正是因为拥有了这支队伍，近年来，株洲培育制造名城步履坚定，快速形成世界级、国家级、区域级产业集群集体冲锋的良好态势。

株洲“技能天下”，是湖南以职业技能大赛强大技能湘军的范本。

从2020年起，每年初，省人社厅联合省总工会统筹湖南省职业技能竞赛年度计划，指导服务全省职业技能竞赛工作有序开展。

以赛促学、以赛促训、以赛促建，短短几年，湖南形成以世界技能大赛和全国职业技能大赛为引导，全省职业技能大赛为龙头，省级行业职业技能大赛为主体，市州、企业和院校职业技能大赛为基础的职业技能竞赛体系。

近三年，省人社厅组织和指导开展省级各类行业竞赛130余场次，覆盖职业（工种），其中直接服务千万级产业集群的有50多个职业（工种），每年选拔产业发展需要的紧缺型人才近2000人。

湖南省第二届职业技能大赛46个竞赛项目中，36个项目紧密对接湖南“4×4”现代化产业体系技能人才需求，相关项目参赛选手占参赛总人数的80%。

## ◀(上接1版③)

活动现场，岳麓山大学科技园宣

讲员谭雨蛟结合时事热点，从故事讲起，表明了湖南支持大学生创业的坚定决心，并详细介绍了“七个一”政

策和2025年“金种子杯”创业大赛，为

参赛者占参赛总人数的80%。

能劳动者和院校学生学技术、练技能。

去年，全省技工院校毕业生4.06万人，就业率达90.3%，技能人才社会地位得到提升，“重学历轻技能”的传统观念转变，结构性就业矛盾缓解。

### 主动创新作为，锻造强大技能湘军

湖南技能人才队伍的数量、质量均显著提升，但技能人才供不应求的局面依然存在。基于庞大的人口基数和高质量发展需要，湖南技术工人队伍建设任重道远。

培养技能人才，事关强省大计、百姓福祉。

在健全技能人才培养、使用、评价、激励制度方面先行先试，加快培育高素质技能人才和大国工匠。”省人社厅党组书记、厅长李永军说。

锁定为湖南“4×4”现代化产业体系建设提供技能人才支撑的目标，湖南出台系列政策文件，初步形成长期规划与近期安排相结合、整体推进与分类开发相配套的职业技能人才队伍建设政策体系，从体制机制上推动技能人才数量和质量同步提升，打造党委领导、政府主导、政策支持、企业主体、社会参与的技能人才培养格局。

全省80所正常招生的技工院校，将就业作为检验办学水平和质量的重

要指标，推动学生“毕业即就业”，实现学生技能学习与职业发展的无缝对接。目前，湖南省级及以上领军型高技能人才70%培养自技工院校。

湖南整合各部门资源，构建“大培训”工作格局，全面落实推进国家“技能照亮前程”职业技能培训行动，建立需求导向制的“四单”（培训学员“点单”、人社部门“派单”、培训机构“接单”、企业优质岗位“订单”）培训机制，打造“我的15分钟培训圈”，方便劳动者就地就近开展培训；推行县域职业培训工作指引，进一步提升职业技能培训的精准性、有效性和规范性。

湖南实现职业培训实名制信息系统省、市、县全覆盖，基本形成覆盖重点产业和区域中心城市的高技能人才信息系

统，健全完善新时代技能人才职业技能等级制度，拓展形成由学徒工、初级工、中级工、高级工、技师、高级技师、特级技师、首席技师构成的“新八级工”职业技能等级制度，支持大型企业按规定评聘特级技师、设立首席技师，破解产业工人职业发展“天花板”。

目前，湖南技能人才超600万人，其中高技能人才159.53万人。

至更有优势。”

硕士毕业于厦门大学民间艺术与现代应用专业的她，聚焦非遗传承，已经在湖南创建了多个非遗传承习所和文创院子，为非遗代表性传承人提供实践交流平台。

在粟臻一看，湖南所处地理位