

蝶变

邵阳市第二人民医院 跨越式发展纪实

本报通讯员 舒建平 彭颖异



雄伟气派的门诊住院综合大楼

千年宝庆，资江北去，巍巍东塔，惟楚有材。半个多世纪的励精图治，邵阳市第二人民医院将一个资产不足300万元千打垒的简陋诊所，打造成拥有固定资产1.8亿元、年收入1.9亿元的大型现代化综合医院。尤为可喜的是，从1978年到2019年，邵阳市第二人民医院乘改革开放的春风，风雨兼程，开拓创新，以仁者之心，厚泽载物，用精湛的医术，守候一方百姓的安康，缔造了一个又一个医者传奇。

没有全民健康，就没有全面小康。进入新时代，如何维护人民健康，被提升到国家战略的高度，成为新课题。邵阳市第二人民医院坚持以人民健康为中心，昂首新征程，阔步新时代，坚定不移深化医药卫生体制改革，着力解决群众看病就医问题，走出了一条跨越式改革发展的新路子。

目前，全院共建成30多个学科，2018年，该院介入科首次采用全脑血管造影术，成功为一名左侧颈外动脉闭塞、狭窄程度高达99%的患者进行了首例颈内动脉支架植入术，标志着该院正式迈入“介入治疗”新时代，为该院打造区域医疗中心奠定了坚实基础。

蝶变：从小诊所到现代化医院的华丽转身

忆往昔，峥嵘岁月稠。66年前，这家名为“邵阳工矿诊所”的小医院，曾六易其名，五改隶属，于1972年正式更名为“邵阳市第二人民医院”，延续至今。

几十年来，一代又一代的医务工作者，励精图治，无私奉献，使邵阳市第二人民医院发生了翻天覆地的变化。40年间，该院医用建筑面积由几百平方米增至21599平方米，职工总数由115人增加到750人，临床医技行管科室设置由3个增加到19个，开放床位由130张增至750张，医院年门、急诊总量由39254人次增至74140人次，出院病人从1844人次增至16518人次……

曾经破旧、拥挤、混乱不堪的医院，早已凤凰涅槃，破茧成蝶。1998年4月，建筑面积1120平方米的门诊综合楼（即现办公楼）建成；2007年9月，投资2000余万元、总建筑面积8000余平方米的新门诊住院综合大楼竣工；2012年，心脑血管大楼投入使用，大楼采用先进的医用建筑标准设计建设，中央空调、中心给氧、开放式护士站、呼叫对讲等现代化医疗保障系统一应俱全，实现了设计现代化、智能化和病房人性化、环境园林化。



1.5T超导光纤磁共振



日立高档螺旋CT机

40年前，该院医疗设备奇缺，有据可查的器械总值不足2万元，化验室也只能做三大常规、肝功能等检查，X光室只能摄平片。2001年后，医院拥有了数字化1000AX光机、日立螺旋CT机、东芝全自动生化分析仪、经颅彩色多普勒、韩国麦迪逊彩超、全数字X线摄影机、中央电监护系统、美国GE公司1.5T超导光纤核磁共振、高压氧舱等一系列现代化医疗设备，固定资产总额达1.5亿元，医疗仪器设备总值6065.8万元。

改革：高擎利民惠民旗帜 擦亮“百姓医院”品牌

改革是医院发展进步的源动力。邵阳市第二人民医院始终高擎利民惠民的鲜明旗帜，以干在实处的改革精神，坚定地走在医改前列。

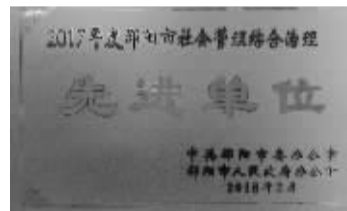
1985年1月，该院开始实行院长负责制。对各科室职员实行聘任制，并对医院职能科室实行岗位责任制，对临床、医技科室实行承包责任制，同时在全院推广新的护理模式——责任制护理。

上世纪90年代，该院成立院科二级质量管理组织，制定医疗质量控制奖惩办法，同时注重发展专科建设，分别于1994年、1997年成立了脑血管专科和糖尿病专科。为医院日后特色强院、“大专科、小综合”的发展方针奠定了基础。

