

勤政 谋事 爱民

——访衡阳市卫生计生委党委书记、主任邹爱民

本报记者 汤江峰 陈艳阳 通讯员 赵俊辉



邹爱民近影。

他是农民的儿子，踏实勤勉、行事果断，工作作风火火。

他是改革的亲历者、受患者、佼佼者。他是恢复高考全国第二届大学生。他曾长期在农村工作，从基层起步，一步一个脚印：在他的老家祁东县，当过公社党委书记、区长，乡镇党委书记、副县长、政法委书记、常务副县长。

他叫邹爱民，30多年来，足迹遍及祁东的山山水水，他为民爱民的点点滴滴，深深地印在祁东干群的心中。繁忙的工作终于累倒他，2011年，一场重病使他躺在了病床上，他看到有的病友无声无息地去了。他深刻地认识到生命的脆弱，护卫生命的重要与伟大。

事真巧，2011年，他被任命为衡阳市卫生局党委书记、副局长；2013年任命为党委书记、局长，担负起护卫群众生命的双重重任。今年卫生计生机构合并，5月6日，他又被任命为市卫生计生委首任党委书记、主任。他深感卫生计生是最大的民生，健康是最好的小康。

8月12日，邹爱民接受本报记者采访时，心有感触：“衡阳是一个拥有近800万人口的大市，当前又正逢计生政策调整、医改攻坚克难的关键时期，衡阳又要争创全国文明城市。我感到使命光荣、任重道远。为了不辜负党的培养和重托，不辜负人民的期望，我将励精图治，为全市人民的健康竭尽全力。”

勤学谋事，突出五个重点

“卫生工作专业性强，人才济济。说实话，我对卫生工作相对熟悉，对计生工作正在探索。为了胜任工作，尽快适应新角色，唯有不断地学习和钻研，勤能补拙。”邹爱民坦率地说。学习是打开思想的钥匙，工作中，他带着问题学，联系实际学，努力学习政策和法律，学习专业知识等等。

谈到谋划卫生计生的愿景。邹爱民亮出了他今后工作的总体思路：以“三严三实”教育为统领，面对新形势，打造新常态，树立新形象。措施上实行“五突出”：

一是突出科学谋划。精心做好“十三五”规划，以强基础为重点，高起点，全覆盖，软硬件同上；利用衡阳医药卫生丰富资源，做好区域规划医疗的布局，整合

资源，以三甲医院为龙头，带动下级医院的发展；加快分级诊疗和双向转诊制度建设，切实提高县域内的就诊率。

二是突出惠民主旨。全面落实国家、省政府出台的惠民政策，积极抓好900名重症精神疾病患者救治救助重大民生实事项目，扎实推进衡山县中医医院精神科项目建设，目前项目推进顺利。继续巩固新农合制度、扎实推进基本公共卫生服务和基本药物制度，推进大病保险，降低药品费用。

三是突出改革发展。统筹推进公立医院综合改革，积极引进社会资本兴办医疗机构，鼓励社会办医。着力完善医疗卫生服务体系，抓好市中心医院医养结合、市中心血站异地搬

迁、市妇幼保健院异地扩建等一批重大项目建设。推进计生工作改革，稳妥实施“单独两孩”政策，完善考核评估，确保工作再上新台阶。

四是突出服务创新。抓好公共服务均等化、医疗服务优质化。积极创建群众满意的乡镇卫生院、中医药服务示范县、卫生应急示范县，扩展健康服务范围，创新服务机制，提高群众满意度。

五是突出宣传引导。围绕卫生计生重点工作，充分发挥宣传先行先导作用。建立和完善高规格、大联合、广覆盖的大宣传格局，更加贴近基层、贴近实际、贴近群众，加强政策宣传，释疑解惑，凝心聚力，为卫生计生事业发展营造良好氛围。

努力干事，立足利民惠民

5月6日，衡阳市卫生计生委成立后，工作千头万绪。邹爱民做的第一件事，就是明确班子成员分工，建立工作月例会制度，保证“队伍不散，工作不松”。1个月内，就上报了委机关内设机构“三定”方案，开展了对计生工作的摸底调查。并坚持亲自深入基层调研，掌握第一手资料。之后的十天内，争取市委、市政府召开了三个重要会议：政府常务会、领导小组会和工作调度会，专题研究和安排部署人口计生工作。其工作劲头和有效举措，走在全省前列，受到省卫生计生委领导充分肯定。

记者在采访中了解到，3个多月来，衡阳市卫生计生委推出了一系列新举措，事事利民惠民，可圈可点——

——致力县级公立医院综合改革。今年4月1日零时起，衡阳市18家县级公立医院医改稳步推进，实现了药品销售零差率、百姓看病负担零增加、医疗服务零投诉。针对县级公立医院普遍存在编制不足、人才短缺的问题，市卫生计生委建议编制、人社等部门，落实“按床位核定人员编制”的医改政策，适当扩充县级公立医院编制数，改进人才招聘制度，加大医院用人自主权，增强发展活力。同时，启动衡阳县公立医院医改新模式试点工作。

