

# 湘德合作，如何“湘”“德”益彰

湖南日报全媒体记者 黄婷婷

当地时间4月13日,德国慕尼黑,第34届德国宝马展Bauma2025落幕。三一集团、中联重科、铁建重工等湖南“全球工程机械制造商50强”企业,携带最新产品,在这个全球工程机械展会顶级舞台上“大秀肌肉”。

湖南企业在德国闪耀世界,德国“智造”也正扎根湖南,辐射全球。

德国为何是湖南的重点经贸往来国家之一?随着来湖南的德企越来越多,湖南还需要做什么?

## 含“德”量满满,湖南德国经贸交流频繁

今年以来,湖南跟德国的互动频繁。

2月19日至21日,湖南省代表团新年出省“首访”,在长三角地区考察德国易福门电子、舍弗勒太仓工厂等地,行程含“德”量满满。

3月中旬,湖南省商务厅印发《2025年对德招商合作工作方案》,实施对德产业链精准招商。

3月30日至4月2日,省委副书记、省长毛伟明率湖南省代表团访问德国,与舍弗勒、易福门电子、弗劳恩霍夫无损检测研究所等知名企业、研究机构深入交谈。

其间,中联重科德国工厂(二期)

项目开工,这是湖南装备制造企业在欧洲独资建设的首个研发制造基地项目,达产后可年产工程机械设备超1000台,产值约3亿美元。

4月8日,近10家德国企业带着产品或技术来到湖南湘江新区,2家德国中小企业总部项目、2个湘德合作项目签约落地。

## 产业共赢,探索对德合作新模式

湘德产业合作,中联重科是一个“样本”。

2018年,中联重科全额收购德国老牌塔机制造商——威尔伯特公司。中联重科的“中国技术”、营销网络和资本优势,加上德国老牌工厂的品牌效应和在欧洲的业务资源,使双方市场占有率都得到迅猛提升。

中联重科塔式起重机连续多年居全球第一,威尔伯特2024年营业收入较收购之初增长68.9%。

“一个人的努力是加法,一个团队的努力是乘法。”这句德国的谚语,是湘德产业共赢的极佳注解。

德国“工业4.0”与湖南“智造强省”战略一拍即合,两地创新研发、产业合作打开新空间。

全球化工巨头巴斯夫与杉杉合资

成立巴斯夫杉杉,将科技研发团队集聚长沙,成为新能源领域的一股重要力量;

舍弗勒在湖南前瞻布局大中华区第二研发中心,看中长沙智能网联汽车产业的综合竞争力和丰富产业生态;

索恩格在长沙布局电动力系统全球新能源研发中心,全面发力新能源赛道……

德国中小企业中的“隐形冠军”,也在湖南这片制造沃土上生根发芽。

去年7月,德国中小企业总部集聚区(湖南)揭牌,中欧跨国采购平台项目、史太白技术转移中心项目、晓枫汽车车路协同研发总部项目等落地于此。

中国德国友好协会会长史明德认为,湖南正开辟一条以产业合作为基础,以中小企业合作为亮点,以科技创新为动力的对德合作新模式。

强强联合下,德国成为湖南在欧洲最大的投资与技术合作伙伴。

目前,德国在湘企业33家,其中世界500强7家,总投资额约17亿美元;中联重科、三一重工等37家湘企“走出去”与德企合作,投资超8.6亿美元。

## 更紧密握手,湖南还需要做什么

湖南的综合成本优势,如何与德

国先进技术优势更“紧密握手”?