2001年，该院以百姓期盼和需求为总目标，自觉强化公益与服务属性，精心打造品牌医院“平民化价格”，在全市首开限额收费先河，在妇产科和外科推出单病种限价等惠民改革，同时切



荣获“省文明卫生单位”荣誉称号



荣获2017年度邵阳市社会治安综合治理先进单位

实加强临床用药监控，推进临床合理用药，大大减轻群众医疗负担。据统计，在该院就诊的患者中80%为农村人口、城市下岗职工和特困户、低保户。在全市病人满意度调查中，市第二人民医院满意度达100%，真正成为全市人民口中响当当的品牌医院——“咱老百姓的医院”。

特色：名院名科名医 特色专科名扬四方

修德至仁，修业至专。邵阳市第二人民医院始终坚持“以病人为中心，以医疗质量为核心”的医疗价值观，把“育名院、建名科、创名医”作为永恒主题，加快学科建设与管理，以求精创新驱动学科进步，形成了“院有专科、科有专家、人有专长”的学科发展格局。

上世纪90年代，该院成立脑血管、糖尿病等特色专科。脑血管专科通过溶栓治疗、神经保护剂的“鸡尾酒疗法”、亚低温技术的应用以及自行研制的康复液I号、II号口服液和早期康复介入心理治疗等手段，在治疗脑梗塞、脑出血方面疗效显著。糖尿病专科在全市率先开展新技

术——动脉灌注疗法，产生了良好的社会效益和经济效益。2012年，医院把糖尿病和脑血管科确定为院内重点专科，并提出以专科建设带动医院综合发展的战略。

学科建设带动了诊疗技术的日新月异。该院在专科特色建设中深挖核心竞争力，着力创新中西医结合、内外科融合技术，重点引进介入微创医学技术，促使医院心脑血管病的诊断和治疗技术迈入新的发展阶段；骨伤科引进经筋针刀镜技术，糖尿病科开展糖尿病足的VSD治疗，外科取得人工关节置换技术资格，康复科学科实力处于全市领先地位；脑四科科研进展顺利，脑三科科研顺利完成，三项新的科研课题已通过市卫健委审核。

共赢：探索医养结合模式 打造区域医疗中心

邵阳市第二人民医院是医疗改革的先行者，也是公益为民思想的实践者，医院服务功能已从单纯的医疗救治转变为更加注重预防保健、公益服务，真正做到了执医一方、造福一方。

2017年，该院充分发挥专业学科的服务功能，突破传统专科、综合医院的固定思维，在全市率先探索“医养结合”模式，建立了以老年医学为方向，应对看病难、养老难、康复难，创建面向病人、老人、残疾人的医疗、康复、老年护理“三位一体”的医养结合型创新复合性医院——福利院分院。

作为区域医疗中心，该院充分发挥龙头作用，为强化“卫生强基”持续发力。2017年12月先后与北塔区茶元头卫生院、双清区高崇山中心卫生院等6所基层医院签约成为医联体建设合作单位，并于2018年9月正式对北塔区茶元头卫生院进行托管，深入开展协作共建，解决了服务群众“最后一公里”的问题，真正实现了专家得锻炼、基层得发展、群众得实惠的全面共赢。

2019年6月28日，邵阳市工伤保险管理处与该院正式签订“工伤康复定点服务协议”，这标志着邵阳市第二人民医院作为邵阳第一家工伤康复定点医院，将正式承担起邵阳地区工伤康复重任，为全市工伤患者提供专业优质高效的工伤康复服务。

大医精诚铸医魂，大爱无声济苍生。2019年，医院将牢记医者“救死扶伤”的初心，承担“除人类之病痛，助健康之完美”的神圣使命，按照“一推、二保、三求”的工作思路（即：推动医院整体搬迁项目进展，保证医院稳步发展，力求创新发展），朝着建设成为市内一流、省内影响的现代化、园林式三级综合性医院目标奋进。

辉煌70年 健康新湖南



医院整体搬迁效果图