

# 投资湖南

2025年2月14日 星期五  
责任编辑 谭云东 版式编辑 刘也

## 【项目名片】

湖南先导新材料科技有限公司(简称“湖南先导新材”)是先导科技集团布子湖南的第一家企业,主要负责从矿副产品、二次回收资源中,提取合成稀贵金属、合金及化合物等,是湖南省高新技术企业、省“专精特新”中小企业,2023年分别被湖南省总工会、全国总工会授予“工人先锋号”荣誉称号。公司聚焦半导体显示、5G通信、无人驾驶等前沿产业需求,建成锗、铋、硒、碲回收生产线,其中硒化锌晶体材料以99.999%超高纯度、零缺陷晶体结构实现国产化零的突破,终结了我国在该领域长期依赖进口的历史。

2023年6月,湖南先导新材一期项目在耒阳投产,短短半年便实现5.5亿元产值,目前,预计总投资高达100亿元的二期项目已完成前期规划,即将启动建设。未来,这里生产的新材料将助力我国在集成电路、高端显示、航空航天等多个战略新兴领域取得长足发展。

## 【投资故事】

2月13日,湖南先导新材贵金属车间里,一场场“点石成金”“变废为宝”的“魔法秀”接连上演:一袋袋废料经过冶炼、提纯,变成高纯的硒、碲等稀缺稀贵金属。

“项目一期2019年签约、2023年投产,去年实现产值28亿元。来势持续向好,2023年我们追加100亿元投资二期。”湖南先导新材总经理办公室主任张志辉告诉记者,公司上半年订单已排满,目前是满负荷生产,预计全年产值可突破35亿元。

从签约落地、达成见效,到追加二期投资,湖南先导新材与它所坐落的园区——耒阳高新区大市循环经济产业园,一路互相扶持、一路见证成长,成就了湖南投资圈里的又一段佳话。



湖南先导新材料科技有限公司团队正在讨论项目。  
通讯员 摄

## 1. 有王牌有底气,还有贴心服务—— “穷小子”吸引住了“俏姑娘”

湖南先导新材与大市循环经济产业园的相遇相知,像极了现实版“俏姑娘”与“穷小子”的爱情故事。

湖南先导新材是名副其实的“俏姑娘”,它的“娘家”先导科技集团,是全球唯一拥有稀散金属全产业链的国家高新技术企业,也是全球独角兽企业、中国民营企业500强之一。

而当年的大市循环经济产业园,用张志辉的话来说,“就像刚毕业的穷小子”——没有通水电气,没有标准化厂房,甚至没有一条像样的道路。

“当时就一条6米宽的乡道,大型设备入场还需要提前几天和园区报备,再协调交警疏导交通,一般都是从半夜忙到天亮。”张志辉回忆过去深感不易。

但“穷小子”并非一无是处,它拥有自己的王牌和底气:省级循环经济产业园,它能为入园企业在危废固废回收利用项目发展上提供很大便利。凭借这张王牌,湖南先导新材对“第一印象”很深刻。

“当时我们带着17亿元的项目在全国多地选址,很多地方开出现金补贴、土地优惠,但耒阳的诚意最特别。”张志辉回忆说,当时耒阳市委、市政府主要领导率队,带着循环经济产业链图谱上门,精准匹配企业有色金属危废综合回收利用需求,“就像相亲时直接亮出房产证和体检报告,专业又实在。”

二者的关系更进一步,还有一位重要的“媒人”。

“之前我们有一家上游企业‘诚元有色’就在耒阳,那家企业当时运转出现问题,企业负责人就邀请我们来耒阳考察,想把厂子转给我们。”张志辉解释说,“诚元有色”具备有色金属危废综合回收利用资质,收购该企业后,公司能快速投产达效。