根据《2025年对德招商合作工作方案》,工程机械、汽车制造、电子信息、现代石化、生物医药和先进钢铁材料等六大产业链是湖南对德招商重点。

湖南将精准对接德国“隐形冠军”及“专精特新”企业,推动产业链上下游协同发展,打造具有国际竞争力的产业集群。

引德企来湘,湖南自己也得表示出诚意。更国际化的营商环境、更完善的产业链供应链创新链、更丰富的产品应用场景……终极目的,都是让德企在湘投资更便利、前景更广阔。

产业发展的同时,随着来湘的德国企业越来越多,德国人越来越多,教育、医疗、支付等国际化服务能力,以及国际化社区的发展,都需要提上日程。

不妨看看江苏太仓的经验。江苏太仓素有“德企之乡”美誉。当地政府不仅在工业领域吸引德企,还致力于为德国人创造宜居的生活环境。德国风情街、中德友好幼儿园等生活设施相继建成,越来越多的德国人把太仓视为“第二故乡”。

湖南加强对德合作,这些都是可学可用的现成经验。

相信未来,会有更多德国人来湖南,共同工作,切磋“德语”,一起嗦粉。

# 政务如水,形随器变

湖南日报全媒体评论员 易博文

4月11日,长沙市公安局人口与出入境管理支队发布信息:4月16日(周三)晚6时至9时,将在全市10个人口与出入境接待大厅开设出国(境)证照夜间办证专场,群众可通过长沙警事、长沙公安、湖南公安政务服务平台公众号或“我的长沙”App线上预约。

五一假期即将来临,有出境游意向的人员大幅增加,办证需求呈井喷之势。但是,上班族面临着“上班没空办、下班没处办”的难题。增设夜间办证专场,犹如一剂精准良方,解了上班族的“时间错位”的难题,彰显了“群众的需要在哪里,我们的服务就在哪里”的责任担当,便民、利民,贴心、暖心。

北宋苏颂在《吏治通鉴》中提出“政务如水,形随器变”,恰与从“管理本位”向“用户本位”转变的现代政务管理理念不谋而合。据《宋会要辑稿》记载,开封府在重大节庆前夜,会派遣通判级官员值守鼓楼,专门处理商户的紧急公文验押。南宋临安府在清明、

中秋等节日前推行“节务连值”,户曹官员在节前三天延长办公至亥时,专门办理田宅过户文书。古今这些事,都是“民惟邦本”理念的体现。

“政务如水”,做好政务服务,基础和前提是“知水情,识水脉”。工作热情不足,看不到群众需求、世界变化,“水再大”,也是视而不清、察而不透的,就更别谈未雨绸缪、见微知著了。有一颗为党和国家分忧、为民服务的热忱之心,心里就会不断装着事情,脑子就会不断想着解决问题的办法。近日,中共中央办公厅、国务院办公厅印发《提振消费专项行动方案》,部署8个方面30项重点任务,如何行动起来、抓好落实?大家都应结合自身职能,思考出办法来。

“形随器变”,关键在于“变”。长沙市公安局人口与出入境管理支队紧跟群众需求,勇于担当、主动作为、大胆变革,不仅值得点赞,更值得我们学习借鉴,以不断推动在工作岗位上努力作出新贡献、打造新亮点。

# 最大限度发挥青年在推动湖南高质量发展中的作用

省政协调研组在常德岳阳长沙调研

湖南日报4月13日讯(全媒体记者 陈昂昂)近日,省政协副主席潘碧灵率调研组先后在常德、岳阳、长沙围绕我省“十五五”规划编制课题“青年发展型省份建设”开展调研。

在常德市,调研组考察了湖南文理学院大学生创新创业孵化基地、市青少年活动中心、湖南琉深投资集团、常德中山外语职业学校、留学生商务综合体、市青年创业协会等地,围绕平台搭建、产教融合、人才培养等方面深入交流。来到岳阳市,调研组一行走进岳阳楼区九华山社区职业指导工作室、湖南江湖名城青年创业实践基地、湘阴县樟树镇辣椒产业园开展调研,深入了解青年群体在婚恋交友、就业

创业、职业发展等方面面临的困难。在长沙,调研组一行走进浏阳市博物馆、图书馆、新华书店和天心区快递外卖小哥“红色驿站”、湘江新区大学生创新创业园、中电软件园等地,听取青年群体在技能培训、创业孵化、技术创新领域的意见建议。