——加快民营医院建设。已经审批民营医院4家，引进资金近亿元。对申请在衡投资4亿的一家民营肿瘤医院，组织相关专家召开了可行性论证会议，并向市人民政府、省卫计委提交了相关资料。

——加强卫生应急管理。在全省率先订购市级卫生应急物资20万元，在全省率先组织全市卫

生应急队伍开展封闭式军事化训练，提高卫生应急能力。

——强化基层医疗卫生服务体系。今年起，在全市开展“群众满意的乡镇卫生院”创建活动，到2016年，全市30%的乡镇卫生院达标，到2020年，全市所有乡镇卫生院达标。推进乡村医生签约服务，实现乡村医生与服务对象“结对子”，提供优质的基本医疗、基本公共卫生服务和中医药服务。

——创新计生服务模式。在认真推行“人口健康网格化”的同时，适应“互联网+”时代，选择蒸湘区试点了计划生育微信服务项目。即向每一位育龄群众免费送电话费100元，将计生政策、健康教育等服务信息，通过微信平台充值卡，随时发送到育龄妇女手机中；群众也可以通过这个平台举报投诉维权。

——加强优生服务。投入资金750万元，在全省率先实行产前筛查全免费工程。这项举措全市每年将有9万家庭受惠，今年已有4500多孕妇受检。实施失独家庭助孕工程，对人工授精助孕每例补助6000元，试管婴儿助孕每例补助4.2万元。今年全市将受惠40户。

——加大“两非”打击力度。今年上半年，全市查处了“两非”典型案例达40例，3个月新增36例。

——加强生育关怀。与市慈善总会、小红人志愿者协会启动了失独家庭暖心工程，先期投入20万元，每月选定80户慰问帮助。初定今年9月在耒阳举办“生育关怀携手行——情满蔡伦故里”活动，组织捐资助学，发放钱物300—400万元的启动仪式。

依法办事，构建和谐关系

邹爱民说：“依法治国、依法行政已成为时代主流。我们要学会用法治思维、以法律解决问题，推行依法办事，最能体现公平正义。”衡阳市卫生计生委一方面严格行政执法，提高执法水平；整顿医疗秩序，维护群众合法权益。另一方面以卫生计生职业道德滋养法治精神，加强医德医风建设，推行医患矛盾法治化处理，构建和谐医患关系。

2014年，在医疗卫生方面损害群众利益专项整治工作中，市卫生局创造性开展了“十查十看”活动，从医院问题多、群众反映强烈的地方入手，选定了财务管理、医疗收费、医疗用药、医疗检查、医疗文书、药品购销、新农合管理、依法执业、就诊流程、服务质量等10个方面，坚持问题导向，采取“四级联动、双线推进、专家为主、摸准实情”方法，进行专项检查，效果明显。截至今年7月30日，全市卫生系统查摆出来的1812个具体问题，整改到位了1757个；全市有618人次主动上交不当所得58.4万元，查处损害群众利益问题数99个，处分人数98人，处罚一家医疗机构，收缴违纪款136.07万元，受到省市教育实践活动领导小组好评。

对于计划生育依法行政，邹爱民感触良多。他说，随着人口计生工作的转型发展，传统的工作方式越来越难以适应，必须由“单一行政命令型”转向“综合服务主导型”，要通过依法行政、优质服务、利益导向、宣传教育等手段综合施治，这样工作相比从前更难，只有苦口婆心耐得烦，群众才会理解，工作才能推进。

干净做事，善用权勇担当

邹爱民担任基层单位的“一把手”时间较长，他深知，善用权力能造福人民，滥用权力就一定祸害百姓。干净做事、廉洁奉公就是善用权力。

“做事先做人，要求别人做到的，自己先做到。”邹爱民告诉记者，善用权力，首先要有爱民意识。只有感情与百姓融为一体，行动才会向着百姓。其次要有为民情怀。关心百姓疾苦，就应权为民所用，尽心竭力为百姓办实事、办好事，使百姓得实惠。其实，权力就是一种责任。领导干部只有恪尽职守，善用权力，才能自觉地在思想上筑牢反腐倡廉的“堤坝”。

工作中，邹爱民管事比较细，要求比较严，问题一看就准，一点就中。他总结：开拓精神越强、干事越多的干部，工作中难免有时出现失误，只要不是原则问题，而且不在同一件事上犯错，领导干部就要敢于为他承担起责任。他说，不洗碗的人，从来不会打烂碗。这次机构改革，资源整合，要让想干事的有机会、能干事的有舞台、干成事的受重用，营造干事创业的氛围。

邹爱民多次在委办公会上鼓励大家：“救死扶伤、生育服务是最直接、最切身的惠民，你们放心大胆干，只要出以公心，干对了是你的业绩，做错了是我的责任。”表现了一个领导者服务民生，敢于担当的风骨。

勇于担当 服务民生

新任市卫生计生委党委书记、主任访谈⑧

湖南省卫生和计划生育委员会宣传处 主

办 大众卫生报 红网 REDNET.CN