

# 治好病才是硬道理

——湖南省中医药研究院附属医院院长苏新平谈医院规划与管理

本报记者 梁湘茂 刘琼

悠悠湘江水，巍巍岳麓山。

长沙的十月，正是枫叶初红的季节。10月26日，岳麓山下，在湖南省中医药研究院附属医院5楼一间简陋的办公室里，刚做完一台手术下来的院长苏新平接受了本报记者的专访。

“十三五期间，我院将坚持‘以中为主、中西医结合’的办院方向，立足湖南、服务中南、面向全国，到2020年基本建成特色更鲜明、环境更优雅、患者公认、职工满意的研究型品牌中医医院。”苏新平开门见山。

据苏新平介绍，医院行医始于1957年3月成立的湖南省中医药研究所临床研究室，1991年5月挂牌“湖南省中医药研究院附属医院”，2003年5月增名湖南省中医学院附属中西医结合医院，2006年更名为湖南省中医药大学附属中西医结合医院。近60年来，筚路蓝缕，励精图治，医院由所成院、三甲跃升、收入破亿，谱写了传承、创新的灿烂篇章。

2002年10月，苏新平从湘潭市中医院骨伤科调入湖南省中医药研究院附属医院骨伤科，从医生、科室主任干起，2012年2月担任湖南省中医院研究院附属医院副院长，4年后担任院长，是专家型的医院管理者。

担任院长不足一年，苏新平

肩上是沉甸甸的重担，但胸中自有丘壑。他说，首先，医院精准定位为“研究型品牌中医医院”，“医院”是中心关键词，医疗是医院的中心工作，病人到医院就诊就是解决问题，医院功能要完善，诊疗技术要过硬，治好病才是硬道理；其次，正确处理医疗与科研的关系，临床医疗是科研的基石，科研是临床医疗的升华。

苏新平向记者公布了一组“十三五”关键绩效指标：医院总床位数达800-1000张，医疗总收入达6亿元；职工数控制在800-1000人，为国家培养中医、中西医结合博士生10-20人，硕士研究生80-100人……

苏新平说，“十三五”期间，医院强化品牌学科建设，将打造全省中医诊疗中心2-3个，将现有的“湖南省中医肿瘤诊疗中心”打造成中南知名、国内有名的全国区域性中医肿瘤诊疗中心；以国家重点学科老年病为基础，整合心血管、脑病、呼吸专科，将其打造成省内领先、中南有名的“湖南省中医老年病诊疗中心”；依托骨伤、肿瘤及老年病专家优势，将骨伤科打造成省内知名的“湖南省中医骨伤科、骨内科、骨肿瘤、老年骨关节病、颈肩腰腿痛诊疗中心”。此外，着重培育针灸科、妇科、消化科、肾病科、儿科，力争其中有3个及以上专

科进入重点专科，并从中孵化出国家级重点中医临床专科。完成骨伤科、护理学国家重点学科建设，建成湖南省“双心护理服务示范性病区”、“辨证施膳护理服务示范性病区”。

“医院的发展离不开人才。”谈到医院管理，苏新平语气很坚定，他说，医院要发展，最重要的是治病救人，关键是质量，而质量来自人才，要因人制宜予以任用，人才不是通才，只要某一方面有专长就可重用；不唯年纪、学历、资历，而要以能力重用人才，同时推行人才激励机制。

苏新平举了一个例子，在医院的医疗物资采购方面，创新规范合同管理，建立合同会签制，由大家集中讨论，达成共识，并按各自职责签定同意书。在订合同之前招标议标，必须医疗物资使用科室、采购部门、纪检审计部门三方到场签字，互相制约和监督，防止“串标”，有效地堵住了管理漏洞。

作为一名骨伤科专家，他仍然在潜心研究“系统、规范的中医药综合治疗，不排斥微创治疗，慎重选择开放手术”的治疗方案；作为一名专家型医院管理者，他大量涉猎管理科学之类书籍，把医院的前景规划得更美好，带领全院职工走得更远，更好地服务群众。