调研组指出,推动构建青年友好型社会是践行以人民为中心发展理念的必然要求。要深入贯彻落实习近平总书记关于青年工作的重要思想,以青年的诉求、追求、期盼为构建青年友好型社会的工作方向,深入了解新时代青年面临的结构性压力和发展困境,最大限度发挥青年在推动湖南高质量发展中的作用。

为入湘外国游客提供线上服务

# “Hunan Travel”上线

湖南日报4月13日讯(通讯员 余虹 全媒体记者 孟姣燕)4月12日,由湖南省文化和旅游厅指导、湖南旅游发展投资集团主办的“Hunan Travel 世界相见”推介会在张家界国家森林公园启幕。湖南省综合文旅服务平台“又湘游”国际版“Hunan Travel”正式上线。“又湘游”平台由湖南省文旅厅主导,湖南旅游集团旗下文旅科技公司建设运营,目前累计用户超800万人次。“Hunan Travel”为该平台国际版,

深度融合“文化+旅游+科技”,整合全省全域旅游资源,为入湘外国游客提供实时翻译、酒店预订、景区导览等一站式线上服务,还具备跨境支付、行程规划建议、紧急救援服务等功能,同步接入DeepSeek,提供“AI+文旅”体验。

为响应今年1月发布的《促进湖南入境旅游发展的十二条措施》,满足国际游客深度体验中国文化的需求,“Hunan Travel”应运而生,助力湖南提升入境旅游接待服务能力。

能力,能够以其独有个性和风格进行问答交流。”大连EX机器人市场负责人郑雅欣介绍,目前公司能制作孔子、苏轼等形象的上百种仿生人形机器人,可以为游客提供业务讲解、知识科普、智能问询等服务,给历史文化景区和展览提供了全新的科技文旅解决方案。

记者在本届消博会上发现,新质生产力并非一个模糊的尖端概念,它是离消费者很近,能让大家体验“看得见、摸得着”的商旅文体健融合消费新场景。

英派斯展馆中,体验数字滑雪模拟机的观众络绎不绝。

“即便是在不下雪的海南,你也能实现‘滑雪自由’。”英派斯健康科技股份有限公司产品经理李建兴介绍,该机器由英派斯“牵手”哈尔滨工程大学研发制造,通过虚拟数字人训练AI模型,穿戴惯性和视觉动作捕捉传感器后,可实时捕捉关节姿态,更好地进行滑雪训练。

低空经济展区内,多家头部企业集聚,覆盖无人机装备制造、飞行培训、低空场景应用等产业链上下游,集中展示了包括无人机、电动垂直起降飞行器(eVTOL)、飞行汽车在内的多款“首证”“新品”。

“海岛旅游与空中观光、城市空中交通(UAM)、应急救援与医疗运输等,都是未来努力的方向。”峰飞航空相关负责人说。

变革新技术,创造新需求,催生新场景。

透过消博会这扇窗口,我们可以看到,新质生产力正为产业升级与经济发展注入全新动能,也在持续优化和提升人们的生活品质。

◀◀(上接1版①)

“十四五”以来,湖南培养、选送577名选手参加全国技能大赛、国家专项大赛、国家行业一类大赛,其中355名选手获奖。这些获奖选手大部分成为所在单位的技术骨干。

中车株洲电力机车有限公司车体事业部电焊工许贤杰,在全国、省级技能大赛中多次拿奖,获评高级技师、中车首席技能专家,先后参与10余种机车、动车的首件试制焊接工作,总结并制定10余种车型焊接规范及先进操作方法。

连日来,记者在三湘大地走访,发现国内首台新型智能重载电力机车、国产最大型无人运输机等大国重器的研制,都能看到职业技能大赛参赛选手的身影。

为进一步赋能湖南制造,省人社厅推动各级各类行业竞赛对接湖南核心产业、对接20条新型优势产业链,每年发布竞赛近50项,涉及120个左右职业(工种),其中直接服务千万级产业集群的有50多个职业(工种),每年选拔产业发展需要的紧缺型人才近2000人。