于是,在“诚元有色”的穿针引线下,湖南先导新材与大市循环经济产业园的缘分正式开启,于2019年7月签约落户园区。

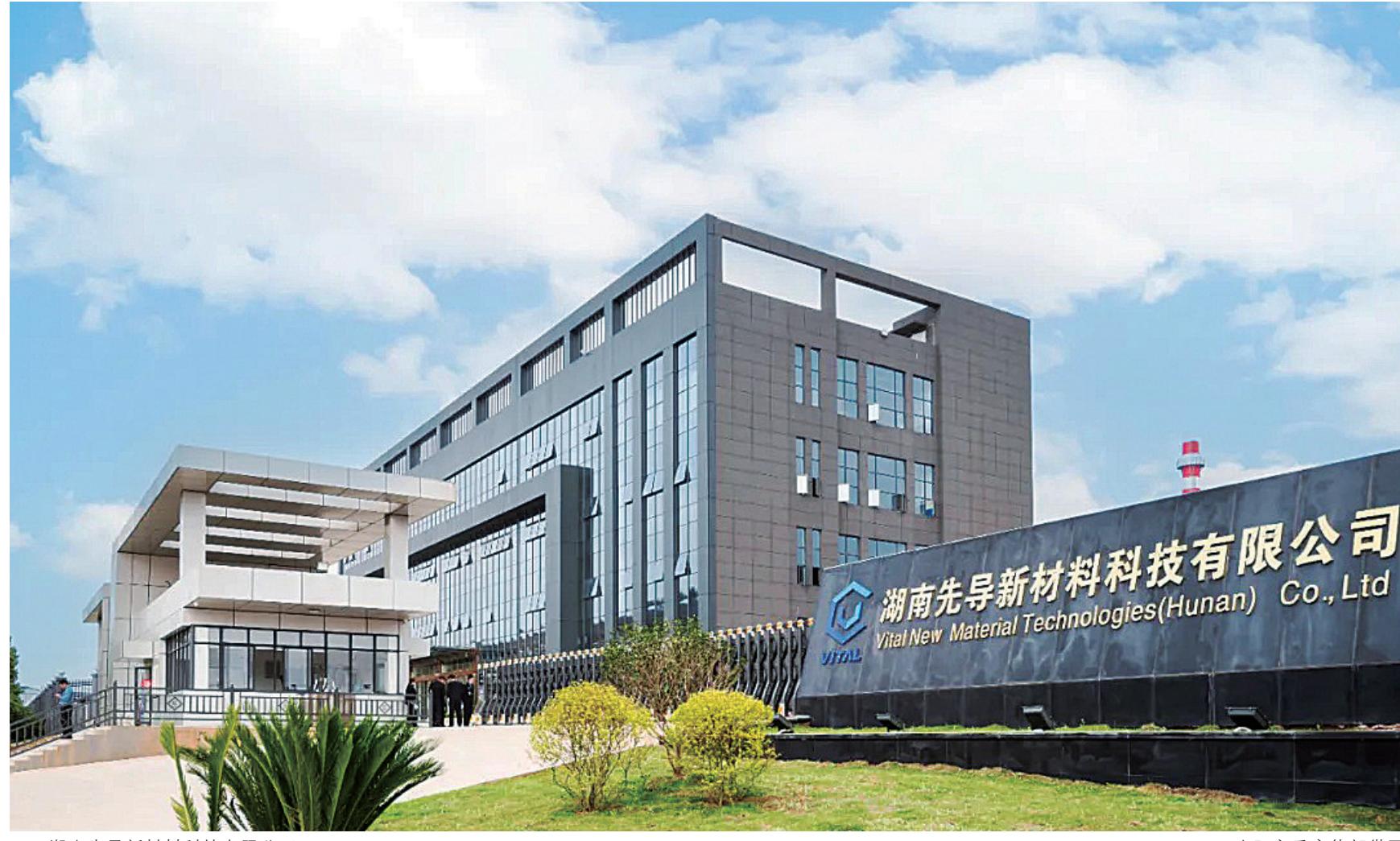
“关系”确定后,耒阳市与园区的服务更加周到和细致。

耒阳市委、市政府主要领导牵头组建服务专班,三天两头扎根项目一线现场办公;耒阳市自然资源局周末加班复核落宗,高效办理土地证,便利企业不动产权抵押;以最快速度完成征地拆迁,确保项目如期启动。

“园区‘先天条件’一般,但他们‘后天努力’的诚意满满。”张志辉笑着对记者说,营商环境不仅是先天禀赋的比拼,更是后天诚意的较量。

## 重商安商『成佳偶』

湖南日报全媒体记者 徐德荣 唐曦 周怡然 曾渝捷



湖南先导新材料科技有限公司。

耒阳市委宣传部供图

## 五年时间,湖南先导新材在耒阳高新区计划投资逾百亿元,『园区』『亲上加亲』

### 2. 无事不扰,有事只管说——政企相处“亲如一家”

每个月的第一个工作日,耒阳市政府的会议室里总有侃侃而谈、欢声笑语。这是耒阳“企业家日”的独特风景。

没有刻板的汇报,没有冗长的流程,在这一天,市级领导、职能部门负责人和企业代表围坐一桌,如老友唠家常般聊发展、解难题。

“从土地审批到融资难题,从政策支持到用工需求,许多难题聊着聊着就解决了。”张志辉深有感慨。

2023年,湖南先导新材二期建设需要新增一块仓储用地,希望就近增置用地,但当时项目周边的那块地已经划给另一家待建企业。

“又急又愁,就在‘企业家日’提了一句。”张志辉回忆起来依然激动欣喜:当时以为是“木已成舟”的局面,竟然有了新转机。

原来,园区领导获悉此事后,积极与待建企业沟通进行土地置换。“他们向上级申报批准,将这块36亩的土地优先供给了我们,解了燃眉之急,我们非常感动。”张志辉情真意切地说。

情谊积累在点滴。2021年,项目落地之初,湖南先导新材资金链因项目建设吃紧,向银行申请了一笔8亿元的融资贷款。然而,由于审批流程复杂,临近施工节点,这笔资金却还未下达。

为了不影响企业顺利投产,耒阳市政府迅速组织企业与银行对接,加快审批流程。“有了政府的看好,资金、政策的支持更加有力,贷款资金很快就到位了。”张志辉笑着表示,耒阳各级的服务总是做在前,“我们刚有想法,政府就把梯子架好了。”

