

大众卫生报

服务读者 健康大众



创新党建

娄底市公立医院实行“三制管理”

娄底市卫生健康委党组书记、主任 罗琳

近一年来，娄底市全面加强公立医院党的建设，在公立医院实行书记领导制、院长执行制、纪委交流制管理，形成了党委决策、院长执行、纪委监督的工作新格局，取得了党的领导坚强有力，服务能力不断提升，廉政风险明显减小的良好效果。

实行书记领导制，党委领航管全局 全面加强公立医院党的建设，书记是关键。2018年10月，娄底市卫健委在党委换届过程中，配合市委组织部对市直医院党政班子进行考察调整，交叉任职，将政治强、业务精、敢担当的5名同志，选调到市直公立医院担任党委书记。同时，明确规定党委书记负责主持医院党委全面工作，是党建工作第一责任人，是医院的“一把手”。今年以来，各医院党委书记主持召开党

委会，讨论决定医院改革发展、财务预决算、“三重一大”等重大问题；讨论研究决定院长办公会议提交的重要行政、业务工作等事项，真正发挥了党委把方向、管大局、作决策、促改革、保落实的领导作用，彻底改变了过去公立医院院长既是“运动员”，又是“裁判员”，党建“薄弱”、监管难到位的局面。

实行院长执行制，党委导航事业兴 娄底市明确规定，公立医院院长为法人代表，在医院党委领导下，全面负责医院的行政管理、医疗、教学、科研工作。市卫健委对6家市直公立医院领导班子进行调整时，除市骨伤医院书记、院长由一人担任外，其余医院均进行了书记、院长分设。院长在医院党委领导下，依法依规行使职权，准确、

及时、有效地完成各项工作。

推行院长执行制以来，各公立医院院长认真履职，主持召开院长办公会议，讨论决定贯彻落实党委会议决议的有关措施，讨论决定医院医疗、教学、科研和行政管理中其他需要集体决策等事项，医院各项工作高效运转，工作质量明显提高。

实行纪委交流制，党委护航拂清风 娄底市卫健委全面落实从严治党要求，大力加强了公立医院的纪委建设力度。在市直公立医院均设立了纪律检查委员会，设置了专职纪委书记，全面履行医院监督执纪问责职责。同时，对6家市直公立医院的纪委书记实行交流任职、垂直管理，医院纪委书记向市卫健委党组和市纪委监委驻委纪检监察组负责，每年向驻委纪检监察组

述职，由驻委纪检监察组进行年度履职考核。各医院纪委书记在“过度医疗”专项整治行动中敢于“亮剑”、敢于监督、敢于担当，真正行使了监督执纪的权力。

娄底市通过不断加强公立医院党的建设，把抓党建与促业务相结合，实现了双促进、双发展。市中医院成功创建“三级甲等中医医院”。全面实施药品耗材“带量采购”，2018年全市节约药品采购费用近1.2亿元。深入开展“过度医疗”专项整治，全市门诊次均费用同比下降0.33%、住院人均费用同比下降2.06%，是湖南省唯一负增长的地市。全面开展人民满意医院活动，全市公立医疗机构门诊、住院患者满意率分别达到92.17%、93.67%，比上年明显提高。

绽放孕育之美

为了让准妈妈尽情绽放孕育之美，留住孕期的美丽，给宝宝留下一份特殊的纪念，8月7日，郴州市汝城县妇幼保健院孕如学校，举办了“玩转七夕，高度炫腹”肚皮彩绘活动，30余对准爸爸、准妈妈欢聚一堂，准爸爸在准妈妈肚皮上用无毒无害的染料创意彩绘，彩绘完成后准妈妈向观众展示她们美丽之大肚皮。

通讯员 朱忠达 袁海英 摄影报道



软骨肉瘤由“豌豆”变“篮球” 骨科专家精准切除

本报讯（通讯员 徐雨帆）家住衡阳市衡山县的严先生怎么也想不到，18年前发现右臀部一颗豌豆大小的肿块，近两年内竟迅速恶化长成了一个篮球大小的软骨肉瘤，卡压着他的坐骨神经，严重影响了生活质量。8月2日，在中南大学湘雅医院骨科专科学术带头人洪波教授、罗伟副教授等人的治疗下，运用“黑科技”，终于将这颗长在骨盆上的直径近30厘米、重量达到7千克的恶性肿瘤（软骨肉瘤）完整摘除。

据何洪波教授介绍，目前软骨肉瘤最有效的治疗是手术广泛切除。严先生的肿瘤体积过于巨大，前上方压迫腹腔脏器和血管，后方卡压骶骨和坐骨神经，加上骨肿瘤无法推动，手术视野很小。

通过术前影像学评估发现，患者的肿瘤是从髌骨上长出来的，肿瘤的“根”在髌骨上，想要完整切除，就必须截骨。在将肿瘤切除干净的前提下，为了尽可能保留患者的原有组织，何洪波及其团队选择用“MR技术+3D打印导板”帮助实现精确截骨。通过3D打印，严先生的肿瘤被1:1复刻下来，配合术中使用MR（混合现实）技术，能将手术并发症的发生率降到最低。

水上乐园成晒伤高发区

本报讯（通讯员 张超 朱文青）长沙进入持续高温天以来，不少市民选择去水上乐园游玩避暑，然而水中虽然清凉，皮肤却依然逃不过烈日的炙烤。据长沙市中心医院皮肤科数据显示，近两周该院收治近20例因游泳戏水导致晒伤的市民。

长沙市中心医院皮肤科副主任医师张超介绍，高温天，中午十二点到下午两点这段时间是太

阳直射时间段，紫外线最强。很多市民以为泡在水里就不会被太阳晒伤，这种认识是错误的。因为紫外光在水面上可经多次反射，使得人在水中受紫外光照射的剂量和程度比陆地上更大，更易灼伤皮肤，造成晒伤，主要表现为皮肤发红、水肿、起水疱，伴有灼痛感或刺痛感。

张超提醒广大市民，去海边或水中游玩时，一定要做好充分

的防护措施，可以选择戴上宽沿的遮阳帽，打把防紫外线遮阳伞，戴副太阳镜、穿上防晒服，涂上防晒霜，“多管齐下”，避免因强烈的紫外线照射发生急性光毒性反应引起皮肤损伤；如果下水游玩，应避免中午这段紫外线最强的时间段，在水中玩耍的时间不能太长。提前半小时涂防晒霜，若需要长时间暴露在阳光下，每隔1-2小时擦一次。

老年人安全用药八问

详见 14 版