■ 门诊新闻

## 一人患上肺结核 一家四口全染病

本报讯（通讯员 杨艳 彭欢）38岁的李健（化名）有个贤惠的妻子和一对活泼可爱的儿子，但就在不久前，他们一家四口均被诊断患上结核病，辗转来到湖南省胸科医院治疗。

今年6月，李健突然感觉身体不适，并出现了咳嗽、低烧等症状，当普通感冒治疗一个多月，病情却没有好转。转院到湖南省胸科医院后，李健被确诊患上肺结核，痰菌阳性。在该院接受治疗期间，李健6岁的小儿子出现持续低烧及呕吐现象，10岁的大儿子也反反复复有咳嗽、咳痰的症状。检查结果显示，小儿子患上结核性脑膜炎，大儿子确诊为继发性肺结核。李健赶紧让妻子也进行结核排查，经检查，她竟然也被确诊为肺结核。

现在，李健一家四口都在该院治疗，由于检查及时，治疗得当，一家四口的病情都已经得到控制，原本咳嗽、咳痰、呕吐、低热的症状基本消失，正在进一步恢复中。

## 自购气罐拔罐 拔出满背水泡

本报讯（通讯员 汤雪）家住长沙的张先生最近腰痛，近日他和朋友网上“淘宝”购买了一些气罐，在家学习自行拔罐除湿，没想到竟“拔”出了满背的水泡。

自行拔罐半小时后，张先生发现背部的气罐内开始渗水，于是赶紧取下气罐，只见左侧腰、肩部等拔罐处出现密密麻麻的小水泡，这些水泡导致他整晚无法入睡。次日清晨，张先生赶紧到长沙市中心医院皮肤性病科就诊，医生分析他是因为拔罐时间太久、负压过高，导致皮肤表皮受损，形成压力性紫癜和压力性表皮松懈，目前正在抗感染、氩氛激光等对症治疗。

## 压力性尿失禁 咳嗽也会漏尿

本报讯（通讯员 李根林）近日，南华大学附属第一医院实施经耻骨后无张力尿道中段悬吊手术，成功治愈一名重度压力性尿失禁患者。

患者赵金秀是一名49岁的农村女性，8年前开始于咳嗽、从事重体力活时发现尿液流出，但未予以重视，漏尿情况逐渐加重。1年前出现久站及平时走路等轻微活动后即有尿液流出，平时需每日用尿不湿3-4块，导致生活极大不便，遂至该院妇科门诊就诊，被诊断为“压力性尿失禁”收住该院妇科。

入院后完善相关术前检查无异常，无明显手术禁忌症，随后专家为患者实施了经耻骨后无张力尿道中段悬吊手术，手术过程顺利，约半小时完成，术中出血5毫升，术后第2天拔除尿管，患者排小便立刻恢复正常，用力咳嗽也不再漏尿，术后48小时即出院。

## 网络直播献血

11月7日，两位网络直播平台女主播在线对长沙血液中心的各科室进行直播，与网友互动无偿献血的重要性，并积极参加无偿献血，完成自己无偿献血直播“首秀”。近5万名网友通过网络观看了此次直播。图为网络主播“肉肉小k”为网友直播献血过程。

记者 王璐 通讯员 龙丹  
摄影报道



## 家猫咬伤未治疗 伤口溃烂两月余

本报讯（通讯员 林邑兰）近日，66岁的李先生因被家猫咬伤导致左小腿靠近踝关节处肿痛剧烈，溃烂发臭，难以忍受，住进了湘南学院附属医院，在该院普腹胃肠烧伤外科副主任医师曹烈权、贺丽娜的精心治疗下，病情得到了明显好转。

李先生今年8月在家里不慎被猫咬伤流血，当时未引起重视，仅到当地医院作了治疗与伤口换药处理，但因他患有糖尿病等多种疾病，体质较差，伤口愈合很慢，直到创面逐渐扩大到近4厘米、加深近1厘米，表面有黑色坏死组织，发出难闻臭味，才来

到湘南学院附属医院就诊治疗。经过检查，医生发现他还有左下肢大隐静脉曲张等疾病，经抗感染、消肿、改善微循环、清创换药、糖尿病饮食等对症治疗一段时间，施行大隐静脉曲张抽剥术，促进伤口愈合。