湖南省第二届职业技能大赛46个竞赛项目中,36个项目紧密对接湖南“4×4”现代化产业体系技能人才需求,相关项目参赛选手占参赛总人数的80%。

## 完善竞赛体系,推动人才培养

从2014年起,株洲每年举办“技能天下”职业技能大赛,带动岗位练兵50余万人次。

中车株洲电力机车研所有限公司职工邓金龙,是其中一名受益者。2021年获得株洲“技能天下”职业技能大赛冠军后,他苦练技术,迅速成长为高级车工、高级装配钳工。

10年坚持下,“技能天下”成为株洲职业技能培训品牌,推动株洲形成一支13万人的高技能人才队伍。正是因为拥有这支队伍,近年来,株洲培育制造名城步履坚定,快速形成世界级、国家级、区域级产业集群集体冲锋的良好态势。

株洲“技能天下”,是湖南以职业技能大赛强大技能湘军的范本。

从2020年起,每年初,省人社厅联合省总工会统筹湖南省职业技能竞赛年度计划,指导服务全省职业技能竞赛工作有序开展。

以赛促学、以赛促训、以赛促建,短短几年,湖南形成以世界技能大赛和全国职业技能大赛为引导,全省职业技能大赛为龙头,省级行业技能大赛为主体,市州、企业和院校技能大赛为基础的职业技能竞赛体系。

近3年,省人社厅组织和指导开展省级各类行业竞赛130余场次,覆盖职业(工种)超过200个,带动100余万名技

能劳动者和院校学生学技术、练技能。

去年,全省技工院校毕业生4.06万人,就业率达90.3%,技能人才社会地位得到提升,“重学历轻技能”的传统观念转变,结构性就业矛盾缓解。

## 主动创新作为,锻造强大技能湘军

湖南技能人才队伍的数量、质量均显著提升,但技能人才供不应求的局面依然存在。基于庞大的人口基数和高质量发展需要,湖南技术工人队伍建设任重道远。

培养技能人才,事关强省大计、百姓福祉。

“在健全人才培养、使用、评价、激励制度方面先行先试,加快培育高素质技能人才和大国工匠。”省人社厅党组书记、厅长李永军说。

锁定为湖南“4×4”现代化产业体系建设提供技能人才支撑的目标,湖南出台系列政策文件,初步形成长期规划与近期安排相结合、整体推进与分类开发相配套的职业技能人才队伍建设政策体系,从体制机制上推动技能人才数量和质量同步提升,打造党委领导、政府主导、政策支持、企业主体、社会参与的技能人才培养格局。

全省80所正常招生的技工院校,将就业作为检验办学水平和质量的重

至更有优势。”

硕士毕业于厦门大学民间艺术与现代应用专业的她,聚焦非遗传承,已经在湖南创建了多个非遗传习所和文创平台,为非遗代表性传承人提供实践交流平台。

在栗臻一看来,湖南所处地理位

置优越,且文化多元、包容度高,“宝藏”满满,加上现在如此有诚意的创业支持政策,她直呼:“要是能晚生10年就好了!”

“学弟学妹们,来湖南创业吧!现在正是放心大胆的春天!”栗臻一说。

厦门的青年创客打开筑梦之门。

“湖南大舞台,敢创你就来!”谭帅雨蛟向厦门学子们发出热情邀约。

说罢,湖南熠集文化发展有限公司创始人栗臻一十分感慨。“湖南这片土壤,在如今,不比沿海城市差,甚

◀◀(上接1版③)

活动现场,岳麓山大学科技城宣讲员谭帅雨蛟结合时事热点,从故事讲起,表明了湖南支持大学生创业的坚定决心,并详细介绍了“七个一”政策和2025年“金种子杯”创业大赛,为



花为媒

4月12日,麻阳苗族自治县高村镇富田坳村羊肚坡,野生高山杜鹃竞相绽放。近年来,当地充分利用当地旅游资源、生态资源和自然资源优势,以花为媒,全力做好“花”旅游,发展“花”经济,推动乡村旅游高质量发展。

柴均林 摄(湖南图片库)