企业有需要,政府想在前;企业无

诉求,政府不打扰。

“‘无事不扰’对企业来说,体验感真的很棒!”张志辉表示,近几年来,相关部门入企检查、调研的频次大幅缩减,如需入企参观,要通过企业赋“码”授权,企业还可以对访企行为进行匿名评价,很人性化。

“检查、调研,本质上是为了帮助企业更加规范、安全生产,所以我们推行‘首违不罚’‘小错不罚’机制。”耒阳高新区大市片区管理办公室主任钟林斌解释。

“把企业发展当成‘天大的事’,把制约企业发展的问题当成‘要命的事’。”这是耒阳安商重商的郑重承诺,也是湖南先导新材与耒阳、与大市循环经济产业园“亲如一家”的秘诀。

### 3. 惺惺相惜,不断追加投资——企业和园区“亲上加亲”

春节的年味还未散去,先导新材二期项目工地一片火热。

塔吊在空中划出优美的弧线,厂房随之一米一米往上攀升,向着全国最大的稀有金属循环经济产业园的目标拔节生长。

这个总投资过百亿元、占地2000亩的“巨无霸”项目,成为耒阳市推动园区与企业共成长的生动注脚,也让湖南先导新材与大市循环经济产业园“亲上加亲”。

“二期以实现集团内部产业链的延链扩链为目标,聚焦硒、碲、铋、铟、镓、锗、镉等高纯和超高纯稀有有色金属及其化合物的综合提取,完善有色金属、稀有金属产业链的上下游。”张志辉告诉记者,“2022年初,一期全面动

工建设,第二年开始陆续投产并进行二期签约,这一速度在先导科技集团内部是非常罕见的。”

“亲上加亲”的背后,是政府与企业惺惺相惜、一路见证的默契。

“现在从外面到我们公司很方便,你们刚刚过来走的茶常高速吧,下高速几分钟就能到这。”张志辉又谈到了进园区的“路”。

“高速拉通,客户拜访、运输货物就方便多了!”张志辉谈兴正浓,面露喜色。随后他领记者来到项目沙盘前,指着公司门前一条灰色公路介绍,“这是竹大公路,正在施工建设,以后进耒阳城区时间可以从30分钟缩短至8分钟,可以极大便利员工生活。”

路通了,水电气也陆续到位。“我们这专门拉了新的送电专线,自来水开通了,燃气过几个月也能用上了。”张志辉十分自豪,园区这个“对象”,已经从过去的“穷小子”发展成了“潜力股”。

追加投资,还缘于耒阳立足循环经济产业这一基础精准招商,先后引进森鑫有色、金凯循环、金隆再生、丰隆环保、中核钽铌、先屹等一批重大项目,形成了集回收、冶炼、再生产于一体的闭环式循环产业链。

产业集聚,对每一个“链”上企业都是好事,说不定不久的将来,我们还会有三期、四期落地。”张志辉表示,对公司的发展前景很有信心,也愿意继续扎根耒阳作出新的成绩。

## 【服务者说】

我们深知做强园区底色与做大企业规模同等重要,力争“双向奔赴”式共同成长,共同成就。大市循环经济产业园成立比较晚,基础设施“家底”薄弱,企业入园考察都像“俏姑娘”与“穷小子”相亲。为筑巢引凤,耒阳市委、市政府主要领导亲自谋划园区建设,整合资源,破解资金瓶颈,大力推进基础设施建设。近三年,园区的水、电、气、路、讯等基础设施得到全面完善,获批了省化工园区、省工业固废综合利用基地和国家级绿色园区,园区的环境更亮了。

做强产业链是园区做大做强的基础。瞄准主特产业头部、龙头和链主类企业实施精准招商,推行精细化服务。经筛选的优质企业,市委、市政府主要领导带头外出,组建招商专班开展敲门行动,驰而不息洽谈推进。积极捕捉投资意向和信息,建立项目库、目标企业库、客商信息库,紧紧抓住招大引强主线。近年,一批“中”字号企业、财富中国500强企业签约落地。

安商是最好的招商,在大力开展招商的同时,我们全力实施安商行动。市委、市政府将每个月首个工作日设立为“企业家日”。建立了“超时默认”“赋“码”检查等制度。园区着力打造“有温度”的服务,设立政务服务中心,实行“就近办”“一窗办”“容缺办”和帮代办,与金融机构开展“政银合作”,共同破解资金难题,惠企政策和对企业承诺按期兑现,一系列可见可感的工作,让企业坚定了发展壮大的信心。

项目迅速落地是坚定企业信心,抢抓市场机遇的保证。在项目土地招拍挂空档期,我们组织多方联动,提前介入、服务前移、容缺后补、并联审批,土地成交之日起即可开工建设。持续深化工程建设项目建设审批制度改革,区别工程项目类别压缩工作日,实行“一站式”集成审批,全生命周期跟踪服务,项目建成投产速度得到大幅提升。



湖南先导新材料科技有限公司生产的电铅产品。

耒阳市融媒体中心供图

双向奔赴 共同成长  
耒阳高新区大市片区管理办公室主任 钟林斌